



UNIONCAMERE



Provincia di Sondrio

AGOSTO 2025



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE



Cofinanziato dall'Unione europea



MINISTERO del LAVORO e delle POLITICHE SOCIALI

Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato **più di 113.000 imprese**, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2023 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di agosto 2025, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo agosto - ottobre 2025.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in provincia: le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di agosto 2025 e nel periodo agosto - ottobre 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Agosto 2025

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale

Sondrio

Agosto 2025

	Entrate previste nel periodo	
	(v.a.)*	(%)
TOTALE	1.030	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	80	7,3
1 Dirigenti	-	-
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	--	--
3 Professioni tecniche	60	5,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	450	43,8
4 Impiegati	30	3,1
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	420	40,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	250	24,3
6 Operai specializzati	130	12,9
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	120	11,4
Professioni non qualificate	250	24,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per area aziendale di inserimento e gruppo professionale

Sondrio

Agosto 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):		
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine e professioni non qualificate
TOTALE	1.030	80	450	500
		7,3	43,8	48,9
Area produzione di beni ed erogazione servizio	650	5,0	41,0	54,0
Area direzione e servizi generali	--	--	--	-
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	-	-	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	--	-	--	-
Sistemi informativi	--	--	-	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	--	--	--	-
Area commerciale e della vendita	180	10,2	89,8	-
Vendita	120	4,1	95,9	-
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	--	--	--	-
Assistenza clienti	40	5,4	94,6	-
Aree tecniche e della progettazione	70	20,8	-	79,2
Progettazione e ricerca e sviluppo	--	--	-	-
Installazione e manutenzione	50	3,8	-	96,2
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	--	--	-	--
Area della logistica	100	1,0	7,8	91,2
Acquisti e movimentazione interna merci	40	2,6	15,8	81,6
Trasporti e distribuzione	60	-	3,1	96,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel periodo per area funzionale di inserimento

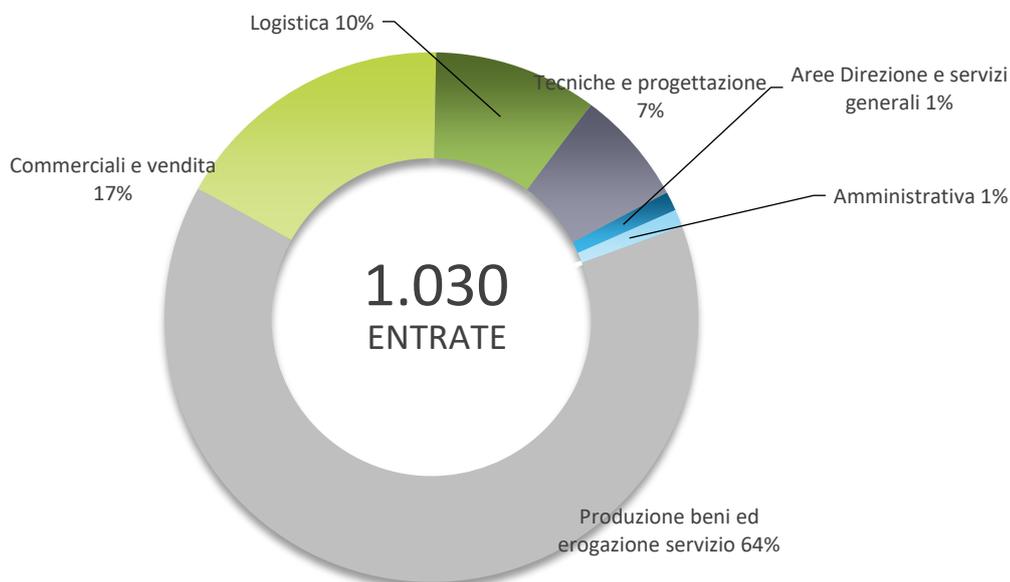


Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la classe di età

Sondrio

Agosto 2025

	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante
TOTALE	1.030	30,4	29,2
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	80	13,3	22,7
Altre professioni	80	13,3	22,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	450	41,6	31,3
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	300	40,7	35,0
Addetti alle vendite	90	54,9	29,7
Altre professioni	60	25,4	15,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	250	27,2	24,8
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	40	26,8	51,2
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	30	14,3	28,6
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	30	12,0	-
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	20	31,8	13,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	20	28,6	9,5
Altre professioni	110	32,7	24,8
Professioni non qualificate	250	19,0	31,6
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	120	9,0	41,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	60	27,1	33,9
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	60	22,0	13,6
Altre professioni	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Sondrio

