



CAMERA DI COMMERCIO  
SONDRIO

OGGETTO: Bilancio dell'esercizio 2025: approvazione.

Riferiscono la Presidente e il Segretario Generale.

Il Consiglio è chiamato ad approvare il Bilancio dell'esercizio 2025, ai sensi dell'art. 11, comma 1 lettera d) della legge 580/93, dell'art. 13 comma 1 dello statuto e dell'art. 20 del D.P.R. n. 254 del 2 novembre 2005 "Regolamento concernente la gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio".

Lo schema di Bilancio 2025 è stato predisposto dalla Giunta con deliberazione n. 19/GC del 10 aprile 2026 ed è stato trasmesso al Collegio dei Revisori dei conti per la predisposizione della relazione prevista dall'art. 17 comma 6 della Legge 580/93 e s.m.i. e dall'art. 30 del DPR 254/2005.

Il Bilancio 2025 si compone dei seguenti documenti:

1. Conto economico (art. 21 del DPR n. 254/2005);
2. Stato patrimoniale (art. 22 del DPR n. 254/2005);
3. Nota integrativa (art. 23 del DPR n. 254/2005);
4. Relazione sulla gestione (art. 24 DPR n. 254/2005 e art. 7 del decreto ministeriale 27 marzo 2013), che incorpora il Rapporto sui Risultati (art. 5 DM 27 marzo 2013);
5. Conto economico riclassificato (allegato 1) DM 27 marzo 2013);
6. Conto consuntivo in termini di cassa (art. 9 commi 1 e 2 DM 27 marzo 2013);
7. Prospetto SIOPE (art. 5 comma 3 DM 27 marzo 2013);
8. Rendiconto finanziario (art. 6 DM 27 marzo 2013).

Il Bilancio 2025 è stato predisposto seguendo i principi contabili elaborati dalla commissione prevista dall'art. 74 del D.P.R. 254/2005, contenuti nella circolare n. 3622/C del 5 febbraio 2009 del Ministero dello Sviluppo Economico e tenendo conto delle istruzioni diramate dallo stesso Ministero (circolare n. 148213 del 12 settembre 2013 e n. 50114 del 9 aprile 2015), per quanto attiene all'applicazione del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013 e dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (circolare n. 13 del 24 marzo 2015), circa le modalità di rendicontazione da adottare a decorrere dall'esercizio 2014.

Il Bilancio 2025 si chiude con un risultato di esercizio di positivo di € 605.804,57 la cui composizione è commentata nella Nota Integrativa.

La Relazione sulla gestione illustra i principali accadimenti del 2025 e incorpora il rapporto sui risultati raggiunti rispetto al Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi 2025.

La Nota Integrativa illustra i criteri di valutazione adottati e analizza la composizione delle poste contabili.

Si rammenta che ai sensi dell'art. 10 del decreto-legge 9 agosto 2024, n. 113, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 ottobre 2024, n. 143, gli schemi di conto economico e stato patrimoniale devono essere altresì predisposti secondo i principi e le regole del sistema contabile Accrual (riforma 1.15 del PNRR). Tali schemi hanno valenza sperimentale, non hanno valore giuridico, come chiarito dal Ministero dell'economia e delle finanze e non è pertanto necessario che vengano sottoposti all'approvazione degli organi deliberanti. Unioncamere, interpellata per le vie brevi, ha confermato di avere trasmesso al MEF una proposta di riclassificazione del piano dei conti e che, con un gruppo di esperti del sistema camerale, si stanno predisponendo delle soluzioni tecniche che agevolino la riclassificazione dei dati di bilancio. Acquisita l'approvazione del MEF rispetto alla proposta, la stessa sarà comunicata alle Camere di commercio in tempo utile alla trasmissione dei documenti contabili



predisposti secondo il sistema Accrual, per via telematica alla Ragioneria Generale dello Stato entro la scadenza, prevista per il 30 giugno 2026.

Il Collegio dei Revisori dei conti, nella riunione del 21 aprile scorso, ha reso la relazione al Bilancio 2025 predisposto dalla Giunta.

#### IL CONSIGLIO

udita la relazione della Presidente sull'argomento;

udita l'illustrazione, a cura del Segretario Generale, delle risultanze contabili relative al Bilancio 2025;

visti:

- l'art. 11 comma 1 lettera d) della legge 29 dicembre 1993, n. 580;
- l'articolo 13 comma 1 lettera e) dello statuto;
- gli articoli da 20 a 26 del DPR 2 novembre 2005, n. 254, "Regolamento concernente la gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio";
- la circolare n. 3622/C del 5 febbraio 2009 del Ministero dello sviluppo economico, di illustrazione dei principi contabili contenuti nel regolamento di contabilità delle camere di commercio;
- le note del Ministero dello sviluppo economico n. 148213 del 12 settembre 2013 e n. 50114 del 9 aprile 2015, di istruzioni applicative circa la redazione del bilancio d'esercizio in relazione al decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 27 marzo 2013;
- il decreto del 27 marzo 2013 e la circolare n. 13 del 24 marzo 2015 del Ministero dell'economia e delle finanze;
- la deliberazione n. 19/GC del 10 aprile 2026;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei conti, resa con verbale n. 15 del 21 aprile 2026;

svolto ampio e approfondito dibattito;

con voti unanimi,

delibera

1. di approvare il Bilancio dell'esercizio 2025 costituito dai seguenti documenti allegati parti integranti:

- a) Conto economico;
- b) Stato patrimoniale;
- c) Nota integrativa;
- d) Relazione sulla gestione;
- e) Conto economico riclassificato;
- f) Conto consuntivo in termini di cassa;
- g) Prospetto SIOPE;
- h) Rendiconto finanziario;
- i) Relazione del Collegio dei Revisori dei conti.

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)

LA PRESIDENTE  
(Loretta Credaro)

Allegato a) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

**CONTO ECONOMICO**

VOCI DI ONERE/PROVENTO	ANNO 2025	ANNO 2024
<b>GESTIONE CORRENTE</b>		
<b>A) PROVENTI</b>		
1) Diritto annuale	1.824.197,62	1.906.208,85
2) Diritti di segreteria	784.241,65	730.284,67
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	4.520.144,52	2.531.029,16
4) Proventi da gestione di beni e servizi	156.466,06	187.737,53
5) Variazioni delle rimanenze	-	3.249,81
<b>Totale proventi correnti (A)</b>	<b>7.281.800,04</b>	<b>5.362.787,75</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>		
6) Personale	<b>1.189.229,96</b>	<b>1.139.032,87</b>
a) competenze al personale	868.307,03	819.580,90
b) oneri sociali	213.882,80	207.742,15
c) accantonamento al T.F.R.	91.423,45	94.141,22
d) altri costi	15.616,68	17.568,60
7) Funzionamento	<b>802.853,13</b>	<b>753.936,73</b>
a) prestazione di servizi	275.608,93	256.701,90
b) godimento di beni di terzi	-	-
c) oneri diversi di gestione	231.906,68	217.213,01
d) quote associative	144.858,89	134.615,26
e) organi istituzionali	150.478,63	145.406,56
8) Interventi economici	<b>4.608.777,76</b>	<b>2.791.266,59</b>
9) Ammortamenti e accantonamenti	<b>373.659,70</b>	<b>366.372,04</b>
a) immob. immateriali	21.119,24	21.248,06
b) immob. materiali	126.611,25	118.799,35
c) svalutazione crediti	215.929,21	206.324,63
d) fondo rischi ed oneri	10.000,00	20.000,00
<b>Totale oneri correnti (B)</b>	<b>6.974.520,55</b>	<b>5.050.608,23</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B)</b>	<b>307.279,49</b>	<b>312.179,52</b>
<b>C) Gestione finanziaria</b>		
10) Proventi finanziari	2.062,16	2.080,48
11) Oneri finanziari	199,88	276,84
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>1.862,28</b>	<b>1.803,64</b>
<b>D) Gestione straordinaria</b>		
12) Proventi straordinari	300.711,66	282.079,44
13) Oneri straordinari	4.048,86	9.492,22
<b>Risultato della gestione straordinaria</b>	<b>296.662,80</b>	<b>272.587,22</b>
<b>E) Rettifiche di valore attività finanziaria</b>		
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	-	-
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	-	-
<b>Differenza rettifiche di valore attività finanziaria</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Disavanzo/ Avanzo economico d'esercizio (A-B+C+D+E)</b>	<b>605.804,57</b>	<b>586.570,38</b>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)

LA PRESIDENTE  
(Loretta Credaro)

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVO	ANNO 2025			ANNO 2024		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<i>A) Immateriali</i>						
Software			-			128,84
Marchi e brevetti			28.234,89			49.225,29
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>			<b>28.234,89</b>			<b>49.354,13</b>
<i>B) Materiali</i>						
Immobili e fabbricati			491.119,71			575.560,73
Terreni			1.945,08			1.945,08
Impianti			43.081,40			15.429,17
Beni inferiori a € 516,45			-			-
Attrezzature informatiche			24.324,31			27.226,70
Arredi e Mobili			22.371,24			20.737,28
Opere d'arte			86.563,80			86.563,80
Automezzi			-			-
Biblioteca			-			-
Immobilizzazioni in corso e acconti			-			-
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>			<b>669.405,54</b>			<b>727.462,76</b>
<i>C) Finanziarie</i>	<b>Entro i 12 mesi</b>	<b>Oltre i 12 mesi</b>		<b>Entro i 12 mesi</b>	<b>Oltre i 12 mesi</b>	
Partecipazioni e quote		92.691,64	92.691,64		91.968,28	91.968,28
Giacenze presso Banca d'Italia			-			-
Prestiti e anticipazioni attive		136.527,71	136.527,71		136.527,71	136.527,71
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>			<b>229.219,35</b>			<b>228.495,99</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>			<b>926.859,78</b>			<b>1.005.312,88</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<i>D) Rimanenze</i>						
Rimanenze di magazzino			14.608,68			17.858,49
<b>Totale rimanenze di magazzino</b>			<b>14.608,68</b>			<b>17.858,49</b>
<i>E) Crediti di funzionamento</i>	<b>Entro i 12 mesi</b>	<b>Oltre i 12 mesi</b>		<b>Entro i 12 mesi</b>	<b>Oltre i 12 mesi</b>	
Crediti da diritto annuale al netto del fondo svalutazione		177.968,86	177.968,86		153.894,16	153.894,16
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	2.917.869,42		2.917.869,42	2.244.408,14		2.244.408,14
Crediti v/clienti al netto del fondo svalutazione	96.129,95		96.129,95	89.850,86		89.850,86
Crediti per servizi c/terzi	-		-	-		-
Crediti diversi	9.912,31		9.912,31	7.517,64		7.517,64
Anticipi a fornitori			-			-
Credito Iva	1.256,19		1.256,19	0,69		0,69
Crediti v/Erario			-			-
<b>Totale crediti di funzionamento</b>			<b>3.203.136,73</b>			<b>2.495.671,49</b>
<i>F) Disponibilità liquide</i>						
Banca c/c			10.494.132,40			10.535.282,20
Depositi Postali			-			-
<b>Totale disponibilità liquide</b>			<b>10.494.132,40</b>			<b>10.535.282,20</b>
<b>Totale Attivo Circolante</b>			<b>13.711.877,81</b>			<b>13.048.812,18</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
Ratei attivi			-			-
Risconti attivi			-			-
<b>Totale Ratei e Risconti attivi</b>			<b>-</b>			<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>14.638.737,59</b>			<b>14.054.125,06</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>			<b>591.600,00</b>			<b>1.444.579,31</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>15.230.337,59</b>			<b>15.498.704,37</b>

PASSIVO	ANNO 2025			ANNO 2024		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
Patrimonio netto esercizi precedenti			3.936.993,48			3.350.423,10
Riserva P.N per rivalutazione partecipazioni			6.426,18			6.426,18
Avanzo / Disavanzo economico d'esercizio			<u>605.804,57</u>			<u>586.570,38</u>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>			<b>4.549.224,23</b>			<b>3.943.419,66</b>
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>						
Mutui passivi						
Prestiti e anticipazioni passive						
<b>Totale Debiti di Finanziamento</b>			-			-
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>						
Fondo Trattamento di fine rapporto			<u>1.333.995,06</u>			<u>1.366.509,97</u>
<b>Totale Fondo Trattamento Fine Rapporto</b>			<b>1.333.995,06</b>			<b>1.366.509,97</b>
<b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>Entro i 12 mesi</b>	<b>Oltre i 12 mesi</b>		<b>Entro i 12 mesi</b>	<b>Oltre i 12 mesi</b>	
Debiti v/fornitori	2.750.179,34		2.750.179,34	1.845.713,22		1.845.713,22
Debiti tributari e previdenziali	173.093,17		173.093,17	170.139,80		170.139,80
Debiti v/dipendenti	328.698,30		328.698,30	249.561,84		249.561,84
Debiti v/organi istituzionali	69.338,42		69.338,42	75.469,28		75.469,28
Debiti diversi	276.272,57		276.272,57	295.971,16		295.971,16
Oneri da liquidare			-			-
Debiti per attività promozionale	61.467,00	4.320.279,50	4.381.746,50	146.738,23	4.320.279,50	4.467.017,73
Debiti per servizi c/terzi	17.080,50		17.080,50	8.399,14		8.399,14
Clienti c/anticipi			-			-
<b>Totale Debiti di Funzionamento</b>			<b>7.996.408,80</b>			<b>7.112.272,17</b>
<b>E) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>						
Fondo Imposte	-		-	-		-
Altri Fondi	167.509,50		<u>167.509,50</u>	187.343,95		<u>187.343,95</u>
<b>Totale Fondi per Rischi e Oneri</b>			<b>167.509,50</b>			<b>187.343,95</b>
<b>F) RATEI PASSIVI</b>						
Ratei passivi						
Risconti passivi			<u>591.600,00</u>	1.444.579,31		<u>1.444.579,31</u>
<b>Totale Ratei e Risconti Passivi</b>			<b>591.600,00</b>			<b>1.444.579,31</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>14.638.737,59</b>			<b>14.054.125,06</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>			<b>591.600,00</b>			<b>1.444.579,31</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>15.230.337,59</b>			<b>15.498.704,37</b>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)

LA PRESIDENTE  
(Loretta Credaro)



CAMERA DI COMMERCIO  
SONDRIO

Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

## Bilancio 2025

### NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio 2025, costituito da Conto Economico, Stato Patrimoniale e Nota Integrativa, viene redatto secondo il principio della competenza economica nel rispetto delle disposizioni dettate dal DPR n. 254 del 2.11.2005 “Regolamento concernente la gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio” e dalle circolari del Ministero dello sviluppo economico del 18 marzo 2008 e n. 3622/C del 5 febbraio 2009, concernenti i principi contabili elaborati dalla commissione prevista dall’art. 74 del DPR 254/2005.

Le attività svolte dalla Camera di commercio di Sondrio sono previste dalla legge 29 dicembre 1993, n. 580 e s.m.i.. A fini fiscali, vengono tenute distinte le attività istituzionali da quelle commerciali, osservando la normativa vigente per gli enti non commerciali.

Il Bilancio 2025 è quindi conforme al dettato degli articoli 1 comma 1, 2 e 20 e seguenti del DPR 254/2005, in particolare, rispetta i principi normativi in esso sanciti per la sua formazione e quelli previsti dalla normativa civilistica in materia di bilancio, come risulta dettagliatamente dalla presente Nota Integrativa, predisposta con i contenuti indicati dall’art. 23 del citato decreto.

Ai fini comparativi, per ciascuna voce sono riportati i saldi del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio viene effettuata secondo i principi generali di prudenza, competenza e continuazione dell’attività, richiamati dall’art. 1 del DPR 254/2005.

L’applicazione del principio di prudenza comporta la valutazione individuale degli elementi che compongono le singole poste o voci attive e passive, per evitare compensazioni tra perdite da riconoscere e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza vengono rilevati gli eventi e le operazioni afferenti all’esercizio 2025, a prescindere dalla effettiva manifestazione dei relativi movimenti numerari.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell’Ente nei vari esercizi futuri. I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono di seguito descritti.

#### IMMOBILIZZAZIONI

Sono iscritte sulla base dei costi effettivamente sostenuti ai sensi dell’art. 26 del DPR 254/2005 ed esposte al netto degli ammortamenti, effettuati in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.



#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono valutate al costo d'acquisto ai sensi dell'art. 26 comma 3 del DPR 254/05, rettificato dagli ammortamenti. Come da deliberazione n. 94/GC/2021, il nuovo marchio "Valtellina" è iscritto fra le immobilizzazioni immateriali, con quote di ammortamento annuale al 20%.

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono valutate ai sensi dell'art. 26 comma 1 e 2 del DPR 254/05.

In particolare, l'immobile della sede camerale viene iscritto al valore catastale determinato ai sensi dell'art. 25 del DPR 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni, incrementato dei lavori di manutenzione straordinaria nel tempo effettuati, al netto dei contributi a fondo perduto ricevuti, in particolare a partire dal 2020, con applicazione del principio della "rappresentazione netta" (OIC 16). Il terreno di proprietà camerale è valutato al valore catastale rivalutato.

I mobili, gli impianti e i macchinari sono valutati al prezzo di acquisto.

Le quote d'ammortamento, in funzione della durata residua del bene, sono calcolate in base ai coefficienti applicati negli anni passati e nel rispetto della continuità di applicazione dei criteri di valutazione in precedenza richiamati:

- Immobili 3%,
- Mobili 15%,
- Attrezzature e computer 20%,

Le opere d'arte sono iscritte al costo d'acquisto incrementato della rivalutazione monetaria e non sono soggette ad ammortamento in quanto beni che non subiscono riduzioni di valore al trascorrere del tempo.

