Rilevazione dei costi dei processi (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)

Camera di commercio di SONDRIO

Macro Funzione	Tema (MacroProcesso)	Funzione (Processo)	Assorbimento FTE*			COSTI DI PROCESSO						INTERVENTI DI PROMOZIONE
			Personale dipendente	TOTALE	*Distribuzione %*	COSTI DIRETTI			COSTI INDIRETTI (quota ribaltata)	TOTALE	*Distribuzione %*	
						Costi personale	Altri costi effettivi	Totale Costi diretti				
A Governo camerale	A1 Performance management, compliance e organizzazione	A1.1 Pianificazione, monitoraggio e controllo dell'Ente	0,72	**0,72**	*3,38%*	€ 43.019	€ 20.019	€ 63.038	€ 18.217	**€ 81.255**	*3,80%*	**€ 0**
		A1.2 Compliance normativa	0,19	**0,19**	*0,87%*	€ 12.260	€ 5.595	€ 17.856	€ 4.695	**€ 22.551**	*1,05%*	**€ 0**
		A1.3 Organizzazione camerale	0,28	**0,28**	*1,33%*	€ 14.714	€ 44.616	€ 59.330	€ 7.180	**€ 66.510**	*3,11%*	**€ 0**
	A2 Organi camerali, rapporti istituzionali e relazioni con il sistema allargato	A2.1 Gestione e supporto organi	0,97	**0,97**	*4,54%*	€ 54.966	€ 100.364	€ 155.330	€ 24.469	**€ 179.799**	*8,40%*	**€ 0**
		A2.2 Promozione e sviluppo dei servizi camerali	0,08	**0,08**	*0,37%*	€ 4.031	€ 0	€ 4.031	€ 2.002	**€ 6.033**	*0,28%*	**€ 0**
		A2.3 Protocollo e gestione documentale	0,61	**0,61**	*2,85%*	€ 35.062	€ 0	€ 35.062	€ 15.368	**€ 50.431**	*2,36%*	**€ 0**
	A3 Comunicazione	A3.1 Comunicazione	0,51	**0,51**	*2,40%*	€ 26.538	€ 0	€ 26.538	€ 12.921	**€ 39.459**	*1,84%*	**€ 0**
B Processi di supporto	B1 Risorse umane	B1.1 Gestione del personale	0,82	**0,82**	*3,84%*	€ 41.213	€ 25.679	€ 66.892	€ 20.698	**€ 87.590**	*4,09%*	**€ 0**
	B2 Acquisti, patrimonio e servizi di sede	B2.1 Acquisti	0,45	**0,45**	*2,11%*	€ 23.561	€ 0	€ 23.561	€ 11.380	**€ 34.941**	*1,63%*	**€ 0**
		B2.2 Patrimonio e servizi di sede	1,41	**1,41**	*6,62%*	€ 65.736	€ 182.819	€ 248.555	€ 35.664	**€ 284.219**	*13,28%*	**€ 0**
	B3 Bilancio e finanza	B3.1 Diritto annuale	0,23	**0,23**	*1,07%*	€ 14.229	€ 11.928	€ 26.157	€ 5.782	**€ 31.939**	*1,49%*	**€ 0**
		B3.2 Contabilità e finanza	1,66	**1,66**	*7,79%*	€ 95.784	€ 6.981	€ 102.765	€ 41.932	**€ 144.697**	*6,76%*	**€ 0**
C Trasparenza, semplificazione e tutela	C1 Semplificazione e trasparenza	C1.1 Gestione del registro delle imprese, albi ed elenchi	3,92	**3,92**	*18,39%*	€ 198.132	€ 32.224	€ 230.356	€ 99.012	**€ 329.368**	*15,39%*	**€ 24.437**
		C1.2 Gestione SUAP	0,24	**0,24**	*1,14%*	€ 16.960	€ 0	€ 16.960	€ 6.132	**€ 23.092**	*1,08%*	**€ 22.094**
	C2 Tutela e regolazione	C2.1 Tutela della proprietà industriale	0,13	**0,13**	*0,59%*	€ 6.921	€ 1.013	€ 7.933	€ 3.168	**€ 11.101**	*0,52%*	**€ 0**
		C2.2 Tutela della fede pubblica e del consumatore e regolazione del mercato	0,02	**0,02**	*0,09%*	€ 1.416	€ 0	€ 1.416	€ 503	**€ 1.919**	*0,09%*	**€ 0**
		C2.3 Informazione, vigilanza e controllo su sicurezza e conformità dei prodotti	0,06	**0,06**	*0,29%*	€ 3.376	€ 0	€ 3.376	€ 1.542	**€ 4.918**	*0,23%*	**€ 10.623**
		C2.4 Sanzioni amministrative	0,13	**0,13**	*0,62%*	€ 9.326	€ 0	€ 9.326	€ 3.352	**€ 12.677**	*0,59%*	**€ 0**
		C2.5 Metrologia legale	0,08	**0,08**	*0,40%*	€ 5.994	€ 17.558	€ 23.552	€ 2.128	**€ 25.680**	*1,20%*	**€ 0**
		C2.6 Registro nazionale dei protesti	0,06	**0,06**	*0,29%*	€ 3.162	€ 0	€ 3.162	€ 1.542	**€ 4.704**	*0,22%*	**€ 0**
		C2.7 Servizi di composizione delle controversie e delle situazioni di crisi	2,30	**2,30**	*10,78%*	€ 115.455	€ 0	€ 115.455	€ 58.042	**€ 173.497**	*8,11%*	**€ 37.107**
		C2.8 Rilevazione prezzi/tariffe e borse merci	0,18	**0,18**	*0,82%*	€ 8.657	€ 0	€ 8.657	€ 4.424	**€ 13.081**	*0,61%*	**€ 0**
		C2.9 Gestione controlli prodotti delle filiere del Made in Italy e organismi di controllo	0,00	**0,00**	*0,00%*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	**€ 0**	*0,00%*	**€ 0**

