



UNIONCAMERE



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Cofinanziato
dall'Unione europea



MINISTERO del LAVORO
e delle POLITICHE SOCIALI

Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato circa 104.000 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2023 dei diversi settori industriali e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di giugno 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo giugno - agosto 2025.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di giugno 2025 e nel periodo giugno - agosto 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Giugno 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Sondrio

Giugno 2025

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	2.690	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	160	5,9
1 Dirigenti	-	-
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	40	1,6
3 Professioni tecniche	120	4,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.600	59,4
4 Impiegati	150	5,7
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	1.450	53,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	520	19,3
6 Operai specializzati	310	11,6
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	210	7,7
Professioni non qualificate	410	15,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Sondrio

Giugno 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):		
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine e professioni non qualificate
TOTALE	2.690	160	1.600	930
		5,9	59,4	34,6
Area produzione di beni ed erogazione servizio	1.570	2,9	61,6	35,5
Area direzione e servizi generali	40	24,4	75,6	-
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	--	--	--	-
Segreteria, staff e servizi generali	30	3,3	96,7	-
Sistemi informativi	--	--	-	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	30	48,5	51,5	-
Area commerciale e della vendita	620	7,4	92,3	0,3
Vendita	420	5,2	94,8	-
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	30	76,9	23,1	-
Assistenza clienti	180	2,3	96,6	1,1
Aree tecniche e della progettazione	250	17,0	2,4	80,6
Progettazione e ricerca e sviluppo	30	100,0	-	-
Installazione e manutenzione	210	7,3	-	92,7
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	--	--	--	--
Area della logistica	180	0,6	3,3	96,1
Acquisti e movimentazione interna merci	60	-	6,9	93,1
Trasporti e distribuzione	120	0,8	1,6	97,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

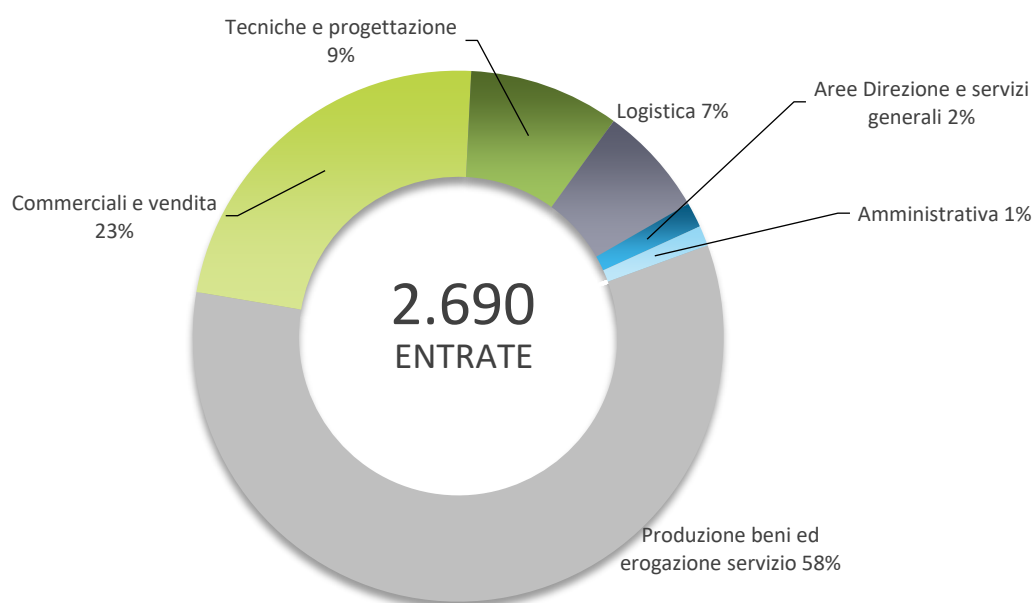


Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Sondrio

Giugno 2025

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	2.690	25,9	38,1
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	160	24,4	26,9
Tecnici della salute	20	20,8	25,0
Tecnici dei rapporti con i mercati	20	30,0	5,0
Altre professioni	120	24,1	31,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.600	30,0	38,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	1.120	21,4	45,1
Addetti alle vendite	280	60,3	27,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	100	41,6	6,9
Addetti alla segreteria e agli affari generali	40	34,3	22,9
Altre professioni	60	28,6	20,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	520	27,1	30,0
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	100	4,1	49,5
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	80	66,7	12,0
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	50	53,3	4,4
Fabbri ferrai costruttori di utensili	40	4,7	7,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	40	16,7	11,1
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	40	25,7	54,3
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	40	-	62,9
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	30	41,4	27,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	20	-	100,0
Altre professioni	110	32,4	20,0
Professioni non qualificate	410	9,0	52,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	310	3,2	60,3
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	70	31,1	24,3
Altre professioni	30	14,8	44,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Sondrio