#### CREDITI

Sono esposti al valore di presumibile realizzo che corrisponde al valore nominale degli stessi al netto del fondo svalutazione crediti.

Il credito derivante dal mancato pagamento del diritto annuale, come nei precedenti esercizi, viene determinato seguendo le istruzioni della circolare Mise n. 3622/C sopraccitata.

#### DEBITI

Sono rilevati al valore nominale. In relazione ai debiti iscritti negli esercizi precedenti al 2025, nella presente Nota sono dettagliati quelli che subiscono variazioni a seguito di eliminazioni.

#### RATEI E RISCOINTI

Sono determinati secondo il criterio di competenza economica.

#### RIMANENZE MAGAZZINO

Sono evidenziate separatamente le rimanenze relative alla gestione istituzionale (cancelleria), da quelle della gestione commerciale (modulistica del commercio estero, lettori smart-card), entrambe iscritte al valore d'acquisto utilizzando il metodo "FIFO", in base al quale rimangono in magazzino e quindi vengono valutate le quantità relative agli acquisti più recenti.



## PARTECIPAZIONI

Le partecipazioni iscritte alla data del 31/12/2012 sono valutate secondo i criteri previsti dal DPR 254/05 all'art. 26, in particolare al comma 8, e all'art. 74 e dettagliati nella circolare 3622/C sopraccitata.

## FONDO T.F.R.

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo è dato dalla somma delle singole indennità maturate alla fine dell'esercizio, al netto delle liquidazioni effettuate nel corso dell'anno.

Le anticipazioni erogate ai dipendenti su indennità di fine rapporto sono evidenziate nella voce "Prestiti e anticipazioni al personale", tra le immobilizzazioni finanziarie.

## PROVENTI

I proventi da diritto annuale vengono iscritti in relazione alle imprese iscritte nel Registro Imprese alla data del 1° gennaio 2025 ed alle nuove iscrizioni avvenute nel corso dell'anno.

I proventi derivanti da prestazioni di servizi vengono iscritti in base alla competenza temporale con riferimento al momento in cui è sorto il relativo titolo giuridico.

I proventi per vendite di beni sono iscritti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

## CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine sono un'annotazione di memoria che rileva gli accadimenti gestionali che, pur non avendo riflessi di bilancio, possono produrre effetti sulla situazione economica e patrimoniale futura della Camera di Commercio (contratti ad esecuzione differita, procedimenti amministrativi che non si sono ancora tradotti in debiti ecc.).

## ATTIVITA'

### IMMOBILIZZAZIONI

#### a) Immobilizzazioni immateriali nette.

In tale voce sono contabilizzate le licenze degli applicativi in uso agli uffici.

Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati acquisti di software e non sono stati eseguiti investimenti in marchi e brevetti. E' proseguito l'ammortamento di quanto già iscritto in inventario.

Tabella 1 – Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Saldi al 31/12/2024	Incrementi	Amm.to dell'esercizio	Saldo al 31/12/2025
Software istituzionale e altre imm. immateriali	128,84 €	- €	128,84 €	- €
Marchi e brevetti	49.225,29 €		20.990,40 €	28.234,89 €
<b>Totale</b>	<b>49.354,13 €</b>	<b>- €</b>	<b>21.119,24 €</b>	<b>28.234,89 €</b>



b) Immobilizzazioni materiali nette

Nel corso del 2025 sono state sostenute spese pari a € 70.737,67, come di seguito dettagliato:

1. Manutenzione straordinaria su fabbricati (€ 18.910,00): con la determinazione n. 118/SG del 14 maggio 2025 è stata affidata la fornitura e posa di 2 porte in alluminio verniciato, comprensive dello smontaggio e smaltimento delle 2 porte esistenti, utilizzate per l'accesso alla sede dalla Via Piazza (ala est, settore anagrafico e ala ovest, ingresso principale). Tale fornitura ha comportato la dismissione dell'intervento, eseguito nell'esercizio 2023 e non completamente ammortizzato, di sostituzione dei maniglioni antipanico sulle porte esterne ala est e ovest.  
Pertanto, con determinazione n.211/SG del 26 agosto 2025, in sede di consuntivazione è stato aggiornato l'inventario dei beni immobili per l'anno 2025, con l'eliminazione del cespite, con conseguente cancellazione dello stesso dall'attivo patrimoniale (€ 2.437,26), storno del fondo ammortamento (€ 253,62) e registrazione di una minusvalenza nel conto economico (€ 2.183,64).
2. Impianti generici (€ 39.686,60):
  - a. € 5.343,60: con l'ordine al fornitore n. 76 del 24 giugno 2025 è stata disposta la sostituzione del condizionatore presso gli uffici situati al terzo piano della sede camerale;
  - b. € 8.967,00: con la determinazione n. 260/SG del 21 ottobre 2025 è stata disposta l'integrazione dell'incarico, già conferito con determinazione n. 144/SG/2024 per i servizi di progettazione, direzione lavori, predisposizione Scia e pratica antincendio per la sala "Martinelli". Tale integrazione si riferisce ai servizi di progettazione esecutiva dell'intervento di relamping, con la predisposizione degli stati di avanzamento lavori, contabilità finale e supporto agli uffici in fase di affidamento. Nell'esercizio 2025 è stata imputata la quota di competenza per l'incarico svolto, per complessivi € 12.810,00. La quota relativa ai servizi che saranno resi nel 2026, quantificata in € 3.843,00, sarà imputata alla medesima voce di bilancio dell'esercizio 2026;
  - c. € 25.376,00: con la determinazione n. 98/SG del 15 aprile 2025 è stata disposta la redazione di uno studio di fattibilità per un impianto fotovoltaico per autoconsumo ed eventuale cessione del surplus ad una Comunità Energetica Rinnovabile (CER); lo studio è stato consegnato il 15 luglio 2025.
3. Beni strumentali inferiori ai 516,46 euro (€ 296,46):
  - a. € 296,46: con l'ordine al fornitore n. 11 del 6 febbraio 2025 si è provveduto all'acquisto di una stampante in dotazione agli uffici;
4. Macchine apparecchiature attrezzatura varia (€ 4.355,40):
  - a. € 1.390,80: con l'ordine al fornitore n. 99 del 29 agosto 2025 si è provveduto all'affidamento della fornitura (in sostituzione) di una lampada da esterno a pavimento;
  - b. € 2.964,60: con l'ordine al fornitore n. 65 del 15 maggio 2025 si è provveduto all'affidamento del lavoro di sistemazione e ampliamento dell'impianto del citofono presso la sede camerale;



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

5. Macchine d'ufficio elettrom.elettroniche e calcolat. (€ 291,21)

a. € 291,21: con l'ordine al fornitore n. 66 del 15 maggio 2025 si è provveduto all'acquisto di un monitor multimediale;

6. Mobili (€ 7.198,00):

a. € 7.198,00: con la determinazione n. 178/SG del 21 luglio 2025 sono state affidate la fornitura e la posa di una porta a chiusura del foyer antistante la sala "Martinelli";

Nel corso dell'esercizio sono stati adottati i seguenti provvedimenti:

- determinazione n. 78/SG/2025, inerente alla dismissione di arredi e di attrezzature informatiche obsolete con cancellazione dall'inventario e invio a discarica per lo smaltimento;
- determinazione n. 216/SG/2025, inerente alla dismissione di attrezzature informatiche obsolete con cessione gratuita all'Istituto Tecnico Tecnologico "Enea Mattei" di Sondrio e cancellazione dall'inventario.

Tali dismissioni hanno riguardato beni interamente ammortizzati cancellati dall'inventario per complessivi € 47.782,23, con conseguente storno di immobilizzazioni e dei relativi fondi di ammortamento.

Complessivamente, le dismissioni sono pari ad € 50.219,49 e lo stralcio del fondo di € 48.035,85.

Tabella 2 – Immobilizzazioni materiali – movimentazioni

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi		Ammortamenti	Stralcio fondo ammortamento	Saldo al 31/12/2025
			Dismissioni/Decrementi	Contributo prov.le			
Vigneto	1.945,08 €	- €	- €	- €	- €		1.945,08 €
Fabbricati	575.560,73 €	18.910,00 €	2.437,26 €		101.167,38 €	253,62 €	491.119,71 €
Impianti generici	15.429,17 €	39.686,60 €	- €		12.034,37 €		43.081,40 €
Beni inferiori a € 516,45	- €	296,46 €	684,00 €	- €	296,46 €	684,00 €	- €
Mobili	20.737,28 €	7.198,00 €	7.539,74 €		5.564,04 €	7.539,74 €	22.371,24 €
Mobili ufficio metrico	- €	- €	38,22 €	- €	- €	38,22 €	- €
Attrezzatura Varia	27.226,70 €	4.646,61 €	39.520,27 €		7.549,00 €	39.520,27 €	24.324,31 €
Automezzi	- €			- €	- €		- €
Opere d'arte	86.563,80 €			- €	- €		86.563,80 €
<b>Totale</b>	<b>727.462,76 €</b>	<b>70.737,67 €</b>	<b>50.219,49 €</b>	<b>- €</b>	<b>126.611,25 €</b>	<b>48.035,85 €</b>	<b>669.405,54 €</b>



Tabella 3 – Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore lordo	Fondo	Valore netto	Aliquota
Vigneto	1.945,08		1.945,08	-
Fabbricati	3.259.851,04	2.768.731,33	491.119,71	3%
Impianti generici	98.284,93	55.203,53	43.081,40	20%
Beni inferiori a € 516,45	27.443,36	27.443,36	-	100%
Mobili	541.075,59	518.704,35	22.371,24	15%
Mobili ufficio metrico	2.685,78	2.685,78	-	15%
Attrezzatura varia	230.199,56	205.875,25	24.324,31	20%
Automezzi	-	-	-	20%
Opere d'arte	86.563,80	-	86.563,80	-
<b>Totale</b>	<b>4.248.049,14</b>	<b>3.578.643,60</b>	<b>669.405,54</b>	

c) Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni detenute dalla Camera di commercio di Sondrio sono valutate sulla base delle disposizioni dell'articolo 26 comma 8 del DPR 254/05 e dei criteri contenuti nella circolare Mise n. 3622/09.

Con deliberazione n. 49/GC del 26 giugno 2025 la Giunta ha autorizzato l'acquisto da parte della Camera di commercio di Sondrio di n. 300 azioni dell'Istituto Nazionale di Ricerche Turistiche Scpa – ISNART, C.F. 004416711002, al prezzo determinato con l'applicazione del "patrimonio netto" in base ai dati del Bilancio 2024 approvato dall'assemblea della società, pari a € 723,36.

Con successivo determinazione n. 328/SG del 19 dicembre 2025 si è provveduto a liquidare tale quota ad ISNART.

Con deliberazione n. 90/GC del 19 dicembre 2025 è stato adottato il piano di razionalizzazione previsto dall'art. 20 del D.lgs. 175/2016, con una revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre 2024 e una relazione sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2023, verificando in primo luogo la sussistenza del presupposto per il mantenimento delle singole partecipazioni, ovvero la loro necessità per il perseguimento delle finalità istituzionali.

Tabella 4 - Elenco delle partecipazioni al 31/12/2025 (art. 23, lettera g) del DPR 254/2005

Soggetto	Valore iscritto in bilancio 31/12/2024	Valore iscritto in bilancio al 31/12/2025	Partecipazione
Aviovaltellina Spa	54.618,72 €	54.618,72 €	2,17 %
Consorzio per l'Innovazione Tecnologica S.C.R.L. (Dintec s.c.r.l.)	1.000,00 €	1.000,00 €	0,18 %
IC Outsourcing S.c.p.a.	1,00 €	1,00 €	-
InfoCamere S.c.p.a.	23,49 €	23,49 €	-
TecnoServiceCamere	55,32 €	55,32 €	-



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Centro Studi delle Camere di Commercio Guglielmo Tagliacarne Srl	4.499,75 €	4.499,75 €	0,4 %
Promos Italia S.c.r.l.	21.770,00 €	21.770,00 €	1 %
Fondazione I.T.S. per l'innovazione del sistema agroalimentare	10.000 €	10.000 €	
Isnart S.C.P.A. Ist. Naz. Ricerche Turistiche	---	723,36 €	
<b>Totale</b>	<b><u>91.968,28 €</u></b>	<b><u>92.691,64 €</u></b>	

d) Prestiti e anticipazioni attive

I crediti di finanziamento sono rappresentati dai prestiti concessi al personale dipendente garantiti dall'indennità di anzianità ed ammontano ad € 136.527,71 al 31.12.2025.

Tale posta non subisce variazioni rispetto allo scorso anno non essendo cessato dal servizio nessun dipendente con prestiti di tale natura e dato atto che nessun dipendente in servizio ha richiesto accesso a tale istituto.

Tabella 5 – Prestiti e anticipazioni attive

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
<b>Prestiti e anticipazioni attive</b>	136.527,71 €	136.527,71 €	- €

RIMANENZE DI MAGAZZINO

Sono contabilizzate le rimanenze di materiali posti in vendita nell'ambito della gestione commerciale (carnet ATA e fogli aggiuntivi), di dispositivi di firma digitale (Smart-card, Token-Wirless) e, in misura residuale, materiali di consumo ad uso degli uffici (cancelleria), valutati al relativo costo di acquisto.

Tabella 6 – Le rimanenze

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
Rimanenze istituzionali	16.766,66 €	13.476,95 €	- 3.289,71 €
Rimanenze commerciali	1.091,83 €	1.131,73 €	39,90 €
<b>Totali</b>	<b>17.858,49 €</b>	<b>14.608,68 €</b>	<b>- 3.249,81 €</b>

CREDITI DI FUNZIONAMENTO

I crediti di funzionamento sono relativi a somme da incassare a fine anno, di cui viene fornito il dettaglio nella tabella che segue, con indicazione delle variazioni rispetto al 2025.



Tabella 7 – I crediti di funzionamento

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
Crediti da diritto annuale	153.894,16 €	177.968,86 €	24.074,70 €
Crediti v/organismi ed ist. Naz.li e com.	2.244.408,14 €	2.917.869,42 €	673.461,28 €
Crediti v/clienti al netto del fondo svalutazione	89.850,86 €	96.129,95 €	6.279,09 €
Crediti per servizi c/terzi	- €	- €	- €
Crediti diversi	7.517,64 €	9.912,31 €	2.394,67 €
Crediti v/erario	0,69 €	1.256,19 €	1.255,50 €
<b>Totali</b>	<b>2.495.671,49 €</b>	<b>3.203.136,73 €</b>	<b>707.465,24 €</b>

I crediti da diritto annuale sono rappresentati dagli importi da incassare (diritti, sanzioni ed interessi) al netto dell'accantonamento a fondo svalutazione 2025 e anni precedenti, come dettagliato nella tabella che segue.

Tabella 8 – I crediti da diritto annuale – composizione

Descrizione	Saldo al 31/12/2025
Crediti da diritto annuale	2.861.343,14 €
Crediti per sanzioni da diritto annuale	825.843,89 €
Crediti per interessi da diritto annuale	67.114,22 €
Fondo svalutazione crediti	- 3.576.332,39 €
<b>Totale</b>	<b>177.968,86 €</b>

La determinazione del credito da diritto annuale per il 2025, la revisione dei crediti per l'ultima annualità iscritta a ruolo (2022, emesso nel 2025) e per le annualità per le quali non è stata ancora disposta l'iscrizione a ruolo (2023-2024-2025) vengono effettuate sulla base della strumentazione messa a disposizione da InfoCamere (circolare n. 3622/C del 5.2.2009), con integrazione tra il sistema di gestione del diritto annuale e gli strumenti contabili utilizzati dagli uffici.

La reportistica resa disponibile da InfoCamere contiene le seguenti informazioni:

- elenco delle imprese inadempienti per il 2025, con relativa scrittura contabile automatica nell'importo dovuto (diritto, sanzioni ed interessi);
- elenco dei pagamenti pervenuti per il 2025 non attribuibili ad imprese iscritte nella provincia e di competenza di altre Camere ("versamenti non attribuiti"), con relativa scrittura automatica;
- rettifica dei crediti per effetto dei pagamenti effettivamente ricevuti nel corso dell'esercizio.

I dati relativi al credito da diritto annuale 2025, oltre sanzioni ed interessi, discendono da un processo di consuntivazione che individua le imprese inadempienti con il calcolo dell'importo da versare. Per



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

ogni impresa tenuta al versamento nel 2025 è calcolato il corrispondente importo da versare (impresa in sezione speciale, importo dovuto in misura fissa; impresa in sezione ordinaria, importo calcolato in base al fatturato medio degli ultimi tre esercizi). Gli importi relativi a sanzioni sono calcolati considerando la sanzione minima applicabile (30%), mentre il calcolo degli interessi è effettuato al tasso legale vigente.

Per l'accantonamento al fondo di svalutazione, la base dati di riferimento è costituita dalle imprese che sono oggetto di istruttoria sanzionatoria (ruoli) e dai pagamenti pervenuti dall'Agenzia delle Entrate – Riscossione.

Dall'analisi dell'andamento del processo di riscossione dei ruoli esattoriali (attualmente fino al 2022) viene ricavata la percentuale di svalutazione da applicare al credito 2025 (percentuale media del 74,93%).

Come per lo scorso anno, da un confronto dei dati relativi agli incassi del diritto annuale suddivisi per annualità e delle rettifiche di consuntivazione per il processo sopra descritto, si registra una sopravvenienza attiva di € 58.876,50, derivante dallo stralcio di pari importo del fondo svalutazione crediti per le annualità riportate nella tabella che segue.

