





Indagine continua di Unioncamere

# LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE







### Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 106.000 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2023 dei diversi settori industriali e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di gennaio 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo gennaio - marzo 2025.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: https://excelsior.unioncamere.net nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

### Indice delle tavole

#### SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

- Tavola 1 Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale
- Tavola 2 Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale
- Tavola 3 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età
- Tavola 4 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta
- Tavola 5 Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale
- Tavola 6 Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione
- Tavola 7 I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

#### SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

- Tavola 8 Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di gennaio 2025 e nel periodo gennaio marzo 2025
- Tavola 9 Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

## **SEZIONE A**

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Gennaio 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

		Entrate previst	e nel periodo
		(v.a.)*	(%)
тот	TALE	1.400	100,0
Diri	genti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	210	15,3
1	Dirigenti	-	-
2	Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	50	3,6
3	Professioni tecniche	160	11,6
Imp	oiegati, professioni commerciali e nei servizi	470	33,3
4	Impiegati	60	4,4
5	Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	410	28,9
Оре	erai specializzati e conduttori di impianti e macchine	440	31,6
6	Operai specializzati	230	16,3
7	Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	220	15,3
Pro	fessioni non qualificate	280	19,8

 $<sup>\</sup>hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$ 

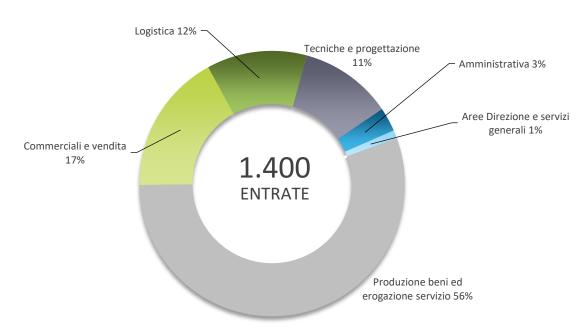
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

	Entrate		<b>%):</b>	
	previste (v.a.)*	Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	professioni	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine e professioni non qualificate
TOTALE	1.400	<b>210</b> 15,3	<b>470</b> 33,3	<b>720</b> 51,5
Area produzione di beni ed erogazione servizio	780	9,8	31,1	59,1
Area direzione e servizi generali  Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane  Segreteria, staff e servizi generali  Sistemi informativi	  	 - -	  	 - -
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	40	53,7	46,3	-
Area commerciale e della vendita  Vendita  Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni Assistenza clienti	240 170 30 40	22,8 11,1 96,3 23,3	77,2 88,9 3,7 76,7	- - -
Aree tecniche e della progettazione Progettazione e ricerca e sviluppo Installazione e manutenzione Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	160 30 120	<b>32,7</b> 100,0 17,1	- - -	<b>67,3</b> - 82,9 
Area della logistica Acquisti e movimentazione interna merci Trasporti e distribuzione	170 70 100	<b>0,6</b> - 1,0	<b>8,8</b> 15,1 4,1	•

st Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

#### Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento



Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

	Entrate	per classe di	età (%):
	previste (v.a.)*	fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	1.400	27,8	23,8
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	210	24,3	25,2
Tecnici della salute Tecnici dei rapporti con i mercati Altre professioni	40 30 150	31,6 18,5 23,5	36,8 18,5 23,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	470	41,3	24,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Professioni qualificate nei servizi personali Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Altre professioni	230 120 20 20 80	44,4 47,0 16,7 13,0 40,0	25,8 22,6 16,7 47,8 17,5
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	440	25,0	25,9
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali Altre professioni	60 60 50 40 40 30 20 20	35,9 12,1 3,9 25,6 45,2 5,9 52,4 35,0 26,1	45,3 20,7 19,6 9,3 16,7 73,5 9,5 25,0 18,9
Professioni non qualificate	280	12,2	18,7
Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Altre professioni	180 100 	2,2 31,3 -	14,0 27,1 