Giugno 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale	per	per	nella	nel
		**	mancanza di candidati	preparazione di inadeguata dei candidati	profes- sione	set- tore
TOTALE	2.690	44,9	34,3	6,9	15,7	38,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	160	64,4	44,4	15,6	46,9	35,0
Tecnici della salute	20	91,7	91,7	-	75,0	20,8
Tecnici dei rapporti con i mercati	20	55,0	30,0	25,0	25,0	35,0
Altre professioni	120	60,3	37,1	17,2	44,8	37,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.600	44,0	36,8	4,8	16,7	38,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	1.120	51,3	43,5	4,7	16,6	41,2
Addetti alle vendite	280	16,6	14,1	1,8	7,2	18,8
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	100	30,7	28,7	2,0	36,6	44,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	40	40,0	11,4	25,7	14,3	51,4
Altre professioni	60	58,7	42,9	12,7	30,2	50,8
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	520	46,0	26,7	14,6	10,2	48,5
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	100	43,3	26,8	4,1	14,4	73,2
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	80	72,0	42,7	25,3	8,0	48,0
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	50	57,8	28,9	24,4	28,9	28,9
Fabbri ferrai costruttori di utensili	40	-	-	-	7,0	93,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	40	80,6	47,2	30,6	2,8	83,3
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	40	34,3	28,6	5,7	11,4	25,7
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	40	22,9	17,1	5,7	-	-
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	30	31,0	10,3	20,7	-	17,2
Agricoltori e operai agricoli specializzati	20	-	-	-	-	10,0
Altre professioni	110	56,2	30,5	20,0	11,4	43,8
Professioni non qualificate	410	39,2	30,7	1,9	6,6	31,1
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	310	38,7	32,6	1,0	3,9	33,9
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	70	41,9	20,3	6,8	20,3	24,3
Altre professioni	30	37,0	37,0	-	-	18,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Sondrio

Giugno 2025

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	2.690	12,5	12,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	160	55,6	21,3
Tecnici della salute	20	37,5	12,5
Tecnici dei rapporti con i mercati	20	50,0	30,0
Altre professioni	120	60,3	21,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.600	9,6	15,9
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	1.120	5,4	17,9
Addetti alle vendite	280	10,1	3,6
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	100	43,6	34,7
Addetti alla segreteria e agli affari generali	40	22,9	11,4
Altre professioni	60	19,0	7,9
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	520	15,6	7,5
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	100	6,2	2,1
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	80	34,7	14,7
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	50	28,9	2,2
Fabbri ferrai costruttori di utensili	40	-	-
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	40	27,8	50,0
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	40	-	-
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	40	-	-
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	30	-	-
Agricoltori e operai agricoli specializzati	20	10,0	-
Altre professioni	110	22,9	6,7
Professioni non qualificate	410	2,9	3,2
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	310	0,6	0,6
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	70	8,1	13,5
Altre professioni	30	14,8	3,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Sondrio

Giugno 2025

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secon- dario o diploma profes- sionale	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
TOTALE	2.690	3,4	0,6	23,2	45,3	27,6
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	160	51,3	5,0	43,8	-	-
Tecnici della salute	20	100,0	-	-	-	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	20	15,0	10,0	75,0	-	-
Altre professioni	120	47,4	5,2	47,4	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.600	0,6	0,1	29,6	49,0	20,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	1.120	-	-	20,1	53,8	26,1
Addetti alle vendite	280	-	-	35,7	50,9	13,4
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	100	5,0	-	83,2	11,9	-
Addetti alla segreteria e agli affari generali	40	11,4	2,9	68,6	17,1	-
Altre professioni	60	-	1,6	65,1	33,3	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	520	-	1,2	9,4	47,7	41,7
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	100	-	-	6,2	34,0	59,8
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	80	-	-	16,0	76,0	8,0
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	50	-	6,7	22,2	68,9	2,2
Fabbri ferrai costruttori di utensili	40	-	-	4,7	95,3	-
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	40	-	-	2,8	30,6	66,7
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	40	-	-	-	20,0	80,0
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	40	-	-	-	20,0	80,0
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	30	-	-	-	17,2	82,8
Agricoltori e operai agricoli specializzati	20	-	-	-	-	100,0
Altre professioni	110	-	2,9	17,1	53,3	26,7
Professioni non qualificate	410	-	-	7,3	45,3	47,4
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	310	-	-	4,5	44,2	51,3
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	70	-	-	21,6	45,9	32,4
Altre professioni	30	-	-	-	55,6	44,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Sondrio