Tabella 10 – Allineamento crediti da diritto annuale/fondo svalutazione crediti

<b>Annualità</b>	<b>Stalcio fondo svalutazione crediti</b>
<b>Diritto 2007</b>	884,62 €
<b>Diritto 2008</b>	1.211,46 €
<b>Diritto 2010</b>	1.769,19 €
<b>Diritto 2013</b>	4.168,94 €
<b>Diritto 2014</b>	3.928,53 €
<b>Diritto 2015</b>	2.798,82 €
<b>Diritto 2016</b>	3.536,83 €
<b>Diritto 2017</b>	2.347,81 €
<b>Diritto 2018</b>	3.918,81 €
<b>Diritto 2019</b>	4.517,55 €
<b>Diritto 2020</b>	7.138,25 €
<b>Diritto 2021</b>	22.655,69 €
<b>Totali</b>	<b>58.876,50 €</b>

La tabella che segue espone la situazione del credito da diritto annuale, comprensivo di sanzioni ed interessi al 31 dicembre 2025.



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Tabella 11 – Crediti da diritto annuale

Annualità	Saldo al 31/12/2024	Incassi	Rettifiche / iscrizioni	Credito lordo	Fondo svalutazione crediti	Saldo al 31/12/2025 (credito netto)
Diritto 2007	144.877,63 €	884,62 €	- €	143.993,01 €	143.993,01 €	- €
Diritto 2008	86.907,01 €	1.211,46 €	- €	85.695,55 €	85.695,55 €	- €
Diritto 2009	180.627,04 €	1.544,02 €	- €	179.083,02 €	178.115,97 €	967,05 €
Diritto 2010	143.459,70 €	1.769,19 €	- €	141.690,51 €	141.690,51 €	- €
Diritto 2011	155.503,90 €	2.727,51 €	- €	152.776,39 €	149.688,45 €	3.087,94 €
Diritto 2012	163.176,56 €	1.581,23 €	- €	161.595,33 €	155.680,38 €	5.914,95 €
Diritto 2013	269.943,61 €	4.168,94 €	- 21.677,74 €	244.096,93 €	244.096,93 €	- €
Diritto 2014	296.617,56 €	3.928,53 €	- 27.097,39 €	265.591,64 €	265.591,64 €	- €
Diritto 2015	183.818,22 €	2.835,64 €	- 13.261,35 €	167.721,23 €	167.721,23 €	- €
Diritto 2016	179.245,88 €	3.617,25 €	- 2.649,79 €	172.978,84 €	172.978,84 €	- €
Diritto 2017	201.134,13 €	2.430,81 €	- 154,11 €	198.549,21 €	198.549,21 €	- €
Diritto 2018	206.433,84 €	5.475,84 €	37,01 €	200.995,01 €	200.995,01 €	- €
Diritto 2019	215.744,89 €	4.560,46 €	25,47 €	211.209,90 €	211.209,90 €	- €
Diritto 2020	206.074,79 €	7.431,86 €	179,81 €	198.822,74 €	198.822,74 €	- €
Diritto 2021	263.802,14 €	58.397,28 €	472,37 €	205.877,23 €	205.877,23 €	- €
Diritto 2022	278.325,45 €	5.057,62 €	21.934,77 €	295.202,60 €	244.972,21 €	50.230,39 €
Diritto 2023	235.757,72 €	9.289,53 €	- 1.526,01 €	224.942,18 €	202.807,59 €	22.134,59 €
Diritto 2024	264.106,49 €	51.569,83 €	5.418,79 €	217.955,45 €	191.916,78 €	26.038,67 €
Diritto 2025	- €	- €	285.524,48 €	285.524,48 €	215.929,21 €	69.595,27 €
<b>Totali</b>	<b>3.675.556,56 €</b>	<b>168.481,62 €</b>	<b>247.226,31 €</b>	<b>3.754.301,25 €</b>	<b>3.576.332,39 €</b>	<b>177.968,86 €</b>

Nel 2025 è stato emesso il ruolo esattoriale per il diritto annuo 2022 e recupero posizioni annualità precedenti (determinazione n. 277/SG/2025).

I Crediti verso organismi nazionali e del sistema camerale sono pari a € 2.917.869,42 con il seguente dettaglio:

A. crediti verso organismi nazionali € 1.923.310,00:

- a. € 10.000,00, Provincia di Sondrio, rimborso per esercizio delega professioni turistiche anno 2022;
- b. € 2.500,00, Provincia di Sondrio, rimborso per esercizio delega professioni turistiche anno 2025 (incassato gennaio 2026);
- c. € 10.810,00, rimborsi per gestione Sportello unico per le attività produttive 2025 per Comune di Morbegno (€ 7.265), Comune di Talamona (€ 3.345), Comune di Tartano (€ 100), Comune di Forcola (€ 100);
- d. € 100.000,00, Provincia di Sondrio, contributo AQST 2023 - Programma degli interventi 2023 riferito ai fondi del Demanio idrico anno 2022 e canoni aggiuntivi 2022 (deliberazione n. 118/GC/2023);
- e. € 1.800.000,00 Provincia di Sondrio, contributo AQST 2024 - Programma degli interventi 2024 riferito ai fondi del Demanio idrico anno 2023 e canoni aggiuntivi 2023 (deliberazione n. 81/GC/2024).



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

- B. Crediti verso organismi del sistema camerale, € 994.559,42:
- a. € 2.963,53 Unioncamere Lombardia, contributo progetto Fondo Perequativo. 2023-2024 “Competenze per le imprese: orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro”;
  - b. € 5.100,00, Unioncamere, rimborso Excelsior 2025;
  - c. € 12.000,00, Camera di Commercio I.A.A. Como-Lecco, quota di compartecipazione ai costi della sede intercamerale 2025, deliberazione n. 62/GC/2025;
  - d. € 24.346,93 Unioncamere Lombardia, contributo progetto Fondo Perequativo. 2023-2024 “Transizione energetica”;
  - e. € 24.953,00, Unioncamere Lombardia, contributi bando “Imprese storiche verso il futuro 2024”, determinazione n. 307/SG/04.12.2025 (proroga del termine di rendicontazione per un’impresa);
  - f. € 72.163,98, Unioncamere Lombardia, contributi bando “Nuova impresa 2025”, determinazione n. 23/SG/29.01.2026 (incassato a gennaio 2026);
  - g. € 101.461,77, Unioncamere Lombardia, contributi bando “Imprese storiche verso il futuro 2024”, determinazione n. 19/SG/26.01.2026 (incassato a gennaio 2026);
  - h. € 185.066,90, Unioncamere Lombardia, contributi bando “Imprese storiche verso il futuro 2024”, determinazione n. 69/SG/16.03.2026;
  - i. € 566.503,31, Unioncamere Lombardia, contributi bando “Imprese storiche verso il futuro 2025”, determinazione n. 333/SG/22.12.2025 (incassato a gennaio 2026);

I Crediti verso clienti sono complessivamente pari a € 96.129,95 e sono relativi a:

- a. € 95.124,67, diritti di segreteria, diritto annuo ed imposta di bollo del mese di dicembre 2025, (bonificati da InfoCamere a gennaio 2026);
- b. € 1.005,28, fattura emessa per il servizio di mediazione e non incassata (n. 2025/FAT1-350).

I Crediti diversi sono pari ad € 9.912,31 e comprendono:

- a. € 14,24, Banca d’Italia, interessi attivi netti sul conto corrente di tesoreria riconosciuti dalla Banca d’Italia (incassati a gennaio 2026);
- b. € 67,80, Agenzia delle Entrate-Riscossione, versamento ex sac. II quindicina dicembre 2025, (incassato a gennaio 2026);
- c. € 200,00, Generali Italia spa, risarcimento danno polizza n. 731138243 (incassato a febbraio 2026);
- d. € 450,00, IVS Italia S.p.a. - Rimborso spese gestione distributori automatici 2025 (incassati a febbraio 2026);
- e. € 882,50 Ordine degli Ingegneri della Provincia di Sondrio, rimborso spese ed uso locali 6° bimestre 2025;
- f. € 1.186,97, Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Sondrio, rimborso spese ed uso locali 5° e 6° bimestre 2025;
- g. € 1.230,46 Consorzio di Tutela dei Formaggi Valtellina Casera e Bitto, rimborso spese ed uso locali 6° bimestre 2025;
- h. € 1.284,03 Ordine degli Architetti della Provincia di Sondrio, rimborso spese ed uso locali 5° e 6° bimestre 2025;
- i. € 1.637,80, Gruppo di Azione Locale Valtellina Scarl., rimborso spese ed uso locali 5° e 6° bimestre 2025;



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

- j. € 1.052,00, credito verso l'erario per Irap per attività commerciale;
- k. € 1.906,51, Camere di commercio diverse, per diritto annuale, sanzioni ed interessi versati dalle imprese ma dovuti alla Camera di commercio di Sondrio;

Al conto Erario c/iva è aperto un credito di € 1.256,59 che sarà portato in detrazione nella liquidazione Iva del I trimestre 2026.

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE

Importo complessivo € 10.494.132,40

Le disponibilità liquide al 31.12.2025 presso il Tesoriere Banca Popolare di Sondrio risultavano pari a € 10.470.739,31 (modello E, previsto dall'articolo 37, comma 1 del DPR 254/2005).

Il fondo assegnato al Provveditore per la gestione della cassa economale è pari a € 3.000,00.

Le riscossioni effettuate agli sportelli negli ultimi giorni del 2025, pari a € 1.036,17, sono state versate nei primi giorni del 2026, come pure il riversamento del diritto annuale 2025, incassato a gennaio-febbraio 2026, per € 19.356,92.

Si rammenta che la Camera di commercio di Sondrio è tenuta a depositare le proprie disponibilità liquide presso la Banca d'Italia (sistema di Tesoreria Unica) che, ai sensi di legge, ha riconosciuto interessi attivi netti pari a € 14,24.

#### RATEI E RISCONTI ATTIVI

Nessuna posta è stata inserita per l'esercizio 2025.

### PASSIVITA'

#### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2025 si incrementa per € 605.804,57, importo pari all'avanzo economico di esercizio e raggiunge pertanto l'importo di € 4.549.224,23.

La riserva di partecipazione, nella quale vengono contabilizzati, rispettivamente in aumento e diminuzione, gli scostamenti del valore delle partecipazioni (iscritte nell'importo al 31 dicembre 2009) rispetto al valore determinato con il metodo del patrimonio netto, come previsto dalle istruzioni ministeriali in tale materia, non subisce variazioni.

Tabella 12 – Il Patrimonio Netto

Descrizione	Patrimonio netto esercizi precedenti	Riserva Partecipazioni	Risultato economico d'esercizio	Saldo al 31/12/2025
Patrimonio netto	3.936.993,48 €	6.426,18 €	605.804,57 €	4.549.224,23 €



Tabella 13 – La riserva di partecipazioni

Società partecipata	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025
Aviovaltellina spa	6.415,99 €	6.415,99 €
Infocamere S.c.p.a.	10,19 €	10,19 €
<b>Totale</b>	<b>6.426,18 €</b>	<b>6.426,18 €</b>

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

L'importo del fondo, pari a € 1.333.995,06 rappresenta il debito maturato al 31.12.2025 nei confronti dei dipendenti, per quote di anzianità (IFR, personale assunto prima del 31.12.2000) e di trattamento di fine rapporto (TFR, personale assunto dal 01.01.2001 e personale che ha aderito al fondo di previdenza complementare di comparto), quantificate secondo le norme di legge e i contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il Fondo è alimentato dalla sommatoria delle singole quote individuali maturate al 31.12.2025 a favore di tutti i dipendenti in servizio a tale data, oltre che, per il personale in regime di TFR, della relativa rivalutazione.

Le movimentazioni complessive del fondo sono sinteticamente così dettagliate:

a. Fondo TFR:

€ - 8.023,42	somma algebrica delle seguenti voci:
€ 47.463,02 +	quota di accantonamento annuale;
€ 1.249,52 -	imposta sostitutiva sulla rivalutazione;
€ 45.561,64 -	Tfr dovuto all'INPS per dipendente cessata con passaggio ad altra amministrazione per mobilità (Determinazione n.192/SG del 31 luglio 2025);
€ 2.392,74 -	Tfr dovuto all'INPS per dipendente cessata con passaggio ad altra amministrazione per concorso, senza interruzione (Determinazione n. 148 del 23 giugno 2025);
€ 6.282,54 -	Quota Ex Tfr dovuto a Fondo Perseo-Sirio per dipendente cessata con passaggio ad altra amministrazione per concorso, senza interruzione previdenziale (Determinazione n. 148 del 23 giugno 2025);

b. Fondo IFR:

€ - 24.491,49	somma algebrica delle seguenti voci:
€ 43.960,43 +	quota di accantonamento annuale
€ 68.451,92 -	riduzione personale cessato da liquidare

La quota di accantonamento annuale di € 47.463,02 al Fondo TFR è composta come segue:

- € 31.652,12, quale quota annuale;
- € 15.810,90, quale quota riferita alla rivalutazione del fondo TFR maturato al 31/12/2024 del personale in servizio.

L'accantonamento al Fondo TFR è comprensivo della quota destinata al Fondo di previdenza complementare di comparto Perseo-Sirio per il personale aderente.

La quota di accantonamento annuale di € 43.960,43 al Fondo IFR è composta dalla quota annuale conteggiata considerando la retribuzione individuale, comprensiva di indennità di vacanza contrattuale e l'anzianità di servizio del personale al 31/12/2025.



Tabella 14 – Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
Fondo TFR	723.689,19 €	715.665,77 €	- 8.023,42 €
Fondo IFR	642.820,78 €	618.329,29 €	- 24.491,49 €
<b>Totale</b>	<b>1.366.509,97 €</b>	<b>1.333.995,06 €</b>	<b>- 32.514,91 €</b>

#### DEBITI DI FUNZIONAMENTO

I debiti di funzionamento sono complessivamente pari a € 7.996.408,80

Tabella 15 – I debiti di funzionamento

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
Debiti v/ fornitori	1.845.713,22	2.750.179,34	904.466,12
Debiti tributari e previdenziali	170.139,80	173.093,17	2.953,37
Debiti v/dipendenti	249.561,84	328.698,30	79.136,46
Debiti v/organi istituzionali	75.469,28	69.338,42	- 6.130,86
Debiti diversi	295.971,16	276.272,57	- 19.698,59
Debiti per attività promozionali	4.467.017,73	4.381.746,50	- 85.271,23
Debiti per servizi c/ terzi	8.399,14	17.080,50	8.681,36
<b>Totali</b>	<b>7.112.272,17</b>	<b>7.996.408,80</b>	<b>884.136,63</b>

I Debiti verso fornitori (€ 2.750.179,34) sono costituiti da debiti supportati da fatture o note spese relativi a forniture di beni e prestazioni di servizi effettuati nel 2025, per attività legate al funzionamento della struttura in senso stretto e all'attività promozionale compiutamente definita (l'elenco dettagliato dei debiti è riportato in allegato).

I Debiti tributari e previdenziali (€ 173.093,17) sono costituiti da debiti nei confronti dell'Erario e per ritenute effettuate in qualità di sostituto di imposta su stipendi al personale, compensi agli Amministratori, contributi e prestazioni professionali, IVA su fatture in regime di "scissione dei pagamenti" pagate a dicembre e versata a gennaio 2026, Imposta di bollo su fattura elettronica esente Iva per attività commerciale, saldo Ires attività commerciale.

I Debiti verso dipendenti (€ 328.698,30) sono costituiti da:

1. Debiti vs. dipendenti per retribuzioni (€ 110.138,52), dettagliati in:
  - a. € 120,00, indennità condizioni di lavoro dicembre 2025;
  - b. € 351,10, compenso per lavoro straordinario dicembre 2025;
  - c. € 581,43, economie Fondo 2024 personale non dirigente destinato al fondo risorse decentrate dell'anno 2025 (determinazione n. 275/SG/2025);
  - d. € 18.308,34, indennità per "specifiche responsabilità" 2025 (determinazione n. 21/SG/2025);



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

- e. € 25.615,08 retribuzione di risultato 2025 del Segretario Generale (Deliberazione n. 4/GC/2025);
  - f. € 5.000,00, retribuzione di risultato funzionari titolari di Elevata Qualificazione 2025 (determinazioni n. 291 e 293/SG/2024);
  - g. € 19.000,000 arretrati stimati per l'anno 2025 derivanti dall'applicazione del rinnovo contrattuale 2022-2024;
  - h. € 41.162,57, fondo risorse decentrate 2025 personale non dirigente (determinazione n. 275/SG/2025);
2. Debiti vs. personale cessato (€ 183.823,22), per Indennità di Fine Rapporto o Trattamento di Fine Rapporto, da liquidare al personale cessato, nel 2023-2024-2025, secondo le attuali disposizioni normative, ratealmente (2 rate per importi superiori ad € 50.000), decorsi 24 mesi dalla cessazione, con saldo decorsi ulteriori 12 mesi dalla prima rata, al fondo di previdenza complementare o all'INPS.
  3. Debiti verso dipendenti per ferie residue (€ 34.736,56).

I Debiti verso organi istituzionali (€ 69.338,42) sono relativi a:

- a. quota parte degli emolumenti agli Amministratori camerali per il 2025 (liquidati con determinazione n. 31/SG del 06/02/2026 e determinazione n. 325/SG del 18/12/2025);

I Debiti diversi (€ 276.272,57) raggruppano:

- a. € 150,00, deposito cauzionale (rev.le n. 1418/2019) per contratto manutenzione estintori;
- b. € 276.122,57, versamenti da diritto annuale "non attribuiti" ed "in attesa di regolarizzazione" derivanti dal processo di consuntivazione posto in essere da InfoCamere sulla base delle circolari ministeriali già richiamate. Tali importi sono stati oggetto di ricognizione nel corso 2024, con incarico ad InfoCamere, per le annualità 2009-2012, del servizio centralizzato di riconciliazione credito/debito da diritto annuale, attività proseguita nel 2025 per le annualità 2013-2016. Le risultanze contabili di tale attività saranno recepite, presumibilmente, al termine dell'attività che coinvolgerà anche le annualità successive, che comporterà lo stralcio dei debiti iscritti in bilancio da oltre 10 anni.