Rilevazione dei costi dei processi (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)

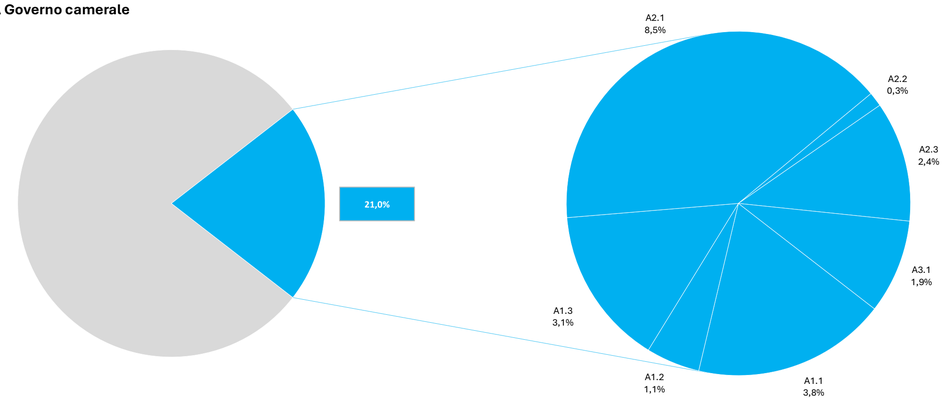
Camera di commercio di SONDRIO

Macro Funzione	Tema (MacroProcesso)	Funzione (Processo)	Assorbimento FTE*			COSTI DI PROCESSO						INTERVENTI DI PROMOZIONE
			Personale dipendente	TOTALE	*Distribuzione %*	COSTI DIRETTI			COSTI INDIRETTI (quota ribaltata)	TOTALE	*Distribuzione %*	
						Costi personale	Altri costi effettivi	Totale Costi diretti				
D Sviluppo della competitività	D1 Internazionalizzazione	D1.1 Servizi di informazione, formazione e assistenza all'export	0,44	**0,44**	*2,06%*	€ 22.366	€ 0	€ 22.366	€ 11.078	**€ 33.444**	*1,56%*	**€ 49.943**
		D1.2 Servizi certificativi per l'export	0,80	**0,80**	*3,77%*	€ 40.053	€ 1.928	€ 41.980	€ 20.279	**€ 62.259**	*2,91%*	**€ 0**
	D2 Digitalizzazione	D2.1 Servizi per la digitalizzazione delle imprese (gestione Punti Impresa digitale)	0,61	**0,61**	*2,85%*	€ 33.907	€ 0	€ 33.907	€ 15.335	**€ 49.242**	*2,30%*	**€ 0**
		D2.2 Servizi connessi all'agenda digitale	1,67	**1,67**	*7,84%*	€ 83.043	€ 23.695	€ 106.738	€ 42.217	**€ 148.955**	*6,96%*	**€ 70.232**
	D3 Turismo e cultura	D3.1 Iniziative a sostegno del turismo, della cultura e delle eccellenze territoriali	0,23	**0,23**	*1,09%*	€ 12.729	€ 0	€ 12.729	€ 5.883	**€ 18.612**	*0,87%*	**€ 2.113.746**
	D4 Orientamento al mondo del lavoro e alla nuova imprenditorialità	D4.1 Servizi per l'accesso al mondo del lavoro	0,32	**0,32**	*1,51%*	€ 18.859	€ 0	€ 18.859	€ 8.145	**€ 27.004**	*1,26%*	**€ 61.007**
		D4.2 Orientamento alla creazione d'impresa	0,15	**0,15**	*0,68%*	€ 7.980	€ 0	€ 7.980	€ 3.687	**€ 11.667**	*0,55%*	**€ 0**
		D4.3 Certificazione competenze	0,03	**0,03**	*0,16%*	€ 2.331	€ 0	€ 2.331	€ 838	**€ 3.169**	*0,15%*	**€ 0**
	D5 Ambiente, Energia e sviluppo sostenibile	D5.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile	0,39	**0,39**	*1,84%*	€ 21.832	€ 0	€ 21.832	€ 9.905	**€ 31.737**	*1,48%*	**€ 443.027**
		D5.2 Tenuta albo gestori ambientali	0,00	**0,00**	*0,00%*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	**€ 0**	*0,00%*	**€ 0**
		D5.3 Pratiche ambientali e tenuta registri in materia ambientale	0,15	**0,15**	*0,70%*	€ 7.850	€ 0	€ 7.850	€ 3.771	**€ 11.620**	*0,54%*	**€ 0**