Giugno 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):		con esperienza richiesta (%):		
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	2.690	44,9	34,3	6,9	15,7	38,9
Livello universitario	90	67,0	48,4	17,6	61,5	27,5
Altri indirizzi	90	67,0	48,4	17,6	61,5	27,5
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	--	--	--	--	--	--
Livello secondario	620	41,7	27,4	10,3	24,4	47,8
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	300	48,0	36,1	9,5	32,8	57,1
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	110	34,0	15,1	17,0	21,7	45,3
Indirizzo artistico (liceo)	70	-	-	-	-	2,8
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	40	52,8	25,0	19,4	22,2	55,6
Indirizzo trasporti e logistica	30	57,7	19,2	7,7	34,6	30,8
Indirizzo socio-sanitario	20	54,5	54,5	-	18,2	68,2
Altri indirizzi	70	54,5	33,3	13,6	16,7	54,5
Qualifica di formazione o diploma professionale	1.220	52,4	41,7	6,5	16,1	34,3
Indirizzo ristorazione	420	65,9	53,8	5,5	16,6	38,0
Indirizzo trasformazione agroalimentare	210	48,1	46,1	1,5	27,7	5,3
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	170	39,0	35,5	2,3	11,0	37,2
Indirizzo sistemi e servizi logistici	80	44,2	24,7	5,2	15,6	48,1
Indirizzo servizi di vendita	70	15,9	13,0	-	17,4	15,9
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	60	19,4	4,8	14,5	-	80,6
Indirizzo elettrico	50	70,8	37,5	25,0	8,3	41,7
Indirizzo meccanico	40	50,0	36,4	9,1	22,7	36,4
Indirizzo amministrativo segretariale	40	71,8	59,0	7,7	-	25,6
Indirizzo edile	20	70,8	50,0	20,8	8,3	58,3
Altri indirizzi	60	65,6	45,9	19,7	18,0	44,3
Scuola dell'obbligo	740	32,6	26,5	3,4	1,6	40,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE B

Lavoro in provincia:
le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di giugno 2025 e nel periodo giugno - agosto 2025

Sondrio

	Entrate previste			
	Giugno 2025		Totale giu - ago 2025	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	2.690	1000,0	6.200	1000,0
INDUSTRIA	470	175,5	1.230	197,9
Industria manifatturiera e Public utilities	320	118,2	850	136,6
Costruzioni	150	57,2	380	61,3
SERVIZI	2.220	824,5	4.970	802,1
Commercio	390	143,5	930	149,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.500	558,7	3.110	502,0
Servizi alle imprese	230	84,4	620	99,5
Servizi alle persone	100	37,9	320	51,1
CLASSE DIMENSIONALE				
1-49 dipendenti	2.010	747,2	4.530	730,6
50-249 dipendenti	490	180,3	1.050	169,7
250 dipendenti e oltre	200	72,5	620	99,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
 Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Sondrio

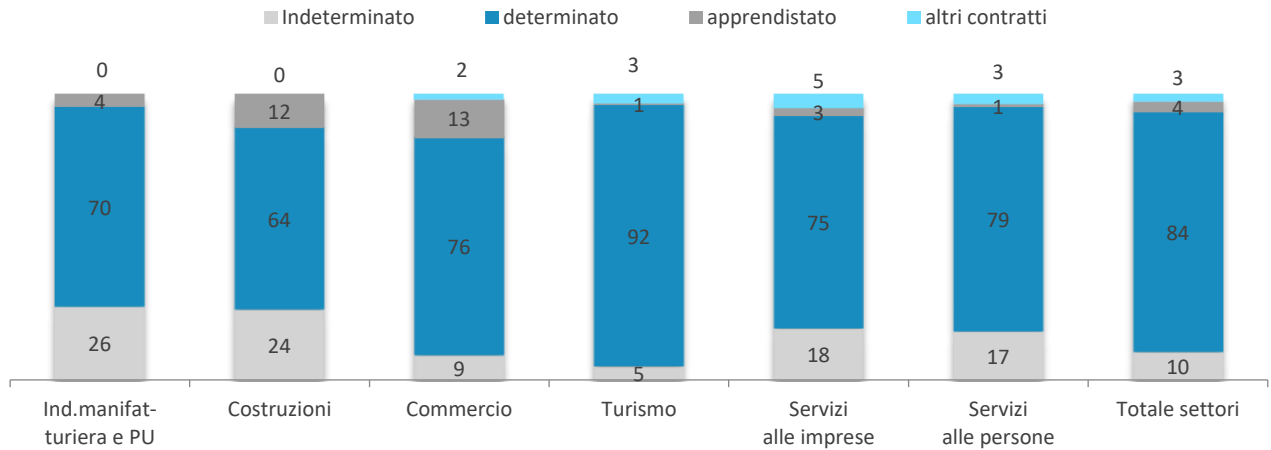
Giugno 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
TOTALE	2.690	94,6	3,5	0,4	1,5
INDUSTRIA	470	79,2	18,9	0,6	1,3
Ind.manifatturiera e Public Utilities	320	71,4	27,4	0,9	0,3
Costruzioni	150	95,5	1,3	-	3,2
SERVIZI	2.220	97,8	0,3	0,3	1,6
Commercio	390	96,6	0,5	0,5	2,3
Turismo	1.500	99,5	0,3	0,1	0,1
Servizi alle imprese	230	93,4	-	0,4	6,2
Servizi alle persone	100	87,3	-	2,0	10,8
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	2.010	97,8	0,4	0,4	1,4
50-249 dipendenti	490	89,5	8,5	0,2	1,9
250 dipendenti e oltre	200	74,4	23,6	-	2,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025