Nei Debiti per attività promozionale (€ 4.381.746,50) sono contabilizzati:

- a. € 4.320.279,50, nei confronti di ANAS S.p.a. sulla base della "Convenzione per la realizzazione dell'intervento Lotto I Variante di Morbegno – dallo svincolo di Fuentes allo svincolo del Tartano. II Stralcio – dallo svincolo di Cosio allo svincolo del Tartano" (deliberazione n. 2/GC/2020). La liquidazione di tale importo ha luogo, in successive tranches, previa richiesta da parte di Anas S.p.a., sulla base dell'effettivo avanzamento dei lavori di realizzazione dell'opera cofinanziata dalla Camera di commercio di Sondrio.
- b. € 61.467,00, impegni a copertura di eventuali insolvenze sul progetto "Confiducia" (deliberazione n. 84/GC/2018).

I Debiti per servizi conto terzi (€ 17.080,50) sono dettagliati in:

- a. € 17.080,50, saldo dell'imposta di bollo dovuto all'Agenzia delle Entrate per il 2025 e derivante dall'avviso di liquidazione dell'imposta assolta in modo virtuale (saldo febbraio 2026).



FONDI RISCHI ED ONERI

Tabella 16 – Fondi rischi ed oneri

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazione
Altri fondi	42.697,58 €	12.863,13 €	- 29.834,45 €
Fondo pensione e fondo liq.ne ex segretari	24.789,93 €	24.789,93 €	- €
Fondo spese legali	11.149,61 €	11.149,61 €	- €
Fondo rinnovi contrattuali	27.802,67 €	37.802,67 €	10.000,00 €
Fondo compensi amministratori	- €	- €	- €
Fondo versamenti al Bilancio dello Stato	80.904,16 €	80.904,16 €	- €
<b>Totale</b>	<b>187.343,95 €</b>	<b>167.509,50 €</b>	<b>- 19.834,45 €</b>

Viene mantenuto il fondo liquidazione per gli ex segretari camerali (€ 24.789,93), istituito per coprire gli eventuali esborsi per indennità di fine rapporto ai dirigenti già alle dipendenze dell'Ente, oggi in servizio presso altre Camere. Resta invariato anche il fondo vertenze legali (€ 11.149,61).

Il Fondo rinnovi contrattuali (€ 37.802,67) fa riferimento agli oneri stimati per la corresponsione degli arretrati al personale dirigente e non dirigente a seguito dei rinnovi contrattuali (2022-2024 sottoscritto a febbraio 2026 e stima 2025-2027). Nel corso del 2025 il fondo non è stato utilizzato e viene incrementato di € 10.000 per la copertura degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali, a partire dal pagamento degli arretrati contrattuali per il 2024-2025 (CCNL 2022/2024) nel mese di aprile 2026.

Il Fondo versamenti al Bilancio dello Stato (€ 80.904,46), costituito nel 2023, accoglie l'accantonamento delle somme da versare al Bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594 della legge n. 160/2019, pari a € 80.604,17 e di cui all'art. 6 comma 14 del D.L. n. 78/2010 convertito con Legge n. 122/2010, pari a € 299,99. Si rammenta che con deliberazione n. 50/GC/2023 e con la successiva n. 91/GC/2023, la Camera di commercio di Sondrio aveva deciso di sospendere il versamento di dette somme e, quindi, di aderire all'azione giudiziale collettiva con contestuale affidamento di apposito incarico di assistenza legale e di rappresentanza in giudizio per il recupero delle somme versate al Bilancio dello Stato anni 2020, 2021 e 2022 e accantonate 2023 ex art. 1 comma 594 Legge 27 dicembre 2019, n. 160. Con determinazione d'urgenza della Presidente n. 11 del 31/10/2024, è stato quindi autorizzata la liquidazione di € 80.904,16 al Bilancio dello Stato (mandati di pagamento n. 913 e 914 del 31/10/2024), quale versamento per l'anno 2024 delle somme derivanti da interventi di razionalizzazione per la riduzione delle proprie spese, con comunicazione del pagamento al Ministero delle imprese e del made in Italy ed al Ministero dell'economia e delle finanze, evidenziandone le motivazioni, allo scopo di evitare che il pagamento potesse determinare l'acquiescenza, cioè l'ammissione implicita dell'obbligo di versamento oggetto del giudizio presso il Tribunale di Roma.



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Tale versamento è stato eseguito anche per l'anno 2025, secondo quanto disposto con deliberazione n. 58/GC del 26 giugno 2025 (mandati n. 561 e 562 del 30.06.2025).

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati introitati € 73.400,40, contabilizzati quali sopravvenienze attive del presente bilancio, relativi al rimborso dei risparmi di spesa versati al Bilancio dello Stato nell'anno 2019 per effetto della sentenza n. 210/2022 da parte del Ministero dell'economia e delle finanze.

Gli "Altri fondi" si riferiscono a passività per prestazioni affidate ed in corso per le quali, alla data di chiusura del bilancio non è pervenuta la relativa fattura. Gli utilizzi dei fondi accantonati si riferiscono alle registrazioni delle fatture pervenute nel corso dell'esercizio 2025 e a minor spese sostenute per i servizi resi con conseguente registrazione della sopravvenienza attiva.

Tabella 17 – Altri fondi situazione al 31/12/2025

Fornitore	Descrizione	Importo
Sisthema s.r.l.	Integrazione tinteggiatura uffici (Ordine di fornitura n. 118/2020)	8.317,44 €
ItD Solution s.p.a.	Noleggio multifunzione Xerox sede di Dubino Ordine di Fornitura n. 23/2024	549,54 €
Della Vedova s.r.l.	CIG B0DDD03E56 Manutenzione programmata impianti di sicurezza Ordine al fornitore n. 35/2024	2.269,20 €
Free Work Servizi s.r.l.	CIG B5AD18F62D Misurazione della concentrazione media annuale di gas radon D.Lgs. n. 101/2020 e smi Ordine al fornitore n. 23/2025	1.546,96 €
Enova s.r.l.	CIG B74D84B955 Abbonamento "La provincia di Sondrio" quotidiano on line	179,99 €
<b>TOTALE</b>		<b>12.863,13 €</b>

Tabella 18 – Utilizzi altri fondi 2025

Fornitore	Descrizione	Importo
Swg s.p.a.	Pagamento servizio per indagine di mercato sulla percezione e il posizionamento del brand "Valtellina" (Determinazione n. 20/SG/28.01.2025)	30.500,00 €
Della Vedova s.r.l.	Pagamento del servizio di manutenzione programmata impianti di sicurezza sede camerale 2024 Ordine di Fornitura n. 35/02.04.2024	768,60 €
Della Vedova s.r.l.	Stralcio fondo per minor spesa relativa al servizio di manutenzione programmata impianti di sicurezza sede camerale 2024 Ordine di Fornitura n. 35/02.04.2024	366,00 €
Innexta s.c.r.l.	Stralcio fondo Progetto "Cultura finanziaria 2023" sviluppo e diffusione piattaforma on-line (Ordine di fornitura n. 99/02.11.2023)	2.196,00 €
<b>TOTALE</b>		<b>33.830,60 €</b>



## RATEI E RISCONTI PASSIVI

Tabella 19 – Risconti passivi

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazione
Risconti passivi	1.444.579,31 €	591.600,00 €	- 852.979,31 €
<b>Totale</b>	<b>1.444.579,31 €</b>	<b>591.600,00 €</b>	<b>- 852.979,31 €</b>

Vengono inseriti fra i risconti passivi, per un totale di € 591.600,00 i seguenti importi:

- € 505.000,00, contributo, incassato sulla “Convenzione tra Regione Lombardia, Provincia di Sondrio e Camera di commercio di Sondrio per l’attuazione di interventi a favore del sistema socio economico del territorio della Valtellina” (deliberazione n. 46/GC del 5 giugno 2023), di competenza, per costi da sostenere nell’esercizio 2026;
- 58.600,00, contributo da incassare su "AQST 2024 - Programma degli interventi 2024 riferito ai fondi del Demanio idrico anno 2023 e canoni aggiuntivi 2023" CUP C49I23001490002 Delibera n. 81/GC del 27 novembre 2024, di competenza, per costi da sostenere nell’esercizio 2026;
- € 28.000,00, importo relativo alla quota di incremento del diritto annuale ex art. 18 comma 10 della legge n. 580/1993 e s.m.i. destinato al finanziamento dei progetti triennali 2023/2025 “Doppia Transizione” e “Internazionalizzazione” non speso sui progetti approvati dal Consiglio con deliberazione n. 9/CC/2022, da destinare al finanziamento dei progetti approvati per il triennio 2026/2028 per la promozione dello sviluppo economico e dell'organizzazione dei servizi alle imprese secondo i contenuti della delibera n. 6/CC/2025.

## CONTI D’ORDINE

Espongono l’importo complessivo di € 591.600,00 corrispondenti ai risconti passivi sopra indicati, così dettagliati:

- € 505.000,00, contributo, incassato sulla “Convenzione tra Regione Lombardia, Provincia di Sondrio e Camera di commercio di Sondrio per l’attuazione di interventi a favore del sistema socio economico del territorio della Valtellina” (deliberazione n. 46/GC del 5 giugno 2023), di competenza, per costi da sostenere nell’esercizio 2026;
- 58.600,00, contributo da incassare su "AQST 2024 - Programma degli interventi 2024 riferito ai fondi del Demanio idrico anno 2023 e canoni aggiuntivi 2023" CUP C49I23001490002 Delibera n. 81/GC del 27 novembre 2024, di competenza, per costi da sostenere nell’esercizio 2026;
- € 28.000,00, importo relativo alla quota di incremento del diritto annuale ex art. 18 comma 10 della legge n. 580/1993 e s.m.i. destinato al finanziamento dei progetti triennali 2023/2025 “Doppia Transizione” e “Internazionalizzazione” non speso sui progetti approvati dal Consiglio con deliberazione n. 9/CC/2022, da destinare al finanziamento dei progetti



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

approvati per il triennio 2026/2028 per la promozione dello sviluppo economico e dell'organizzazione dei servizi alle imprese secondo i contenuti della delibera n. 6/CC/2025

## CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico è redatto ai sensi dell'art. 21 del DPR 254/2005 ed illustra la formazione del risultato economico dell'esercizio e la consistenza dei singoli componenti, positivi e negativi, iscritti secondo il criterio della competenza economica.

Le informazioni della presente Nota sono integrate dalla Relazione sulla Gestione, di cui all'art. 24 del citato decreto.

### A) PROVENTI DELLA GESTIONE CORRENTE

I proventi della gestione corrente sono pari a € 7.281.800,04.

Tabella 20 – Proventi della gestione corrente

Voce	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
1 - Diritto annuale	1.824.197,62 €	1.906.208,85 €	- 82.011,23 €
2 - Diritti di segreteria	784.241,65 €	730.284,67 €	53.956,98 €
3 - Contributi e trasferimenti	4.520.144,52 €	2.531.029,16 €	1.989.115,36 €
4 - Proventi da gestione di beni e servizi	156.466,06 €	187.737,53 €	- 31.271,47 €
5 - Variazione delle rimanenze	- 3.249,81 €	7.527,54 €	- 10.777,35 €
<b>Totale</b>	<b>7.281.800,04 €</b>	<b>5.362.787,75 €</b>	<b>1.919.012,29 €</b>

I proventi per diritto annuale e diritti di segreteria sono iscritti al netto degli oneri delle restituzioni effettuate nel corso dell'anno.

Tabella 21 – Diritto annuale: composizione

Voce 1 - Diritto Annuale	Anno 2025	Anno 2024	Variazione
Diritto annuale	1.744.935,41 €	1.827.760,70 €	-82.825,29 €
Restituzione diritto annuale	-1.873,04 €	-1.016,41 €	-856,63 €
Sanzioni da diritto annuale	68.040,94 €	63.241,73 €	4.799,21 €
Interessi da diritto annuale	13.094,31 €	16.222,83 €	-3.128,52 €
<b>Totale</b>	<b>1.824.197,62 €</b>	<b>1.906.208,85 €</b>	<b>-82.011,23 €</b>

Il diritto annuale di competenza del 2025 risulta incassato per € 1.538.673,14, pari al 84,35% del dovuto (87,86% nel 2024, 87% nel 2023, 81,22% nel 2022, 85,66 % nel 2021).

Per una corretta analisi dell'andamento del dato nel 2025 rispetto al 2024 si deve tenere conto che:

- il diritto annuale 2025 è esposto al netto dello storno di € 28.000,00 (risconto passivo 2025), pari alla quota dell'incremento del diritto annuale ex art. 18 comma 10 della legge n. 580/1993 e s.m.i. destinato al finanziamento dei progetti triennali 2023/2025 “Doppia Transizione” e “Internazionalizzazione” non speso sui progetti approvati dal Consiglio con delibera n. 9/C



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

del 17 novembre 2022 da destinare quindi al finanziamento dei progetti approvati per il triennio 2026/2028;

- b. il diritto annuale 2024 beneficiava del risconto passivo di € 69.034,34 iscritto nel Bilancio 2023, corrispondente alle minori spese sostenute nel 2023 a valere sui progetti finanziati per il 2023/2025 con l'aumento del diritto annuale (art. 18 comma 2 legge 580/93) approvati dal Consiglio della Camera di Commercio di Sondrio con delibera n. 9/C del 17 novembre 2022.

Al netto di tali rettifiche, l'importo del diritto annuale di competenza del 2025 risulterebbe pari a € 1.772.935,41, importo sostanzialmente in linea con quello 2024 che, al netto del risconto, risulta pari a € 1.758.726,36.

Tabella 22 – I diritti di segreteria

Voce 2 - Diritti di segreteria	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
Diritti di segreteria	777.897,31 €	717.673,96 €	60.223,35 €
Sanzioni amministrative	6.624,83 €	13.977,43 €	- 7.352,60 €
Restituzione diritti	- 280,49 €	1.366,72 €	1.086,23 €
<b>Totali</b>	<b>784.241,65 €</b>	<b>730.284,67 €</b>	<b>53.956,98 €</b>

La positiva evoluzione dei diritti di segreteria è principalmente riconducibile alle attività di rilascio dei dispositivi di firma digitale che, con riguardo ai volumi registrati agli sportelli sono passati da 1.838 dispositivi rilasciati nel 2024 a 2.666 dispositivi nel 2025, come illustrato nella Relazione sulla gestione, con un maggiore incasso di circa € 31.000 (€ 87.360 nel 2025 contro € 56.048, nel 2024). Risulta peraltro non marginale l'evoluzione degli incassi per il rilascio di certificati, visure, copie atti (€ 119.276,78 nel 2025 contro € 104.101,39 nel 2024) e quello relativo alle pratiche (€ 451.752,50 nel 2025 contro € 443.054,05 nel 2024)

Complessivamente, la componente principale degli incassi da diritti di segreteria è rappresentata dai diritti versati per la presentazione delle pratiche del registro imprese e per l'estrazione di certificati, visure, elenchi e copie di atti, con un'incidenza di circa l'85%.

Tabella 23 – Contributi, trasferimenti ed altre entrate

Voce 3 - Contributi trasferimenti ed altre entrate	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
Contributi e trasferimenti	1.851.560,00 €	460.822,32 €	1.390.737,68 €
Contributi da Fondo Perequativo e finalizzati	24.346,93 €	10.058,19 €	14.288,74 €
Rimborsi da Regione per attività delegate	2.606.637,22 €	2.010.508,30 €	596.128,92 €
Rimborsi e recuperi diversi	37.600,37 €	35.640,35 €	1.960,02 €
Proventi per progetti PNRR	- €	14.000,00 €	- 14.000,00 €
<b>Totali</b>	<b>4.520.144,52 €</b>	<b>2.531.029,16 €</b>	<b>1.989.115,36 €</b>

1. i "Contributi e trasferimenti" (€ 1.851.560) sono costituiti da cofinanziamenti acquisiti su specifiche iniziative promozionali, portate a costo nel 2025, come dettagliati di seguito:



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Finanziatore	Progetto	Importo
Unioncamere	Convenzione vigilanza metrologia 2025 progetto Ministero delle Imprese e del Made in Italy	2.560,00 €
Provincia di Sondrio	Esercizio in delega delle funzioni in materia di professioni turistiche anno 2025	2.500,00 €
Unioncamere	Progetto Excelsior 2025	5.100,00 €
Provincia di Sondrio	AQST 2023 Contributo in conto esercizio Del. N. 118/GC/28.12.2023	100.000,00 €
Provincia di Sondrio	AQST 2024 Contributo in conto esercizio Del. N. 81/GC/27.11.2024	1.741.400,00 €
<b>TOTALE</b>		<b>1.851.560,00 €</b>

2. i “Contributi da Fondo Perequativo” (€ 24.346,96) comprendono i contributi assegnati alla Camera di commercio di Sondrio su progetti ammessi alla contribuzione del Fondo di Perequazione, gestito da Unioncamere e alimentato dai versamenti effettuati a cura delle singole camere di commercio.

Nel 2025, la Camera di Sondrio ha versato al Fondo di Perequazione € 49.949,13.