	D6 Sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti	D6.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	0,41	**0,41**	*1,92%*	€ 22.970	€ 0	€ 22.970	€ 10.357	**€ 33.327**	*1,56%*	**€ 1.368.986**
		D6.2 Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	0,10	**0,10**	*0,49%*	€ 5.798	€ 0	€ 5.798	€ 2.614	**€ 8.412**	*0,39%*	**€ 118.912**
		D6.3 Tutela della legalità e contrasto alla criminalità	0,00	**0,00**	*0,00%*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	**€ 0**	*0,00%*	**€ 0**
		D6.4 Osservatori economici e rilevazioni statistiche	0,30	**0,30**	*1,42%*	€ 16.990	€ 0	€ 16.990	€ 7.637	**€ 24.628**	*1,15%*	**€ 70.749**
E Magg. D. A.	E1 Progetti a valere su maggiorazione 20% Diritto annuale	E1.1 Doppia transizione digitale ed ecologica	0,30	**0,30**	*1,40%*	€ 12.825	€ 0	€ 12.825	€ 7.561	**€ 20.386**	*0,95%*	**€ 155.606**
		E1.2 Formazione lavoro	0,00	**0,00**	*0,00%*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	**€ 0**	*0,00%*	**€ 0**
		E1.3 Quadrilatero	0,00	**0,00**	*0,00%*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	**€ 0**	*0,00%*	**€ 0**
		E1.4 Internazionalizzazione	0,20	**0,20**	*0,95%*	€ 8.624	€ 0	€ 8.624	€ 5.121	**€ 13.745**	*0,64%*	**€ 62.308**
		E1.5 Turismo	0,00	**0,00**	*0,00%*	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	**€ 0**	*0,00%*	**€ 0**
F Altri servizi camerali	F1 Altri servizi ad imprese e territorio	F1.1 Valorizzazione patrimonio camerale	0,01	**0,01**	*0,05%*	€ 555	€ 0	€ 555	€ 268	**€ 823**	*0,04%*	**€ 0**
		F1.2 Altri servizi di assistenza e supporto alle imprese in regime di libero mercato	0,13	**0,13**	*0,63%*	€ 7.024	€ 0	€ 7.024	€ 3.402	**€ 10.426**	*0,49%*	**€ 0**
Z Fuori operi metro	Z1 Extra	Z1.1 Attività fuori perimetro	0,01	**0,01**	*0,05%*	€ 645	€ 0	€ 645	€ 251	**€ 897**	*0,04%*	**€ 0**
		TOTALE ➡	**21,31**	**21,31**	***100,00%***	**€ 1.126.896**	**€ 474.418**	**€ 1.601.314**	**€ 538.499**	**€ 2.139.814**	***100,00%***	**€ 4.608.778**

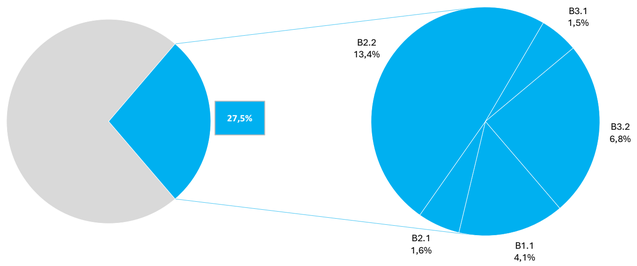
(*) Comprensivo del personale interno e dell'ammontare stimato dell'effort dei servizi integrativi e sostitutivi per la gestione dei processi