Agosto 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella profes- sione	nel set- tore
TOTALE	1.030	51,1	39,4	7,6	15,6	41,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	80	60,0	44,0	16,0	44,0	37,3
Altre professioni	80	60,0	44,0	16,0	44,0	37,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	450	50,4	41,6	6,0	13,8	54,0
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	300	56,7	47,3	5,3	8,3	63,7
Addetti alle vendite	90	23,1	16,5	6,6	6,6	41,8
Altre professioni	60	61,0	50,8	8,5	52,5	23,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	250	57,2	36,4	14,4	22,0	34,8
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	40	14,6	12,2	2,4	2,4	7,3
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	30	67,9	46,4	10,7	42,9	32,1
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	30	96,0	28,0	68,0	-	88,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	20	77,3	59,1	4,5	45,5	40,9
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	20	85,7	57,1	9,5	57,1	23,8
Altre professioni	110	52,2	36,3	10,6	17,7	34,5
Professioni non qualificate	250	43,5	37,2	1,2	4,0	24,9
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	120	41,0	38,5	0,8	3,3	37,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	60	32,2	18,6	3,4	10,2	10,2
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	60	64,4	55,9	-	-	11,9
Altre professioni	--	--	--	-	-	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5 - Competenze richieste ai lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Sondrio

Agosto 2025

	Entrate previste (v.a)*	di cui (%):	
		applicherà soluzioni creative e innovative	coordinerà altre persone
TOTALE	1.030	15,0	10,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	80	50,7	24,0
Altre professioni	80	50,7	24,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	450	15,6	14,4
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	300	14,3	18,7
Addetti alle vendite	90	18,7	8,8
Altre professioni	60	16,9	1,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	250	13,6	8,4
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	40	2,4	-
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	30	-	-
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	30	16,0	8,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	20	40,9	31,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	20	28,6	9,5
Altre professioni	110	12,4	8,8
Professioni non qualificate	250	4,7	2,4
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	120	2,5	3,3
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	60	13,6	3,4
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	60	-	-
Altre professioni	--	--	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale secondo il livello di istruzione

Sondrio

Agosto 2025

	Entrate previste (v.a)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secon- dario o diploma	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
TOTALE	1.030	5,0	1,0	17,6	46,6	29,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	80	54,7	6,7	34,7	4,0	-
Altre professioni	80	54,7	6,7	34,7	4,0	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	450	2,2	0,7	24,9	49,1	23,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	300	-	-	20,3	53,3	26,3
Addetti alle vendite	90	-	-	19,8	52,7	27,5
Altre professioni	60	16,9	5,1	55,9	22,0	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	250	-	0,8	14,4	52,0	32,8
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	40	-	-	9,8	34,1	56,1
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	30	-	-	-	57,1	42,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	30	-	-	-	88,0	12,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	20	-	-	45,5	50,0	4,5
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	20	-	9,5	38,1	52,4	-
Altre professioni	110	-	-	12,4	49,6	38,1
Professioni non qualificate	250	-	-	2,8	49,4	47,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	120	-	-	-	45,9	54,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	60	-	-	11,9	67,8	20,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	60	-	-	-	35,6	64,4
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 7 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Sondrio

Agosto 2025

	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale **	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	per nella professione	per nel settore
TOTALE	1.030	51,1	39,4	7,6	15,6	41,0
Livello universitario	50	66,7	47,1	19,6	66,7	13,7
Altri indirizzi	50	66,7	47,1	19,6	66,7	13,7
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	--	--	--	--	--	--
Livello secondario	180	64,1	51,9	9,4	26,5	51,4
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	70	68,5	60,3	2,7	13,7	72,6
Altri indirizzi	110	61,1	46,3	13,9	35,2	37,0
Qualifica di formazione o diploma professionale	480	50,3	37,6	8,6	13,2	46,3
Indirizzo ristorazione	150	49,3	42,8	3,9	9,2	75,7
Indirizzo sistemi e servizi logistici	60	29,7	21,9	3,1	1,6	10,9
Indirizzo trasformazione agroalimentare	60	56,5	40,3	14,5	17,7	17,7
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	40	63,2	63,2	-	-	73,7
Indirizzo meccanico	30	68,8	34,4	12,5	53,1	9,4
Indirizzo servizi di vendita	30	10,3	6,9	3,4	6,9	31,0
Indirizzo edile	30	81,5	18,5	63,0	-	81,5
Altri indirizzi	80	54,7	45,3	2,7	24,0	36,0
Scuola dell'obbligo	310	42,7	33,9	3,3	4,2	30,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE B