 $<sup>\</sup>hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$ 

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

	Entrate	di di	di difficile reperimento (%):			1
	previste (v.a.)*	Totalo	nor	nor	esperie nella	
	(v.a.)	**	per	per		nel set-
			di	preparazione inadeguata	sione	
				dei candidati	sione	tore
TOTALE	1.400	52,5	37,6	11,3	21,4	38,6
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	210	57,9	37,9	15,4	57,9	32,7
Tecnici della salute	40	89,5	84,2	-	71,1	28,9
Tecnici dei rapporti con i mercati	30	37,0	14,8	18,5	33,3	44,4
Altre professioni	150	53,7	30,2	18,8	59,1	31,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	470	48,6	37,0	9,2	13,3	50,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	230	54,2	43,1	8,9	10,2	57,3
Addetti alle vendite	120	37,4	20,9	13,0	6,1	53,9
Professioni qualificate nei servizi personali	20	83,3	83,3	-	12,5	62,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	20	87,0	82,6	-	39,1	26,1
Altre professioni	80	27,5	16,3	10,0	25,0	27,5
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	440	60,4	39,2	17,1	25,2	42,3
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	60	28,1	4,7	23,4	4,7	31,3
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	60	74,1	56,9	10,3	20,7	51,7
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	50	62,7	60,8	2,0	23,5	66,7
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	40	79,1	51,2	11,6	62,8	32,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	40	78,6	38,1	40,5	42,9	38,1
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	30	5,9	2,9	-	2,9	23,5
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	20	81,0	42,9	14,3	28,6	47,6
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	20	55,0	40,0	15,0	35,0	25,0
Altre professioni	110	70,3	45,9	23,4	23,4	45,9
Professioni non qualificate	280	42,1	36,0	2,2	0,7	18,0
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	180	42,5	40,8	0,6	1,1	10,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	100	40,6	26,0	5,2	-	32,3
Altre professioni				-	-	

<sup>\*</sup> Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

<sup>\*\*</sup> Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

	Entrate	di cui (9	%):
	previste (v.a)*	applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	1.400	19,0	13,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	210	57,5	22,9
Tecnici della salute Tecnici dei rapporti con i mercati Altre professioni	40 30 150	34,2 70,4 61,1	10,5 14,8 27,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	470	14,3	12,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Professioni qualificate nei servizi personali Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Altre professioni	230 120 20 20 80	14,7 7,0 - 4,3 31,3	17,8 5,2 - 17,4 11,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	440	16,9	14,0
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali Altre professioni	60 60 50 40 40 30 20 20	13,8 15,7 14,0 54,8 - 76,2 15,0 9,9	23,4 6,9 21,6 7,0 33,3 2,9 9,5 15,0 8,1
Professioni non qualificate	280	0,4	4,3
Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Altre professioni	180 100 	- 1,0 -	0,6 10,4 

<sup>\*</sup> Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

	Entrate		livelli di is	struzion	ne (%):	
	previste (v.a)*	sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)			
TOTALE	1.400	10,4	1,1	25,4	36,7	26,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	210	61,7	2,3	36,0	-	-
Tecnici della salute Tecnici dei rapporti con i mercati Altre professioni	40 30 150	100,0 40,7 55,7	7,4 2,0	- 51,9 42,3	- - -	- - -
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	470	3,0	0,9	36,0	40,9	19,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione Addetti alle vendite Professioni qualificate nei servizi personali Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali Altre professioni	230 120 20 20 80	- - - 17,5	- 0,9 - - 3,8	18,2 40,9 100,0 82,6 46,3	46,2 49,6 - 17,4 32,5	35,6 8,7 - -
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	440	-	1,4	16,7	54,3	27,7
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	60 60 50 40 40 30 20	- - - - -	- - 4,7 - - 9,5	26,6 10,3 7,8 34,9 9,5 - 10,0	32,8 36,2 41,2 60,5 90,5 94,1 76,2 75,0	40,6 53,4 51,0 - - 5,9 14,3 15,0
Altre professioni	110	-	1,8	23,4	45,9	28,8
Professioni non qualificate	280	-	-	13,7	29,9	56,5
Personale non qualificato nei servizi di pulizia Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci Altre professioni	180 100 	-	-	10,1 20,8 -	,	73,7 24,0 