Finanziatore	Progetto	Importo
Unioncamere Lombardia	Fondo Perequativo . 2023-2024 "Transizione energetica"	24.346,93 €
<b>TOTALE</b>		<b>24.346,93 €</b>

3. i “Rimborsi da Regione per attività delegate” (€ 2.606.637,22) comprendono gli importi riconosciuti da Regione Lombardia, per il tramite di Unioncamere Lombardia, per l’erogazione di contributi alle imprese a valere su misure finanziate da Regione medesima. E’ inoltre compreso il 2° anticipo a saldo del contributo regionale a favore della Camera di commercio di Sondrio nell’ambito della convenzione, più volte citata, per la realizzazione di interventi a favore del sistema socioeconomico provinciale.

Finanziatore	Progetto	Importo
Regione Lombardia/Unioncamere Lombardia	Contributi Bando Imprese storiche 2024	801.782,34 €
Regione Lombardia/Unioncamere Lombardia	Contributi Bando Nuova Impresa 2025	398.772,26 €
Regione Lombardia/Unioncamere Lombardia	Contributi Bando Imprese Storiche verso il futuro 2025	566.503,31 €
Regione Lombardia	Convenzione fra Regione Lombardia, Provincia di Sondrio e Camera di commercio di Sondrio per per l’attuazione di interventi a favore del sistema socio economico del territorio della Valtellina”- 2° anticipo (deliberazione n. 46/GC/2023)	839.579,31 €
<b>TOTALE</b>		<b>2.606.637,22 €</b>



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Nei “Rimborsi e recuperi diversi” sono contabilizzati € 37.600,37 così dettagliati:

- a. € 175,79 Fondo C.A.S.S.A. - Cassa Autonoma Servizi Sanitari Assistenziali, restituzione quota di iscrizione 2025 per rettifica importo;
- b. € 200,00 Generali Italia spa, risarcimento danno polizza n. 731138243
- c. € 291,51, incassi diversi;
- d. € 450,00, IVS Italia S.p.a., rimborso spese gestione distributori automatici 2025;
- e. € 915,54 Agenzia delle Entrate-Riscossione, di cui € 81,98 quale riversamento dei rimborsi per spese procedure esecutive ed € 833,56 quali rimborsi di cui all’art. 22 comma 1-bis D.lgs, 112/99
- f. € 1.426,95, importi incassati agli sportelli;
- g. € 2.070,79 Ordine degli Architetti della provincia di Sondrio, rimborso uso locali;
- h. € 2.112,10, Unioncamere Lombardia, quota di rimborso per gestione attività albo regionale delle cooperative sociali;
- i. € 2.377,21 Ordine degli Ingegneri della provincia di Sondrio, rimborso uso locali;
- j. € 3.360,00 Generali Italia Spa, risarcimento danno per fenomeno elettrico Polizza n. 731138243
- k. € 3.427,30, Ordine Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Sondrio, rimborso uso locali;
- l. € 4.825,16, Gruppo di Azione Locale Valtellina Scarl, rimborsi uso locali;
- m. € 5.158,02 Consorzio di Tutela dei Formaggi Valtellina Casera e Bitto, rimborso uso locali;
- n. € 10.810,00, Comuni di Morbegno, Talamona, Forcola e Tartano, rimborsi per gestione Suap anno 2025.

Tabella 24 – Proventi della gestione di beni e servizi

Voce 4 - Proventi gestione servizi	Anno 2025	Anno 2024	Variazione
Proventi per cessione di beni	802,70 €	628,62 €	174,08 €
Proventi per cessione di servizi	710,00 €	890,00 €	- 180,00 €
Proventi per verifiche metriche	785,00 €	920,00 €	- 135,00 €
Concorsi a premio	597,00 €	430,00 €	167,00 €
Altri ricavi attività commerciale	2.133,90 €	- €	2.133,90 €
Proventi per attività di mediazione	139.437,46 €	175.032,85 €	- 35.595,39 €
Proventi per gestione sede di Dubino	12.000,00 €	9.836,06 €	2.163,94 €
<b>Totale</b>	<b>156.466,06 €</b>	<b>187.737,53 €</b>	<b>- 31.271,47 €</b>

I Proventi per cessioni di beni (€ 802,70), riguardano i proventi per la vendita dei carnet ATA e i fogli per la stampa di certificati tramite il servizio “Telemaco”. Fra i proventi per cessioni di servizi (€ 710,00), si rilevano i proventi per: tariffa oraria verifica metrica, € 360,00; concessione utilizzo sale camerali, € 250,00; servizio libri digitali, € 100,00. Gli altri ricavi per attività commerciale sono costituiti dal trasferimento da parte della Camera arbitrale di Milano srl dei ricavi di competenza della Camera di Sondrio per la gestione in convenzione dell’Organismo di composizione delle crisi da sovraindebitamento.



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

I proventi relativi all'attività dell'Organismo di mediazione gestito in modalità associata con l'Ordine degli Avvocati di Sondrio risultano pari a € 139.437,46, importo inferiore a quello del 2024 (€ 175.032,85) ma, comunque, superiore alla previsione inserita nel Preventivo 2025 (€ 120.000,00). Si rammenta al riguardo che, dato il sistema tariffario, i proventi del servizio sono determinati principalmente dal valore delle controversie, dalla percentuale di adesione ai tentativi di mediazione e, quindi, dal numero delle pratiche presentate dagli utenti. Come commentato nella Relazione sulla gestione, il numero di domande di mediazione si è ridotto rispetto al 2024 (da 211 a 178 domande, - 15,6%), mentre è diminuito il valore medio dei contenziosi, fattore quest'ultimo che ha determinato la riduzione dei proventi incassati (-20,33%).

Il provento di € 12.000,00 si riferisce alla quota di compartecipazione ai costi della sede intercamerale di Nuova Olonio di cui alla deliberazione n. 62/GC/2025 riconosciuto da parte della Camera di Commercio di Como-Lecco.

Le variazioni delle rimanenze si riferiscono allo scostamento fra rimanenze iniziali e finali, sia dell'attività commerciale che di quella istituzionale.

Tabella 25 – La variazione delle rimanenze

Voce 5 - Variazione delle rimanenze	Anno 2025
Rimanenze iniziali	17.858,49 €
Rimanenze finali	14.608,68 €
<b>Totale</b>	<b>3.249,81 €</b>

## B) ONERI DELLA GESTIONE CORRENTE

Gli oneri della gestione corrente sono pari a € 6.974.520,55

Detraendo l'importo della spesa promozionale, gli oneri correnti afferenti alla gestione, che pure incorporano i costi relativi all'erogazione di servizi all'utenza, anche di natura promozionale, risultano pari a € 2.365.742,79, a fronte di 2.259.341,64 nel 2024.

Tabella 26 – Gli oneri della gestione corrente

Voce	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
Personale	1.189.229,96 €	1.139.032,87 €	50.197,09 €
Funzionamento	802.853,13 €	753.936,73 €	48.916,40 €
Interventi economici	4.608.777,76 €	2.791.266,59 €	1.817.511,17 €
Ammortamenti ed accantonamenti	373.659,70 €	366.372,04 €	7.287,66 €
<b>Totale</b>	<b>6.974.520,55 €</b>	<b>5.050.608,23 €</b>	<b>1.923.912,32 €</b>

La spesa per il personale rappresenta il 17,05% del totale degli oneri correnti e aumenta del 4,41% rispetto al 2024. Come commentato nella Relazione sulla gestione, l'andamento del costo del personale è stato determinato dal turnover intervenuto nel corso dell'anno (2 cessazioni e 2 assunzioni) e dalla contabilizzazione per l'intero anno delle assunzioni effettuate nel 2024.

Nel dettaglio:

1. Competenze al personale (€ 868.307,03), in cui sono inserite tutte le retribuzioni sia ordinarie che di carattere accessorio.



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

2. Oneri sociali (€ 213.882,80), relativi a contributi assicurativi (Inail € 3.654,08), oneri sociali e previdenziali (Inps € 210.228,72)
3. Accantonamento per indennità di anzianità e TFR (€ 91.423,45):
  - a. accantonamento TFR € 47.463,02
  - b. accantonamento IFR € 43.960,43
4. Altri costi del personale (€ 15.616,68), relativi ai rimborsi per il personale distaccato al Ministero delle imprese e del made in Italy (€ 4.399,56) e alle polizze sanitarie di welfare aziendale (€ 11.217,12).

Tabella 27 – La spesa per il personale

Voce 6 - Personale	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
Competenze al personale	868.307,03 €	819.580,90 €	48.726,13 €
Oneri sociali	213.882,80 €	207.742,15 €	6.140,65 €
Accantonamento TFR / IFR	91.423,45 €	94.141,22 €	- 2.717,77 €
Altri costi	15.616,68 €	17.568,60 €	- 1.951,92 €
<b>Totali</b>	<b>1.189.229,96 €</b>	<b>1.139.032,87 €</b>	<b>50.197,09 €</b>

Le spese di funzionamento sono divise in quattro macrocategorie:

1. Prestazioni di servizi (€ 275.608,93): relative a tutte le utenze camerali quali energia, telefono, spese postali, riscaldamento, pulizia, vigilanza, manutenzioni ordinarie, assicurazioni, automazione dei servizi e altri oneri di funzionamento. Tali voci sono così dettagliate:



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Voci	2025	2024
Oneri Telefonici	759,23 €	855,36 €
Acqua ed energia elettrica	13.342,01 €	12.426,91 €
Riscaldamento e condizionamento	27.956,15 €	26.691,33 €
Pulizia locali	13.433,24 €	13.783,38 €
Manutenzione ordinaria	16.094,71 €	15.165,82 €
Manutenzione ordinaria immobile	10.064,39 €	6.880,80 €
Assicurazioni	13.179,04 €	13.633,00 €
Consulenti ed esperti	4.795,36 €	3.206,20 €
Oneri legali	1.012,60 €	- €
Automazione servizi	113.453,49 €	108.079,37 €
Oneri di rappresentanza	246,50 €	281,50 €
Oneri postali e di recapito	1.946,32 €	2.149,57 €
Riscossione di entrate	4.407,43 €	4.659,62 €
Mezzi di trasporto	0,00 €	273,00 €
Oneri vari di funzionamento	10.657,28 €	8.422,91 €
Rimborsi per missioni	3.327,80 €	3.829,39 €
Buoni pasto	16.673,79 €	15.898,75 €
Formazione del personale	6.702,00 €	2.305,00 €
Oneri per progetti PNRR	0,00 €	9.760,00 €
Altri costi per servizi	17.557,59 €	8.399,99 €
<b>Totale</b>	<b>275.608,93 €</b>	<b>256.701,90 €</b>

2. Oneri diversi di gestione (€ 231.906,68): oneri relativi al funzionamento degli uffici (compresa la sede di Nuova Olonio), imposte e tasse (Irap, Imu-Tasi-Tari, Ires).

Nel dettaglio:

a. Abbonamento riviste e quotidiani	€ 419,19
b. Oneri per sedi distaccate	€ 13.958,73
c. Cancelleria	€ 322,07
d. Costo acquisti attività commerciale	€ 655,00
e. Servizi di cassa	€ 2.845,25
f. Imposte e tasse	€ 35.089,00
g. Ires	€ 17.199,00
h. Irap	€ 80.514,28
i. Altre Imposte e Tasse	€ 80.904,16

L'aumento rispetto al 2024, che ha contabilizzato costi per € 217.213,01, è sostanzialmente dovuto all'Ires.

3. Quote associative (€ 144.858,89): comprendono essenzialmente le contribuzioni agli organismi del sistema camerale che, nel complesso, registrano un aumento del 7,61% sul 2024:

a. Contribuzione al Fondo Perequativo	€ 49.949,13
b. Quote associative (Aran)	€ 80,60
c. Unioncamere Roma	€ 55.620,44



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

d. Unioncamere Lombardia € 39.208,72

Le quote associative agli organismi del sistema camerale, Unioncamere e Unioncamere Lombardia, sono commisurate ai proventi da diritto annuale e diritti di segreteria degli anni precedenti.

4. Organi istituzionali (€ 150.478,63): la voce comprende gli oneri per compensi e rimborsi agli Organi di amministrazione, al Collegio dei Revisori dei Conti, all'Organismo Indipendente di Valutazione ed ai componenti di commissioni, nel dettaglio:

a. Consiglio:	€ 21.637,62
b. Giunta:	€ 41.608,75
c. Presidente	€ 53.042,56
d. Collegio dei Revisori	€ 20.019,10
e. Commissioni	€ 696,00
f. Organismo Indipendente di Valutazione	€ 3.806,40
g. Oneri previdenziali	€ 9.668,20

Gli Amministratori sono coperti da polizza assicurativa RCT-O e polizza Infortuni. La garanzia della polizza RCT-O è operante per i rischi della responsabilità civile derivante nello svolgimento delle attività istituzionali dell'Ente e svolte di fatto, attuate con ogni mezzo ritenuto utile o necessario, per danni provocati a terzi e/o dipendenti durante lo svolgimento delle mansioni. La garanzia della polizza infortuni è operante:

- per la Presidente, per infortuni a causa e in occasione dell'espletamento del mandato (rischio carica) o incarico correlato, compreso il rischio in itinere, trasferimenti missioni e a causa e in occasione di ogni altra attività che non abbia carattere professionale (rischi suddivisi: 70% Professionali, 30% Extraprofessionali);
- per gli Amministratori e Revisori, per infortuni a causa e in occasione dell'espletamento del mandato (rischio carica) o incarico correlato, compreso il rischio in itinere, trasferimenti e missioni.

Tabella 28 – Le spese di funzionamento

Voce 7 - Funzionamento	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
Prestazioni di servizi	275.608,93 €	256.701,90 €	18.907,03 €
Oneri diversi di gestione	231.906,68 €	217.213,01 €	14.693,67 €
Quote associative	144.858,89 €	134.615,26 €	10.243,63 €
Organi istituzionali	150.478,63 €	145.406,56 €	5.072,07 €
<b>Totali</b>	<b>802.853,13 €</b>	<b>753.936,73 €</b>	<b>48.916,40 €</b>

Il rispetto del limite di spesa stabilito dalla Legge 160/2019

Viene dato conto del recepimento delle disposizioni della “legge di bilancio 2020” (legge 160/2019) in termini contenimento delle spese per l’acquisto di beni e servizi, all’interno delle quali rientrano le spese per “Prestazioni di servizi” e la spesa per “Organi istituzionali”.

Con deliberazione n. 50/GC/2023 si è provveduto alla rideterminazione del limite di spesa di cui all’art. 1 comma 591-592 della Legge di 27 dicembre 2019, n. 160, accertando in € 294.342,72



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

il limite di spesa per il 2023, importo che costituisce il limite di spesa utile anche per il 2025. Come confermato dalla circolare n. 12 del 22 aprile 2025 del Ministero dell'economia e delle finanze, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, dal computo del limite sono state escluse le spese per energia elettrica e di riscaldamento e condizionamento. L'esclusione della spesa per buoni pasto era già stata prevista, in via generale e per ragioni di uniformità di trattamento tra enti che operano in regime di contabilità finanziaria ed enti che operano in regime di contabilità civilistica (tra i quali rientrano le camere di commercio), dalla Circolare n. 42 del 7 dicembre 2022 dello stesso Ministero.

L'esclusione dal computo è stata considerata sia nella determinazione del limite di spesa (esercizi 2016-2018), che nella determinazione delle spese effettivamente sostenute nell'esercizio di riferimento.

Si rammenta che la Legge 160/2019 esclude dal novero delle spese da ridurre gli interventi promozionali (voce B8 del budget direzionale), in quanto relative a finalità istituzionali.

Sono altresì esclusi dal computo del limite di spesa gli emolumenti degli Amministratori di cui al decreto del 13 marzo 2023 (Presidente, Giunta e Consiglio) come chiarito con nota n. 197414 del 14 giugno 2023 del Ministero delle imprese e del made in Italy, con le precisazioni che seguono.

Qualora la somma degli emolumenti assegnati agli Amministratori (Presidente, Giunta e Consiglio) e degli oneri riflessi a carico dell'Ente per tali importi dia luogo ad una spesa complessiva superiore al limite massimo annuale determinato dal decreto del 13 marzo 2023, pari a € 125.000 (per la Classe dimensionale I di appartenenza della Camera di commercio di Sondrio), detta eccedenza deve essere compensata attraverso la corrispettiva riduzione del limite di spesa determinato ai sensi dell'art. 1 comma 591-592 della Legge 190/2019 (€ 294.342,72).

Le spese soggette a limitazione sono pertanto quelle relative all'acquisto di beni e servizi, al netto delle spese sopra richiamate, i compensi e rimborsi ai Revisori, Organismo Indipendente di Valutazione e commissioni e, come detto, quelle relative agli organi istituzionali (Presidente, Giunta e Consiglio) eccedenti l'importo di € 125.000<sup>1</sup>.

Pertanto, per le finalità di verifica del rispetto del limite di spesa normativo sopra descritto, dalla spesa complessiva per gli organi istituzionali di € 150.478,63 è da considerare a sé stante l'importo di 24.521,50 dato dalla somma delle seguenti voci:

a. Compensi Ind. e rimborsi Collegio dei Revisori	€ 20.019,10
b. Compensi Ind. e rimborsi componenti Commissioni	€ 696,00
c. Compensi e rimborsi Organismo Indipendente di Valutazione	€ <u>3.806,40</u>
Totale	€ 24.521,50

Inoltre, i compensi degli amministratori sono da considerare al netto dei rimborsi spese e al lordo degli oneri previdenziali come sotto dettagliati:

---

<sup>1</sup> Le voci di spesa da ridurre sono pertanto quelle relative all'acquisizione di servizi (B7b), alle consulenze, collaborazioni e ad altre prestazioni di lavoro (B7c) ed ai compensi agli organi di amministrazione e controllo (B7d).