Lavoro in provincia:
le tendenze settoriali

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di agosto 2025 e nel periodo agosto - ottobre 2025

Sondrio

	Entrate previste			
	Agosto 2025		Totale ago - ott 2025	
	(v.a.)*	distr. X 1000	(v.a.)*	distr. X 1000
TOTALE	1.030	1000,0	3.700	1000,0
SETTORE PRIMARIO**	80	81,7	220	60,0
INDUSTRIA	240	237,4	1.120	302,9
Industria manifatturiera e Public utilities	170	167,3	800	215,5
Costruzioni	70	70,0	320	87,3
SERVIZI	700	680,9	2.360	637,1
Commercio	130	124,5	500	134,7
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	390	379,4	940	254,5
Servizi alle imprese	120	117,7	470	126,3
Servizi alle persone	60	59,3	450	121,7
CLASSE DIMENSIONALE				
1-49 dipendenti	700	676,1	2.350	636,3
50-249 dipendenti	170	167,3	650	175,5
250 dipendenti e oltre	160	156,6	700	188,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la tipologia contrattuale

Sondrio

Agosto 2025

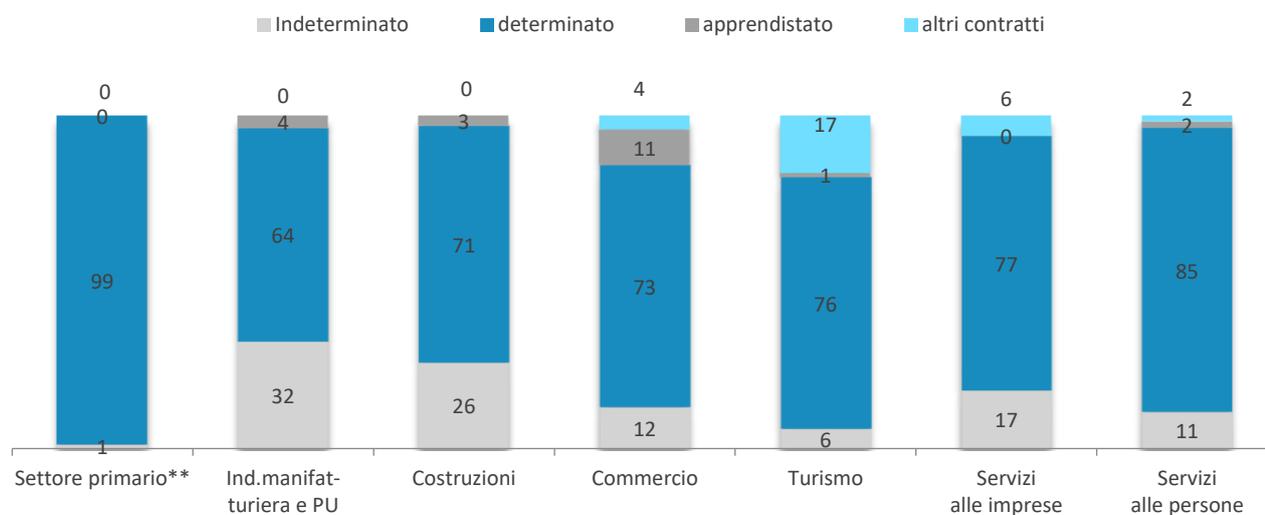
	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		personale dipendente	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
TOTALE	1.030	91,1	6,5	0,4	1,9
SETTORE PRIMARIO**	80	100,0	-	-	-
INDUSTRIA	240	70,5	27,5	0,8	1,2
Ind.manifatturiera e Public Utilities	170	61,6	37,8	0,6	-
Costruzioni	70	91,7	2,8	1,4	4,2
SERVIZI	700	97,3	-	0,3	2,4
Commercio	130	94,5	-	0,8	4,7
Turismo	390	100,0	-	-	-
Servizi alle imprese	120	95,0	-	0,8	4,1
Servizi alle persone	60	90,2	-	-	9,8
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	700	97,8	0,1	0,6	1,4
50-249 dipendenti	170	88,4	8,7	-	2,9
250 dipendenti e oltre	160	65,2	31,7	-	3,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate di personale dipendente per settore di attività e tipologia contrattuale (%)



Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025