Distribuzione % Costi dei processi e incidenza delle Macrofunzioni camerali (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)

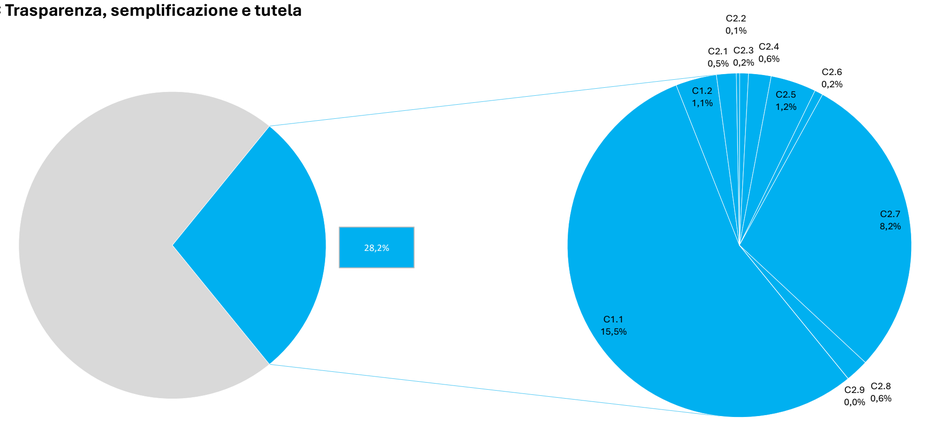
A Governo camerale



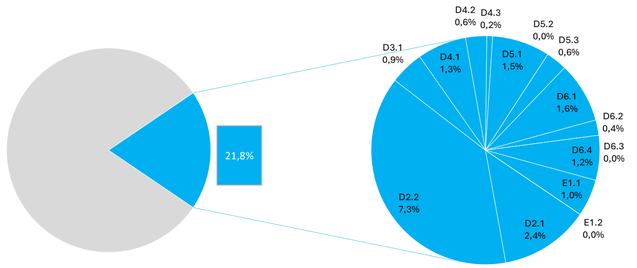
B Processi di supporto



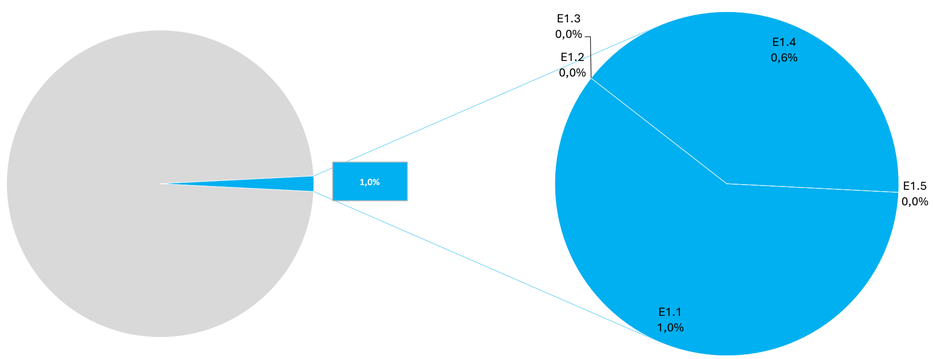
C Trasparenza, semplificazione e tutela



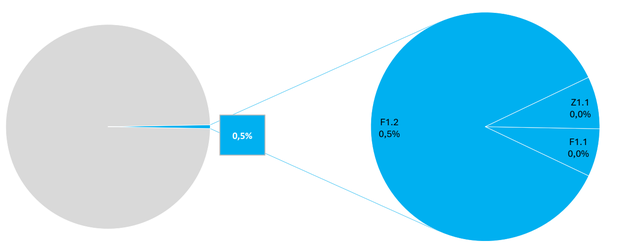
D Sviluppo della competitività



E Maggiorazione Diritto annuale

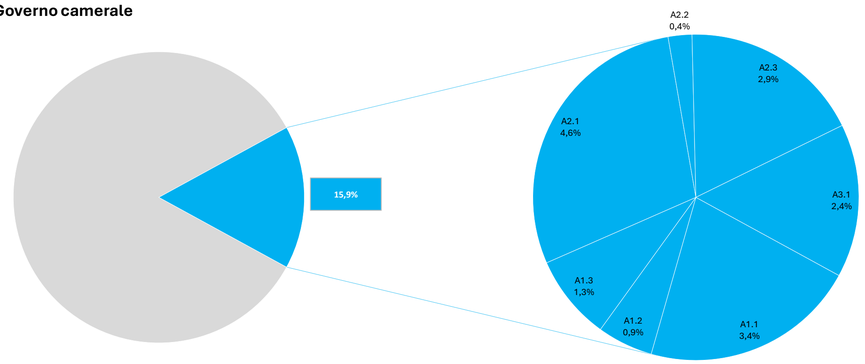


F-Z Altri servizi camerali e attività fuori perimetro