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Descrizione	Compensi e oneri	Rimborsi spese missioni	Totale
Compensi Ind. e Rimborsi Consiglio	21.620,12 €	17,50 €	21.637,62 €
Compensi Ind. e rimborsi Giunta	40.000,00 €	1.608,75 €	41.608,75 €
Compensi Ind. e rimborsi Presidente	50.000,00 €	3.042,56 €	53.042,56 €
Oneri previdenziali amministratori	9.668,20 €	- €	9.668,20 €
<b>Totale</b>	<b>121.288,32 €</b>	<b>4.668,81 €</b>	<b>125.957,13 €</b>

I compensi e gli oneri connessi agli emolumenti degli Organi camerali (€ 121.288,32) sono al di sotto del limite di € 125.000 e, pertanto, di tale importo nulla è da imputare al conteggio del limite di spesa di cui alla Legge 190/2019 (€ 294.372,72).

In conclusione, in base a quanto sopra riportato, la spesa per l'acquisto di beni e servizi sostenuta nel 2025, oggetto di limitazioni, risulta pari a € 246.827,29, come di seguito indicato.

a. Spese per prestazioni di servizi	€ 275.608,93 +
b. Spese per acqua ed energia elettrica:	€ 13.342,01 -
c. Spese per riscaldamento e condizionamento:	€ 27.956,15 -
d. Spese per buoni pasto:	€ 16.673,79 -
e. Compensi Ind. e rimborsi Collegio dei Revisori	€ 20.019,10 +
f. Compensi Ind. e rimborsi Componenti Commissioni	€ 696,00 +
g. Compensi e rimborsi Organismo Indipendente di Valutazione	€ 3.806,40 +
h. Rimborsi spese missione (Consiglio, Giunta, Presidente)	€ 4.668,81 +
<b>Spesa totale 2025:</b>	<b>€ 246.827,29</b>

Tale importo risulta inferiore al limite di spesa, come sopra rideterminato, pari a € 294.342,72.

La composizione della spesa per interventi promozionali, pari a € 4.608.777,76 (€ 2.791.266,59 nel 2024) viene illustrata all'interno della Relazione sulla Gestione.

Per quanto concerne le quote di ammortamento si rimanda a quanto precedentemente indicato circa le aliquote applicate.

Fra gli accantonamenti, viene iscritta l'apposita voce di svalutazione del credito (percentuale media del 74,93%) da diritto annuale 2025 nell'importo complessivo di € 215.929,21 (si rimanda alla sezione crediti diritto annuale della presente nota integrativa). Si accantonano inoltre, in via prudenziale, € 10.000 stimati a copertura degli oneri derivanti dai futuri rinnovi contrattuali per il personale camerale.



Tabella 29 – Ammortamenti e accantonamenti

Voce 9 - Ammortamenti e accantonamenti	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali	21.119,24 €	21.248,06 €	- 128,82 €
Immobilizzazioni materiali	126.611,25 €	118.799,35 €	7.811,90 €
Svalutazione crediti	215.929,21 €	206.324,63 €	9.604,58 €
Altri accantonamenti	10.000,00 €	20.000,00 €	- 10.000,00 €
<b>Totali</b>	<b>373.659,70 €</b>	<b>366.372,04 €</b>	<b>17.287,66 €</b>

### C) GESTIONE FINANZIARIA

La gestione finanziaria presenta un saldo attivo di € 1.862,28. Come noto, la Camera di commercio di Sondrio è soggetta al sistema della “Tesoreria unica” presso la Banca d’Italia, con applicazione di un tasso attivo stabilito per legge (interessi netti € 14,24).

Tabella 30 – I ricavi della gestione finanziaria

C) Gestione finanziaria	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<b>Voce 10 - Proventi finanziari</b>			
Interessi attivi	14,24 €	32,56 €	- 18,32 €
Interessi su prestiti al personale	2.047,92 €	2.047,92 €	- €
<b>Voce 11 - oneri finanziari</b>			
Interessi passivi	199,88 €	276,84 €	- 76,96 €
<b>Totale</b>	<b>1.862,28 €</b>	<b>1.803,64 €</b>	<b>58,64 €</b>

L’importo di costo della gestione finanziaria di € 199,88 è riferito agli interessi passivi connessi alle liquidazioni trimestrali IVA.

### D) GESTIONE STRAORDINARIA

Le sopravvenienze attive e passive si riferiscono alle eliminazioni di debiti e di crediti degli anni precedenti a seguito del venir meno del titolo relativo e ad altri componenti straordinari non programmati o prevedibili, tra i quali gli introiti non preventivati. Le tabelle che seguono riassumono la composizione delle poste straordinarie, in relazione alla tipologia di crediti e debiti, con un approfondimento specifico per quanto attiene a quelle originate da crediti e debiti inerenti alla gestione ordinaria (funzionamento e attività promozionale).

Tabella 31 – Le componenti straordinarie

D) Gestione straordinaria	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
12) Proventi straordinari	300.711,66 €	282.079,44 €	18.632,22 €
13) Oneri straordinari	4.048,86 €	9.492,22 €	- 5.443,36 €
<b>Totale</b>	<b>296.662,80 €</b>	<b>272.587,22 €</b>	<b>24.075,58 €</b>



Tabella 32 – Proventi straordinari

12) Proventi straordinari	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
Plusvalenze da alienazione	- €	150,00 €	- 150,00 €
Sopravvenienze attive	193.624,33 €	182.924,98 €	10.699,35 €
Sopravvenienze attive da Diritto annuale	82.852,85 €	96.785,89 €	- 13.933,04 €
Sopravvenienze attive per sanzioni diritto annuale	24.018,40 €	2.028,45 €	21.989,95 €
Sopravvenienze attive per interessi diritto annuale	216,08 €	190,12 €	25,96 €
<b>Totale</b>	<b>300.711,66 €</b>	<b>282.079,44 €</b>	<b>18.782,22 €</b>

Le sopravvenienze attive, pari a € 193.624,33, si riferiscono a:

- a. € 24,99, economia di debito vs. fornitore su contributo assegnato e non liquidabile nell'ambito del "Bando Voucher Digitali 4.0 Lombardia 2024" (determinazione n. 66/SG/2025);
- b. € 86,00, economia di debito vs. dipendenti su fondo risorse decentrate destinato al personale titolare di incarico di Elevata Qualificazione 2024 imputato al Fondo 2025 di cui alla determinazione n. 275/SG/30.10.2025 e secondo la determinazione n. 165/SG/11.07.2025;
- c. € 175,43, economia di debito vs. dipendenti sul fondo risorse decentrate 2024 imputato al fondo 2025 di cui alla determinazione n. 275/SG/30.10.2025 e secondo la determinazione n. 164/SG/11.07.2025;
- d. € 320,00, economia di debito vs. dipendenti sulle risorse di cui al fondo risorse decentrate 2024 imputato al fondo 2025 di cui alla determinazione n. 275/SG/30.10.2025;
- e. € 366,00, stralcio "altri fondi" per minor spesa ordine di fornitura n. 35/2024;
- f. € 846,55, economia di debito vs. fornitori su contributo assegnato e rideterminato nell'ambito dell'"Avviso per la concessione del sostegno economico finalizzato alla veicolazione del marchio Valtellina nell'ambito di eventi e manifestazioni sportive" dell'anno 2023 (determinazione n. 90/SG/2024);
- g. € 1.410,47, nota di credito di Ic Outsourcing Scrl quale conguaglio per i servizi resi nell'anno 2024 (reversale n. 326/2025);
- h. € 2.196,00, stralcio "altri fondi" per minor spesa ordine di fornitura n. 99/2023;
- i. € 4.875,66 nota di credito del Consorzio per l'innovazione Tecnologica s.c.r.l. quale conguaglio per i servizi resi nell'anno 2024 (reversale n. 598/2025);
- j. € 5.000,00, maggior incasso a finanziamento di contributi nell'ambito del "Bando Export 2024" di cui alla determinazione n. 209/SG/11.08.2025 da parte di Unioncamere Lombardia (reversale n. 483/2025)
- k. € 11.055,51, nota di credito di Promos Italia a conguaglio per i servizi resi nell'anno 2024 (reversale n. 340 e 341/2025);
- l. € 14.695,35, economia di debito vs. fornitori su contributi assegnati e non liquidabili nell'ambito del "Bando Certificazioni di sostenibilità per le imprese alberghiere" (determinazione n. 189/SG/2025);
- m. € 15.000,00, economia di debito su contributi assegnati e non liquidabili per decadenza nell'ambito del "Bando Export 2024" (determinazione n. 194/SG/01.08.2025);



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

- n. € 18.417,60, economia di debito vs. fornitori su contributi assegnati e non liquidabili su “Bando Doppia Transizione: Energetica e Digitale 2024” (determinazione n. 122/SG/2025 e n. 139/SG/2025);
- o. € 45.754,37, economia di debito Iniziativa “Fondo Confiducia” di cui alla delibera n. 84/GC/2018 (nota prot. n. 0003931/e/24.03.2026);
- p. € 73.400,40, incasso del rimborso dei risparmi di spesa versati al Bilancio dello Stato nel 2019, in esecuzione della sentenza n. 210/2022 da parte del Ministero dell’economia e delle finanze (reversale n. 592/2025).

Le sopravvenienze attive connesse al diritto annuale (€ 107.087,33) si riferiscono al processo di consuntivazione da risultanze InfoCamere con le conseguenti scritture di rettifica (€ 48.006,42), all’allineamento del credito (€ 58.876,50) di cui si è dato conto nella sezione dedicata al credito da diritto annuale, all’incasso di interessi su ruoli oggetto dell’annullamento automatico di cui alla deliberazione n. 5/GC del 30 gennaio 2023 (€ 204,41).

Tabella 33 – Oneri straordinari

Voce 13 - Oneri straordinari	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
Minusvalenze	2.183,64 €	- €	2.183,64 €
Sopravvenienze passive	- €	8.057,28 €	- 8.057,28 €
Sopravvenienze passive Diritto annuale	- €	1.268,14 €	- 1.268,14 €
Sopravvenienze passive interessi diritto annuale	6,92 €	- €	6,92 €
Sopravvenienze passive sanzioni diritto annuale	1.858,30 €	166,80 €	1.691,50 €
<b>Totale</b>	<b>4.048,86 €</b>	<b>9.492,22 €</b>	<b>- 5.443,36 €</b>

Le sopravvenienze passive (€ 4.048,86) si riferiscono a:

- a. € 2.183,64, minusvalenza da dismissione bene non completamente ammortizzato;
- b. € 1.865,22, derivanti dalla consuntivazione del diritto annuale 2024 e annualità precedenti.

#### **E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA**

Non si rilevano rettifiche di valore di attività finanziarie dell’attivo patrimoniale.

#### **F) AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO DI ESERCIZIO**

La gestione complessiva genera un risultato positivo di esercizio di € 605.804,37



Tabella 34 – Il risultato di esercizio (2018/2025)

Anno	Risultato di esercizio
2018	74.714,88 €
2019	13.347,90 €
2020	- 252.107,20 €
2021	- 51.507,83 €
2022	- 152.457,63 €
2023	491.620,96 €
2024	586.570,38 €
2025	605.804,57 €

#### INDICATORE ANNUALE

Il valore assunto per l'esercizio 2025 dall'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, di cui all'articolo 33 del D.lgs. n. 33/2013, come definito dall'articolo 9 del DPCM 22 settembre 2014, tempo medio ponderato, è pari a -18,26 (-21,43 nel 2024). Tale valore indica che la Camera di commercio di Sondrio ha un tempo medio ponderato di pagamento pari a 11,74 (8,66 nel 2024).

L'indicatore è rilevabile dall'Ente, con dato aggiornato al 1° marzo 2026, nell'apposita Piattaforma dei Crediti Commerciali in Area RGS, canale ove si trovano le informazioni ed i servizi che supportano i processi dei crediti commerciali delle Pubbliche Amministrazioni. Dalla stessa piattaforma si rileva che l'ammontare dello stock di debiti commerciali residui, scaduti e non pagati per l'anno 2025 è pari a zero (Comunicazione dello stock dell'anno 2025 chiusa).

L'indicatore è pubblicato nel sito istituzionale nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente" consultabile all'indirizzo: <http://www.so.camcom.gov.it/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti>  
"Ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del D.L. n. 66/2014, convertito in legge n. 89/2014, si attesta pertanto che nel corso dell'esercizio 2025 i pagamenti di debiti certi, liquidi e esigibili relativi a transazioni commerciali sono stati effettuati entro i termini previsti dall'articolo 4 del D.lgs. n. 231/2002."



Allegato – Debiti verso Fornitori

N.	BENEFICIARIO	DESCRIZIONE	IMPORTO DEBITO
1	1816 GROUP S.R.L.	Bando: 25TU. ID Domanda: 729277. Causale: Avviso Turismo 2025	€ 5.000,00
2	A.L.G.A. BLU S.R.L.	PULIZIA SEDE DUBINO NOVEMBRE/DICEMBRE 2025	€ 361,12
3	A2A ENERGIA S.P.A.	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA periodo: 01.12.2025-31.12.2025 POD IT135E00022774	€ 1.478,21
4	A2A ENERGIA S.P.A.	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA periodo: 01.12.2025-31.12.2025	€ 56,79
5	ACQVA GOCCE DI BELLEZZA DI DELLA BITTA GIADA E PAROLI CHIARA S.N.C.	Bando: 25AL. ID Domanda: 732102. Causale: Avviso per la concessione di contributi per PCTO 2025	€ 800,00
6	AGENZIA PER L'INTERNAZIO.NE PROMOS ITALIA S.C.R.L.	SERVIZI DIGITALI 2025	€ 12.500,00
7	AGENZIA PER L'INTERNAZIO.NE PROMOS ITALIA S.C.R.L.	PROGRAMMA OUTGOING 2025	€ 9.750,00
8	AGSM AIM ENERGIA S.P.A.	Fornitura di gas naturale DUBINO DICEMBRE	€ 368,59
9	AGSM AIM ENERGIA S.P.A.	Fornitura di gas naturale DICEMBRE 2025	€ 4.747,70
10	AK GARAGE DI ANDREOLI KEVIN	CUP F79D25001610003 - CONTRIBUTO BANDO NUOVA IMPRESA 2025	€ 10.000,00
11	AL BAITIN - CHARME & NATURE - DI COMPAGNONI GIOVANNA	Bando: 25TU. ID Domanda: 729268. Causale: Avviso Turismo 2025	€ 5.000,00
12	ALBERGO - RISTORANTE MARGNA DI RAPELLA MARCO	BANDO IMPRSE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 30.000,00
13	ALBERGO BELLAVISTA DI MAFFESCIONI ELISA	Bando: 25CH. ID Domanda: 719212. Causale: Bando Certificazioni di sostenibilità per le imprese alberghiere - 2025	€ 3.600,00
14	ALBERGO BUCANEVE DI BAROLA CAMILLO E C. S.N.C.	CONTRIBUTO BANDO IMPRESE STORICHE 2024	€ 27.709,58
15	ALBERGO ST. MICHAEL S.N.C. DI BORMOLINI DAMIANO E F.LLI	Bando: 25CH. ID Domanda: 703084. Causale: Bando Certificazioni di sostenibilità per le imprese alberghiere - 2025	€ 6.000,00
16	ALBERGO-RISTORANTE BAFFO S.R.L.	IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2024	€ 30.000,00
17	ALIMENTARI COLA MIKE DI COLA BIANCA	IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2024	€ 13.000,00
18	ALIMENTARI GUERRA DI WILLIAM E FRANCESCA GUERRA S.N.C.	CONTRIBUTO BANDO IMPRESE STORICHE 2024	€ 10.404,62
19	AMERIKAN S.R.L.	Bando: 25TU. ID Domanda: 729264. Causale: Avviso Turismo 2025	€ 5.000,00
20	AMLETO S.R.L.	Bando: 25TU. ID Domanda: 729269. Causale: Avviso Turismo 2025	€ 5.000,00
21	ANDREOLA TECLA	Prestazione professionale per le procedure di mediazione concluse nel mese di dicembre 2025 come da determinazione n. 4 del 12 gennaio 2026.	€ 80,00
22	ANTICA RESIDENZA CENTRO STORICO S.R.L.	Bando: 25TU. ID Domanda: 730026. Causale: Avviso Turismo 2025	€ 1.500,00
23	ARAKNE S.R.L.	PROMOZIONE DEL BRAND VALTELLINA ATTIVITA' DI DISPLAY PROGRAMATIC ACCONTO 30%	€ 49.410,00
24	ARAKNE S.R.L.	PROMOZIONE BRAND VALTELLINA - SALDO	€ 115.290,00
25	ARMOSIA SRL	BRAND VALTELLINA	€ 67.832,00
26	AUTOTRASPORTI PEDRONCELLI ALESSANDRO	CUP F39D25001820003 - CONTRIBUTO BANDO NUOVA IMPRESA 2025	€ 4.770,38
27	BANCA POPOLARE DI SONDRIO S.P.A.	COMPENSO CONSIGLIERE NEGRINI PIETRO ANNO 2025	€ 1.500,00
28	BANCA POPOLARE DI SONDRIO S.P.A.	IMPOSTA SOSTITUTIVA BOLLI E SPESE 2025	€ 450,60
29	BANCA POPOLARE DI SONDRIO S.P.A.	COMPENSO PER GESTIONE SERVIZIO DI TESORERIA ANNO 2025	€ 2.300,00
30	BAR SEGGIOVIA DI DIOLI GIORGIO	BANDO IMPRSE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 2.520,00
31	BARAGLIA GIANPAOLO	BANDO IMPRSE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 25.575,00