 $<sup>\</sup>hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$ 

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

	Entrate previste		fficile reper	imento (%):	con esperienza richiesta (%):		
	(v.a.)*	Totale **	di	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore	
TOTALE	1.400	52,5	37,6	11,3	21,4	38,6	
Livello universitario Indirizzo insegnamento e formazione Indirizzo economico Indirizzo sanitario e paramedico Altri indirizzi	30 30 20 60	<b>62,3</b> 73,5 36,4 85,7 62,1	<b>42,5</b> 52,9 9,1 85,7 39,7	15,8 14,7 15,2 - 22,4	66,4 61,8 63,6 100,0 58,6	<b>24,0</b> 38,2 3,0 - 36,2	
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)							
Livello secondario Indirizzo amministrazione, finanza e marketing Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia Indirizzo socio-sanitario Indirizzo trasporti e logistica Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie Altri indirizzi	360 70 60 40 40 30 20 20 40	47,9 29,6 71,9 61,9 83,3 20,6 54,2 31,8 14,3 40,9	33,1 16,9 35,1 47,6 83,3 14,7 50,0 22,7 9,5 15,9	12,0 11,3 33,3 11,9 - 2,9 4,2 4,5 4,8 15,9	20,2 19,7 1,8 38,1 21,4 14,7 54,2 13,6 9,5 20,5	43,7 80,7 42,9 50,0 20,6	
Qualifica di formazione o diploma professionale Indirizzo ristorazione Indirizzo sistemi e servizi logistici Indirizzo trasformazione agroalimentare Indirizzo meccanico Indirizzo servizi di vendita Indirizzo servizi di promozione e accoglienza Indirizzo edile Indirizzo elettrico Altri indirizzi	520 100 80 80 60 40 30 30 20	53,6 50,0 60,5 26,0 60,0 18,9 57,1 64,0 75,0	35,3 34,4 35,8 23,4 35,0 8,1 42,9 56,0 45,0	13,2 15,6 19,8 1,3 13,3 5,4 3,6 8,0 30,0 18,7	19,8 16,7 7,4 6,5 45,0 8,1 - 8,0 30,0 40,7	51,9 45,5 25,0 27,0 75,0 88,0	
Scuola dell'obbligo	370	50,5	43,8	4,6	5,7	29,7	

 $<sup>\</sup>hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$ 

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

<sup>\*\*</sup> Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

## **SEZIONE B**

Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di gennaio 2025 e nel periodo gennaio - marzo 2025

Sondrio

	Entrate previste					
	Gennaio	2025	Tota gen - ma			
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000		
TOTALE	1.400	1000,0	3.630	1000,0		
INDUSTRIA	510	361,4	1.440	396,3		
Industria manifatturiera e Public utilities	390	278,0	950	260,4		
Costruzioni	120	83,4	490	135,9		
SERVIZI	900	638,6	2.190	603,7		
Commercio	210	148,3	540	149,6		
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	360	258,7	850	233,9		
Servizi alle imprese	160	114,8	450	125,1		
Servizi alle persone	160	116,9	350	95,1		
CLASSE DIMENSIONALE						
1-49 dipendenti	840	597,3	2.260	621,4		
50-249 dipendenti	310	223,1	710	195,9		
250 dipendenti e oltre	250	179,6	660	182,7		

 $<sup>\</sup>hbox{* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.}\\$ 

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

	Entrate		(%):				
	previste (v.a.)*	personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze		
TOTALE	1.400	78,5	12,1	3,1	6,3		
INDUSTRIA	510	61,5	32,0	4,1	2,4		
Ind.manifatturiera e Public Utilities Costruzioni	390 120	54,6 84,6	40,3 4,3	3,8 5,1	1,3 6,0		
SERVIZI	900	88,1	0,9	2,6	8,5		
Commercio Turismo Servizi alle imprese Servizi alle persone	210 360 160 160	87,0 97,0 86,3 71,3	1,4 1,4 -	1,4 1,1 5,0 4,9	10,1 0,6 8,7 23,8		
CLASSE DIMENSIONALE							
1-49 dipendenti 50-249 dipendenti	840 310	89,3 72,8	1,2 17,3	3,8 2,9	5,7 7,0		
250 dipendenti e oltre	250	49,6	42,1	1,2	7,1		

st Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

#### Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)