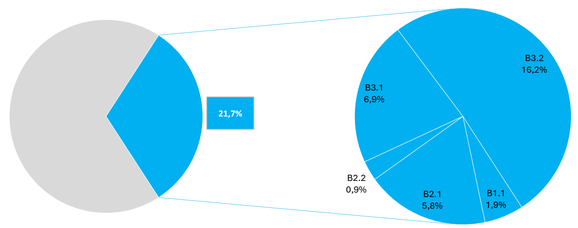


Distribuzione % FTE e incidenza delle Macrofunzioni camerali (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)

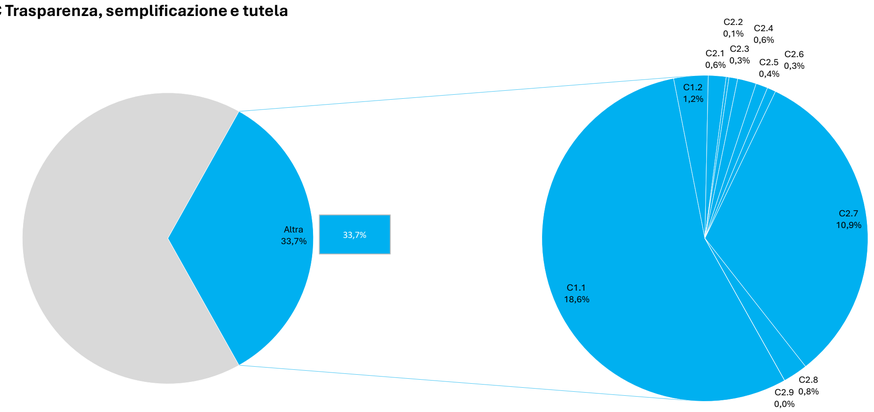
A Governo camerale



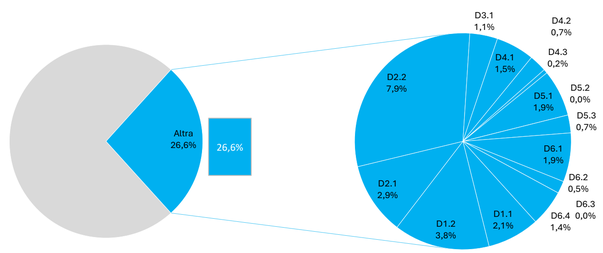
B Processi di supporto



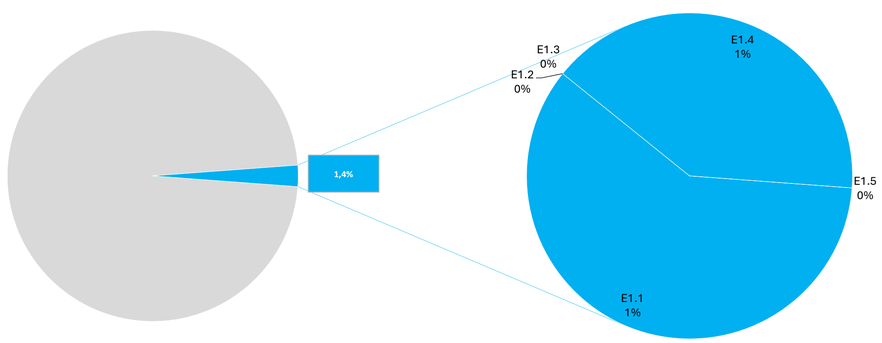
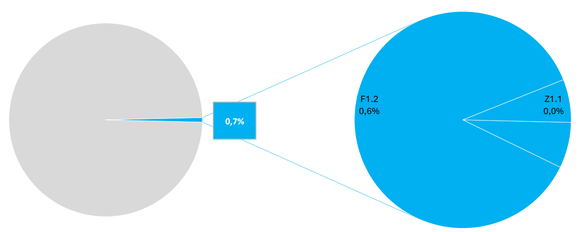
C Trasparenza, semplificazione e tutela



D Sviluppo della competitività



E Maggiorazione Diritto annuale



F Altri servizi camerali