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

32	BDM S.A.S. DI PRUNERI GIUSEPPE E C.	BANDO IMPRSE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 30.000,00
33	BESIO GIOVANNI	COMPENSO CONSIGLIERE ANNO 2025	€ 1.903,20
34	BESIO GIOVANNI	COMPENSO CONSIGLIERE ANNO 2024	€ 1.141,92
35	BESSEGHINI ANGELA	COMPENSO MEDIATORE	€ 322,40
36	BETA GROUP S.N.C. DI CUSINI MARCO E C.	Bando: 25TU. ID Domanda: 729263. Causale: Avviso Turismo 2025	€ 5.000,00
37	BLACK SWAN BRAND CONSULTANTS S.R.L.	PROMOZIONE BRAND VALTELLINA - SALDO	€ 60.695,00
38	BM IMPIANTI E GRU DI BALLARINI MICHELE	CUP F99D25001580003 - CONTRIBUTO BANDO NUOVA IMPRESA 2025	€ 6.897,67
39	BONAZZI GRAFICA S.R.L.	Bando: 25AL. ID Domanda: 731779. Causale: Avviso per la concessione di contributi per PCTO 2025	€ 1.000,00
40	BONGIONI GIOVANNA	COMPENSO MEDIATORE	€ 93,60
41	BONINI - S.R.L.	Bando: 25F2. ID Domanda: 732095. Causale: Avviso Fiere estere e internazionali in Italia 2025 2^ finestra	€ 4.000,00
42	BORDER TRAIL SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA	CUP F89D25003160003 - CONTRIBUTO BANDO NUOVA IMPRESA 2025	€ 4.295,13
43	BORDONI 1926 S.R.L.	IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2024	€ 19.975,00
44	BORMIO ACTIVE S.R.L.	Bando: 25CH. ID Domanda: 710114. Causale: Bando Certificazioni di sostenibilità per le imprese alberghiere - 2025	€ 6.000,00
45	BORMIO ACTIVE S.R.L.	Bando: 25TU. ID Domanda: 729276. Causale: Avviso Turismo 2025	€ 5.000,00
46	BORMIO STAY S.R.L.	Bando: 25TU. ID Domanda: 729317. Causale: Avviso Turismo 2025	€ 5.000,00
47	BRESESTI GIORGIO E C. S.A.S.	BANDO IMPRSE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 8.567,50
48	C.A.S.S.A. - CASSA AUTONOMA SERVIZI SANITARI ASSISTENZIALI	WELFARE INTEGRATIVO PERSONALE DIRIGENTE - ADESIONE AL FONDO SANITARIO	€ 1.570,00
49	C.A.S.S.A. - CASSA AUTONOMA SERVIZI SANITARI ASSISTENZIALI	ADESIONE A FONDO C.A.S.S.A. E ATTIVAZIONE PIANO SANITARIO PER L'ANNO 2026	€ 9.482,00
50	C.I.S.L.	COMPENSO CONSIGLIERE FUMAGALLI DAVIDE ANNO 2025	€ 1.000,00
51	CAFFE' MERIZZI SRL	BANDO IMPRSE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 20.000,00
52	CALZATURE MORETTA S.N.C. DI MORETTA ENNIO E C.	BANDO IMPRSE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 19.700,00
53	CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. BERGAMO	LIQUIDAZIONE ONERI ORGANIZZAZIONE DI UN CICLO DI INCONTRI IN MATERIA AMBIENTALE ANNO 2025	€ 576,60
54	CAMERA DI COMMERCIO MILANO MONZA BRIANZA LODI	Rimborso spese 2025 convenzione in materia di metrologia	€ 8.266,27
55	CAMERA DI COMMERCIO MILANO MONZA BRIANZA LODI	ESAME MEDIATORI 2025	€ 1.250,00
56	CANOVI FRANCESCA	Compenso mediatore: determinazione n. 4 del 12/01/2026 per mediazione dicembre 2025.	€ 322,40
57	CARTOLERIA BONAZZI DI PAOLA BONAZZI & C. S.A.S.	BANDO IMPRSE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 4.419,00
58	CAVAZZI SILVIA	COMPENSO COLLEGIO REVISORE DEI CONTI ANNO 2025	€ 6.978,40
59	CENTRO SERVIZI FUNEBRI VALTELLINESE S.R.L.	CONTRIBUTO BANDO NUOVA IMPRESA 2025	€ 10.000,00
60	CGIL - CAMERA DEL LAVORO	COMPENSO CONSIGLIERE ZAMBONI GUGLIELMO ANNO 2025	€ 1.500,00
61	CIMA BIANCA S.A.S. DI DE GASPERI EMILIA & C.	Bando: 25TU. ID Domanda: 733566. Causale: Avviso Turismo 2025	€ 3.256,80
62	COMMERCIALE SELVA S.R.L.	Bando: 25F2. ID Domanda: 732084. Causale: Avviso Fiere estere e internazionali in Italia 2025 2^ finestra	€ 4.000,00
63	COMSERVICE SRL	PULIZIA SEDE CAMERALE MESE DICEMBRE 2025	€ 948,84
64	COMSERVICE SRL	PULIZIA STRAORDINARIA DICEMBRE 2025	€ 82,96



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

65	COM-TECH ITALIA SPA	Bando: 25F2. ID Domanda: 732086. Causale: Avviso Fiere estere e internazionali in Italia 2025 2^ finestra	€	4.000,00
66	COMUNE DI ALBOSAGGIA	CONTRIBUTI PER LA CERTIFICAZIONE PEFC	€	10.000,00
67	COMUNE DI ARDENNO	CONTRIBUTI PER LA CERTIFICAZIONE PEFC	€	10.000,00
68	COMUNE DI CASTELLO DELL'ACQUA	CONTRIBUTO PER LA CERTIFICAZIONE PEFC	€	9.760,00
69	COMUNE DI CEDRASCO	CONTRIBUTI PER LA CERTIFICAZIONE PEFC	€	10.000,00
70	COMUNE DI POSTALESIO	CONTRIBUTI PER LA CERTIFICAZIONE PEFC	€	10.000,00
71	COMUNE DI TEGLIO	CONTRIBUTO CERTIFICAZIONE PEFC - GFS SUPERFICI BOSCAE	€	10.000,00
72	COMUNE DI TRESIVIO	CONTRIBUTO CERTIFICAZIONE PEFC - GFS SUPERFICI BOSCAE	€	9.991,80
73	CONSORZIO FORESTALE DI PRATA CAMPORACCIO	Bando: PEFC. ID Domanda: 737920. Causale: Avviso per l'erogazione di contributi per la certificazione PEFC	€	7.760,00
74	CONSORZIO PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA S.C.R.L.	SERVIZIO DI SUPPORTO PER LA REALIZZAZIONE DI UN WEBINAR INFORMATIVO IN MATERIA DI SOSTENIBILITA'	€	1.217,04
75	CONSORZIO TURISTICO MEDIA VALTELLINA TIRANO	PIZZOCCHERO D'ORO E SAPORI D'AUTUNNO A TEGLIO EDIZIONE 2025 - CUP C49I24001360002	€	2.000,00
76	CONSORZIO TURISTICO PORTE DI VALTELLINA	CONTRIBUTO ALLA 118^ MOSTRA DEL BITTO	€	10.000,00
77	COOPERATIVA DI CONSUMO DI CASPOGGIO - SOCIETA' COOPERATIVA	BANDO IMPRSE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€	6.764,31
78	CORDIALE S.R.L.	Bando: 25TU. ID Domanda: 729265. Causale: Avviso Turismo 2025	€	5.000,00
79	CRISTALL BAR S.N.C. DI VITALINI SARA E VITALINI MONICA	BANDO IMPRSE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€	30.000,00
80	D.A.D. WEB S.R.L.	CUP F79D25001580003 - CONTRIBUTO BANDO NUOVA IMPRESA 2025	€	10.000,00
81	DAMIANI 1927 S.N.C. DI DAMIANI ENRICO LORENZO E C.	BANDO IMPRSE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€	12.060,00
82	DE FILIPPIS MAURIZIO	RIMBORSO IMPORTI NON DOVUTI	€	19,52
83	DECATHLON ITALIA S.R.L.	FORNITURA MERCHANDISING BRAND VALTELLINA	€	39.131,30
84	DISTRETTO AGROALIMENTARE DI QUALITA' DELLA VALTELLINA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	AZIONE DI PROMOZIONE MARCHIO VALTELLINA DELIBERAZIONE N. 84/GC/27.11.2024	€	140.000,00
85	DISTRETTO AGROALIMENTARE DI QUALITA' DELLA VALTELLINA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	PROMOZIONE DEL MARCHIO VALTELLINA - OLIMPIADI INVERNALI DI MILANO CORTINA 2026	€	200.000,00
86	DOMUS FOTO S.N.C. DI COLOMBERA E BERBENNI	CONTRIBUTO BANDO IMPRESE STORICHE 2024	€	24.718,36
87	E. BOSELLI & C. S.R.L.	Bando: 25F2. ID Domanda: 732085. Causale: Avviso Fiere estere e internazionali in Italia 2025 2^ finestra	€	4.000,00
88	EREDI DI VALLI FAUSTO S.A.S. DI COELLI SEVERINA E C.	BANDO IMPRSE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€	3.240,00
89	ERREGI S.R.L.	Bando: 25TU. ID Domanda: 729326. Causale: Avviso Turismo 2025	€	5.000,00
90	F.LLI DONAGRANDE S.R.L.	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€	30.000,00
91	FARO S.A.S. DI RODIGARI FABRIZIO E C.	Bando: 25TU. ID Domanda: 733422. Causale: Avviso Turismo 2025	€	5.000,00
92	FASTWEB S.P.A.	SPESE TELEFONICHE DICEMBRE 2025	€	145,03
93	FILMEDIA DIGITAL S.R.L.	ATTIVITA' DI INFLUENCER MARKETING	€	72.315,50
94	FLORIO FOLINI GIOIELLI S.R.L.	BANDO IMPRSE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€	30.000,00
95	FONDAZIONE DOTT. PIERO FOJANINI DI STUDI SUPERIORI	CONTRIBUTO 2025	€	4.000,00
96	FONDRINI PIANETA CASA S.R.L.	IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2024	€	10.025,00
97	FRANZINI MICHELE	ASSISTENZA TECNICA DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA' CI CONTRIBUTI PER CERTIFICAZIONE PEFC	€	1.400,00
98	FRATELLI MAGRO S.R.L.	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€	30.000,00



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

99	FREE WORK SERVIZI SRL	VALUTAZIONE RISCHI SUL LUOGO DI LAVORO	€	256,20
100	FREE WORK SERVIZI SRL	CORSO AGGIORNAMENTO LAVORATORI 6 ORE	€	780,00
101	FREE WORK SERVIZI SRL	CORSO AGGIORNAMENTO PREPOSTI	€	490,00
102	GARNI RIN DA RIN S.A.S. DI SERTORIO GIAN LUCA & C.	Bando: 25CH. ID Domanda: 696955. Causale: Bando Certificazioni di sostenibilità per le imprese alberghiere - 2025	€	6.000,00
103	GASTHOF S.A.S. DI NEGRI CORRADO E C.	Bando: 25CH. ID Domanda: 726650. Causale: Bando Certificazioni di sostenibilità per le imprese alberghiere - 2025	€	6.000,00
104	GEAR S.R.L.	Bando: 25TU. ID Domanda: 730276. Causale: Avviso Turismo 2025	€	5.000,00
105	GENTILE GIUSEPPE	COMPENSO MEDIATORE	€	114,19
106	GENTILE GIUSEPPE	COMPENSO MEDIATORE	€	481,65
107	GENZIANELLA S.R.L.	Bando: 25CH. ID Domanda: 735472. Causale: Bando Certificazioni di sostenibilità per le imprese alberghiere - 2025	€	1.026,00
108	GEROLA MOBILI S.N.C. DI GEROLA GERARDO E C.	BANDO IMPRSE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€	25.250,00
109	GIUGNINI ASSOCIATI SRL	PROMOZIONE BRAND VALTELLINA - SALDO	€	115.290,00
110	GROSSO GIANENRICO s.r.l.	SERVIZIO DI MANUTENZIONE IMPIANTO DI RISCALDAMENTO	€	3.873,50
111	GROSSO GIANENRICO s.r.l.	MANUTENZIONE IMPIANTO DI RISCALDAMENTO 2025	€	761,28
112	GUSMEROLI EZIO	IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2024	€	27.625,00
113	HOTEL NEVADA S.R.L.	Bando: 25TU. ID Domanda: 729266. Causale: Avviso Turismo 2025	€	5.000,00
114	HOTEL PARADISO S.R.L.	Bando: 25CH. ID Domanda: 694938. Causale: Bando Certificazioni di sostenibilità per le imprese alberghiere - 2025	€	6.000,00
115	HOTEL PARADISO S.R.L.	Bando: 25TU. ID Domanda: 729267. Causale: Avviso Turismo 2025	€	5.000,00
116	HOWDEN S.p.A.	POLIZZA 051186120000691 RC T + 0 GENERALI ITALIA SPA	€	804,53
117	HUSSAIN BILAL	CUP F39D25001740003 - CONTRIBUTO BANDO NUOVA IMPRESA 2025	€	9.287,99
118	IC OUTSOURCING SCRL	CARICAMENTO MODELLO S - PERIODO COMPETENZA-2025/12/01-2025/12/31	€	1.606,80
119	IC OUTSOURCING SCRL	-PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31 - Ordine n. 2 - ORD1 del 21/01/2025 - Servizio di gestione archivistica informatizzata DOGE anno 2025	€	1.275,30
120	INDOMITA VALTELLINA RIVER SOCIETA SPORTIVA DILETTANTISTICA A RESPONSABILITA	Bando: 25TU. ID Domanda: 733272. Causale: Avviso Turismo 2025	€	3.400,00
121	INFOCAMERE S.C.P.A.	SIPERT - MODELLO 770	€	2.403,40
122	INFOCAMERE S.C.P.A.	STORNO TOTALE FATTURA VVA25014820 PER MANCANZA CIG - MODELLO 770	-	2.403,40
123	INFOCAMERE S.C.P.A.	STORNO CARTA TACHIGRAFICA - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/10/31	-	98,09
124	INFOCAMERE S.C.P.A.	FIRMA MASSIVA CARTE TACHIGRAFICHE - PERIODO COMPETENZA-2025/11/01-2025/11/30	€	4.443,55
125	INFOCAMERE S.C.P.A.	Contributo consortile 2025	€	8.553,42
126	INFOCAMERE S.C.P.A.	SUAP - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	3.610,66
127	INFOCAMERE S.C.P.A.	SIPERT CONFEZIONAMENTO 770 - FATTURA RIEMESSA CON CIG B34583CAC9	€	2.403,40
128	INFOCAMERE S.C.P.A.	ALCA - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	304,99
129	INFOCAMERE S.C.P.A.	PUBBLICAMERA - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	274,50
130	INFOCAMERE S.C.P.A.	TACI ON-LINE - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	244,01
131	INFOCAMERE S.C.P.A.	OBI - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31 - OBI	€	640,46



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

132	INFOCAMERE S.C.P.A.	EUREKA - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	304,99
133	INFOCAMERE S.C.P.A.	DELIBERE - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	289,73
134	INFOCAMERE S.C.P.A.	FAPA E B2B - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	304,99
135	INFOCAMERE S.C.P.A.	HOSTING CENTRALE - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	6.309,84
136	INFOCAMERE S.C.P.A.	DISAR SANZIONI E RUOLI - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	2.179,36
137	INFOCAMERE S.C.P.A.	SUPP.SPECIALISTICO - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	561,44
138	INFOCAMERE S.C.P.A.	MEDIAZIONE - PERIODO COMPETENZA-2025/12/01-2025/12/31 - Attivazione app. web per calcolo costi Mediazione civile - Det. 236/SG del 02.10.25	€	41,62
139	INFOCAMERE S.C.P.A.	SIPERT - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	806,18
140	INFOCAMERE S.C.P.A.	FIRMA MASSIVA - CERT SU SMART CARD - PERIODO COMPETENZA-2025/12/01-2025/12/31	€	5.097,10
141	INFOCAMERE S.C.P.A.	MEDIAZIONE - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	323,25
142	INFOCAMERE S.C.P.A.	DOMICILIO DIGITALE 2024 - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	94,05
143	INFOCAMERE S.C.P.A.	RI.VISUAL - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	195,20
144	INFOCAMERE S.C.P.A.	SUAP - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	7.221,33
145	INFOCAMERE S.C.P.A.	AGEF - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	304,98
146	INFOCAMERE S.C.P.A.	APPAR. RETI LOCALI - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	658,80
147	INFOCAMERE S.C.P.A.	ALTERNANZA - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	915,00
148	INFOCAMERE S.C.P.A.	APPARTI WIFI - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	1.139,47
149	INFOCAMERE S.C.P.A.	PROAC - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	596,58
150	INFOCAMERE S.C.P.A.	SUITE CAMERA - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	711,67
151	INFOCAMERE S.C.P.A.	ICRETE - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	585,60
152	INFOCAMERE S.C.P.A.	PORTALE PID - PERIODO COMPETENZA-2025/10/01-2025/12/31	€	915,00
153	INFOCAMERE S.C.P.A.	Tetto massimo SUAP 2025: storno per raggiungimento Tetto massimo	- €	10.831,99
154	INFOCAMERE S.C.P.A.	Settima fornitura materiale firma digitale 2025. Determina n.225/SG 04.10.2024	€	4.514,00
155	INFOCAMERE S.C.P.A.	Consumi 2025 Certificati d'origine	€	2.440,00
156	INFOCAMERE S.C.P.A.	Servizio centralizzato di riconciliazione crediti/debiti da diritto annuale 2013-2016:	€	4.880,00
157	INFOCAMERE S.C.P.A.	Fatturazione Mailing Diritto Annuale 2025	€	396,38
158	INFOCAMERE S.C.P.A.	STORNO TOTALE FATT. VVA26000366 PER MANCANZA CIG	- €	396,38
159	INFOCAMERE S.C.P.A.	Fatturazione Mailing Diritto Annuale 2025 CIG : B34583CAC9	€	396,38
160	INFOCAMERE S.C.P.A.	TUTORING CONTABILITA' CENTRALIZZATO	€	786,90
161	INFOCERT S.P.A.	LEGALMAIL 2025	€	483,12
162	LA PIANOLA DI BONGIASCIA MAURO E C. S.A.S.	IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2024	€	3.500,00
163	LEVI FRANCO & C. - S.N.C.	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€	11.250,00
164	LIMA DI LONDONI LINDA	CUP F79D25001570003 - CONTRIBUTO BANDO NUOVA IMPRESA 2025	€	2.278,89
165	LONGA 1968 DI GIACOMELLI GIACOMO	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€	3.950,00



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

166	LUMINA S.R.L.	CONTRIBUTO BANDO IMPRESE 2024	€ 24.953,00
167	LUSARDI LEGNAMI S.R.L.	Bando: 25AL. ID Domanda: 731846. Causale: Avviso per la concessione di contributi per PCTO 2025	€ 500,00
168	MACELLERIA PEDRINI S.N.C. DI PEDRINI ALBERTO E C.	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 8.100,00
169	MAFIMARKET S.N.C. DI SOSIO CLEMENTE E FIGLI	IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2024	€ 11.150,00
170	MASTRANGELO SANDRA MARIA	RIMBORSO IMPORTI NON DOVUTI	€ 273,28
171	MECHI S.N.C. DI MOSCONI GIACOMO E C.	IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2024	€ 4.475,00
172	MINIMARKET GINETTO S.N.C. DI COLA MAURIZIO E GIUSEPPE	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 3.900,00
173	MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY	INDENNITA' DI CARICA REVISORE DEI CONTI DOTT. SPINAPOLICE WALTER - ANNO 2025	€ 5.500,00
174	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	INDENNITA' DI CARICA REVISORE DEI CONTI D.SSA VERNICE NADIA ANNO 2025	€ 7.500,00
175	MIOTTO BRUNA S.R.L.	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 30.000,00
176	MONTE VERDE SRL	Bando: 25CH. ID Domanda: 703784. Causale: Bando Certificazioni di sostenibilità per le imprese alberghiere - 2025	€ 6.000,00
177	MORELLINI MARCO	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 30.000,00
178	NEMESI S.R.L.	PROCEDURA DI ACQUISTO NR. 1391422 ORDINATIVO ESECUZIONE IMMEDIATA NR. 8875854	€ 176,22
179	NEW LINE MEDIA S.R.L.	PROMOZIONE BRAND VALTELLINA	€ 82.350,00
180	NORATECH S.R.L.	COPIE STAMPANTE MEDIAZIONE	€ 6,82
181	ONORANZE FUNEBRI PERETTI S.R.L.	CONTRIBUTO BANDO NUOVA IMPRESA 2025	€ 8.894,00
182	OTIS SERVIZI S.R.L.	SERVIZIO DI MANUTENZIONE ASCENSORE SECONDO SEMESTRE 2025	€ 527,04
183	OTTICA VALTELLINESE S.R.L.	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 20.180,00
184	PANIFICIO PEDRONCELLI MORENO & C. S.N.C.	CONTRIBUTO BANDO IMPRESE STORICHE 2024	€ 12.000,00
185	PASTICCERIA MASTAI S.R.L.	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 30.000,00
186	PENSINI MOTO S.R.L.	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 30.000,00
187	PINSILIKE SOCIETA' COOPERATIVA	FORNITURA SPILLE IN METALLO ARGENTATO E SAGOMATO	€ 2.470,50
188	PIZ S.R.L.	Bando: 25F2. ID Domanda: 732970. Causale: Avviso Fiere estere e internazionali in Italia 2025 2^ finestra	€ 3.505,00
189	PIZZERIA FIORELLI DI FIORELLI MICHELA	IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2024	€ 11.300,00
190	PIZZERIA VESUVIO S.A.S. DI FLAUTO MONICA E C.	CONTRIBUTO BANDO IMPRESE STORICHE 2024	€ 23.829,21
191	POSTE ITALIANE SPA	10CF BUSTA AG MDV00021AV ORD.5.9.24 - 6 CF 23L MDV04100CV ORD.05.09.2024	€ 56,40
192	POSTE ITALIANE SPA	SMA SPESE POSTALI DICEMBRE 20256	€ 5,15
193	POSTE ITALIANE SPA	SPESE POSTALI DICEMBRE 2025	€ 87,04
194	PROFESSIONISTI ASSOCIATI S.R.L.	RIMBORSO IMPORTI NON DOVUTI	€ 25,00
195	QUADRIO VITTORIO	COMPENSO MEDIATORE	€ 187,20
196	RADIO TELE SONDRIO NEWS S.R.L.	CAMPAGNA INFORMAZIONE GIORNATA DELL'ECONOMIA 10/11/2025	€ 366,00
197	REGHENZANI GIANPIERO	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€ 10.291,00
198	REIT S.R.L.	Bando: 25TU. ID Domanda: 731693. Causale: Avviso Turismo 2025	€ 1.500,00
199	RESIDENCE HOTEL MARGHERITA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	Bando: 25CH. ID Domanda: 709734. Causale: Bando Certificazioni di sostenibilità per le imprese alberghiere - 2025	€ 5.040,00



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

200	RETROBOTTEGA DI MAZZOLINI ALBINO	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€	16.600,00
201	REVOLUTION MOTO SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA	CONTRIBUTO BANDO NUOVA IMPRESA 2025	€	8.016,85
202	RISTORANTE AI PORTICI S.N.C. DI PINI GIACOMO E C.	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€	30.000,00
203	ROMBO SRL	RIMBORSO IMPORTI NON DOVUTI	€	156,16
204	ROSSI IMPIANTI S.R.L.	MATERIALE DI RICAMBIO BATTERIE IMPIANTO ANTINCENDIO	€	70,15
205	ROSSI IMPIANTI S.R.L.	SOSTITUZIONE LAMPADA DA ESTERNO E MANODOPERA	€	1.647,00
206	SAGAPAO SRL SOCIETA' BENEFIT	FORNITURA MERCHANDISING BRAND VALTELLINA	€	38.769,16
207	SALA TESCIAT MARIO	FATTURA COMPETENZE PROFESSIONALI - Determinazione Segretario Generale n. 260 del 21-10-2025 CUP E78E23000060005 - CIG B1F9A70259	€	8.967,00
208	SCARTECH S.R.L.	CUP F29D25001490003 - CONTRIBUTO BANDO NUOVA IMPRESA 2025	€	10.000,00
209	SECAM S.P.A.	SPESE ACQUEDOTTO 2025	€	40,37
210	SECAM S.P.A.	SERVIZIO DI RACCOLTA RIUFIUTI CARTA	€	132,00
211	SELVA S.P.A.	Bando: 25F2. ID Domanda: 732083. Causale: Avviso Fiere estere e internazionali in Italia 2025 2^ finestra	€	4.000,00
212	SILVESTRI LUCIA	Bando: 25TU. ID Domanda: 729271. Causale: Avviso Turismo 2025	€	2.580,00
213	SOCIAL LIVING DI LUCA PREZIOSI E C. S.A.S.	Promozione del brand Valtellina Campagna di comunicazione OOH e DOOH - CUP E59G25000160002. CIG B96ED3E7A3. ACCONTO 50 %	€	82.350,00
214	SOCIAL LIVING DI LUCA PREZIOSI E C. S.A.S.	Promozione del brand Valtellina Campagna di comunicazione OOH e DOOH - CUP E59G25000160002. CIG B96ED3E7A3.	€	82.350,00
215	SPENDIBENE DI MOLTONI S.R.L.	IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2024	€	27.000,00
216	STAGNI EMANUELA	COMPENSO MEDIATORE	€	173,60
217	STUDIO FERRARI E ASSOCIATI	COMPENSO MEDIATORE DICEMBRE 2025	€	93,60
218	SVILUPPO CREATIVO SRLS	SERVIZIO DI GESTIONE CANALI SOCIAL MEDIA E NEWSLETTER MESE DI DICEMBRE 2025	€	2.196,00
219	TEADS ITALIA S.R.L.	PROMOZIONE BRANDS VALTELLINA	€	151.280,00
220	TELECOM ITALIA SPA	CONGUAGLIO SPESE TELEFONICHE	- €	2,71
221	TELECOM ITALIA SPA	SPESE TELEFONICHE	€	0,38
222	TRABUCCHI GABRIELLA	Bando: 25TU. ID Domanda: 731198. Causale: Avviso Turismo 2025	€	1.500,00
223	TRABUCCHI SIMONETTA S.A.S.	IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2024	€	27.016,90
224	TRAVERSI ANDREA	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€	10.836,50
225	TRESERO SKI SCHOOL - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA TRA PROFESSIONISTI	CUP F19D25002310003 - CONTRIBUTO BANDO NUOVA IMPRESA 2025	€	8.407,49
226	UNIONE ITALIANA DELLE CAMERE DI COMMERCIO	ONERI ASPETTATIVE SINDACALI 2024	€	1.254,52
227	UNIONE ITALIANA DELLE CAMERE DI COMMERCIO	ONERI RISCOSSIONE DIRITTO ANNUALE CON F24 SALDO 2025	€	2.083,60
228	UNIONE ITALIANA DELLE CAMERE DI COMMERCIO	COMPETENZE II SEM.2025 CARTE CONDUCENTE	€	888,16
229	UNIONE REGIONALE DELLE C.C.I.A.A.	PROGETTO SERVIZI DI INTERNAZIONALIZZAZIONE A FAVORE DELLE MPMI 2025 - COD. 253M014-01	€	2.721,67
230	UNIONE REGIONALE DELLE C.C.I.A.A.	PROGETTO CRISI D'IMPRESA 2024-2025	€	2.111,11
231	UNIONE REGIONALE DELLE C.C.I.A.A.	INBUYER TURISMO LOMBARDIA - CODICE PROGETTO 253N124-01	€	4.500,00



Allegato c) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

232	UNIONE REGIONALE DELLE C.C.I.A.A.	PROGETTO SUPPORTO TECNICO ALLE CAMERE DI COMMERCIO PER GLI OSSERVATORI ECONOMICI (CODICE PROGETTO 254N032-01) - CUP C49I24001360002 -	€	8.000,00
233	VECCHIA COMBO S.R.L.	BANDO IMPRESE STORICHE VERSO IL FUTURO 2025	€	23.300,00
234	VERONA PIETRO	RIMBORSO IMPORTI NON DOVUTI	€	25,00
235	WEPROJECT - MANAGEMENT FOR URBAN DEVELOPMENT - SRL	STATO AVANZAMENTO LAVORI STUDIO DI FATTIBILITA' IMPIANTO FOTOVOLTAICO	€	3.806,40
236	WEPROJECT - MANAGEMENT FOR URBAN DEVELOPMENT - SRL	STUDIO DI FATTIBILITA' PER LA REALIZZAZIONE DI UN IMPIANTO FOTOVOLTAICO - SALDO	€	13.956,80
237	XHA EDILIZIA S.N.C. DI HASA DASHAMIR & C.	CUP F69D25001620003 - CONTRIBUTO BANDO NUOVA IMPRESA 2025	€	2.192,28
238	ZECCA EMANUELA	SERVIZIO ADDETTO STAMPA - SETTEMBRE/DICEMBRE 2025	€	4.880,00
239	ZERO KELVIN S.R.L.	RIMBORSO IMPORTI NON DOVUTI	€	37,00
240	ZIMBERG S.R.L.	CUPF79D25001590003 - CONTRIBUTO BANDO NUOVA IMPRESA 2025	€	4.034,15
241	ZUGNONI GIANPIERO	CONTRIBUTO BANDO IMPRESE STORICHE 2024	€	2.800,00
242	AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE	RIMBORSO SPESE ESECUTIVE E ONERI DI RISCOSSIONE	€	10.560,38
243	IL BIANCOSPINO SOCIETA' COOPERATIVA PROGETTO TERRA E ACQUA	PROGETTO TERRA E ACQUA	€	12.000,00
<b>TOTALE</b>				<b>2.750.179,34</b>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)

LA PRESIDENTE  
(Loretta Credaro)

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi dell'art. 24 del D.lgs. 7 marzo 2005, n. 82 (C.A.D.) e s.m.i.



CAMERA DI COMMERCIO  
SONDRIO

Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

## INDICE

1. Premessa.
2. Le relazioni e il contesto
3. La gestione.
  - 3.1 Gli interventi promozionali
  - 3.2 I servizi
  - 3.3 Il personale
4. Indicatori e risultati (Relazione sui risultati)

### Allegati:

- Tabelle illustrative sintetiche dell'attività svolta.
- Tabella dei Risultati e degli Indicatori
- Consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti (art. 24 comma 2 DPR 254/2005).



## 1. PREMESSA

Questa relazione viene redatta ai sensi dell'art. 24 del regolamento concernente la gestione patrimoniale e finanziaria delle camere di commercio approvato con D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254, con la finalità di illustrare i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e programmi prefissati dal Consiglio con la Relazione Previsionale e Programmatica 2025, declinati nel Preventivo economico 2025 e nel Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi (PIRA).

La Relazione Previsionale e Programmatica 2025 è stata approvata con deliberazione n. 11/CC del 28 ottobre 2024, con aggiornamento degli Indirizzi generali e del programma pluriennale per il mandato 2024/2028, che erano stati approvati nel novembre 2023 immediatamente a valle dell'insediamento dei nuovi organi.

In sintesi, la base strategica per il mandato 2024/2028, su cui è stato predisposto il preventivo 2025, ha confermato la previsione di 3 obiettivi strategici, articolati al loro interno in 17 obiettivi operativi.

### 1. Obiettivo strategico: "Competitività del territorio".

L'azione della Camera di commercio sarà indirizzata ad intervenire sui fattori che possono determinare il miglioramento dell'attrattività del territorio provinciale, quindi a quegli aspetti "di contesto" (insediativi) che agevolano la capacità di attrarre le imprese e che mettono le stesse nelle condizioni di operare al meglio e di svilupparsi anche con proiezione sui mercati esteri, con una particolare attenzione al comparto artigiano ed alle micro, piccole e medie imprese.

Nel contempo, il tema dell'attrattività sarà declinato anche in chiave turistica, con l'obiettivo di sviluppare la vocazione del territorio provinciale rispetto all'accoglienza dei turisti, grazie anche alla valorizzazione del patrimonio culturale e con una logica di integrazione con il settore primario e con il comparto agroalimentare.

Alla luce delle tendenze demografiche, che tendono al progressivo spopolamento ed invecchiamento, l'azione camerale, in una logica di collaborazione interistituzionale, sarà rivolta a incentivare l'attrazione di nuovi residenti, potendo contare su elevati livelli di qualità della vita.

#### *Obiettivi operativi*

- 1.1 Capitale umano: orientamento scolastico ed alle professioni, alternanza scuola/lavoro, incontro domanda/offerta di lavoro.
- 1.2 Vocazioni territoriali: progetti a sostegno dell'attrattività della destinazione turistica, della promozione del patrimonio culturale, delle eccellenze agroalimentari, dell'artigianato e delle mpmi.
- 1.3 Semplificazione degli adempimenti richiesti alle imprese.
- 1.4 Regolazione del mercato e tutela del consumatore.
- 1.5 Certificazione di impresa e di prodotto: marchio "Valtellina", marchio Responsabilità Sociale Locale.
- 1.6 Partenariato strategico territoriale – Programmazione partecipata.
- 1.7 Studi e analisi.



**2. Obiettivo Strategico: “Competitività delle imprese”.**

L'azione della Camera di commercio sarà indirizzata a migliorare i fattori di competitività aziendale e, quindi, il potenziale di crescita delle imprese locali, sul mercato domestico e sui mercati internazionali. Nella declinazione delle diverse azioni sarà data prioritaria attenzione alle peculiarità del sistema imprenditoriale locale - caratterizzato dalla piccola dimensione - e allo sviluppo della propensione all'avvio di nuove attività imprenditoriali, in particolare a quelle nei settori maggiormente innovativi.

*Obiettivi Operativi*

- 2.1 Internazionalizzazione: azioni di sostegno allo sviluppo della presenza delle imprese sui mercati esteri.
- 2.2 Digitalizzazione, promozione del modello di “Impresa 4.0” e la transizione energetica.
- 2.3 Sostegno agli investimenti innovativi.
- 2.4 Sostegno all'avvio di nuove attività imprenditoriali ed alla successione d'impresa.
- 2.5 Accesso al credito, cultura e innovazione finanziaria.
- 2.6 Azioni a sostegno del miglioramento della performance ambientale delle imprese, Economia Circolare.

**3. Obiettivo Strategico: “Efficacia, efficienza, competenze e risorse”.**

L'azione camerale sarà orientata alla valorizzazione ed alla crescita delle competenze professionali e del benessere organizzativo, con l'obiettivo prioritario di sviluppare la capacità di erogare servizi di alta qualità a favore delle imprese in condizioni di efficienza ed efficacia.

Sarà parimenti perseguito l'obiettivo di migliorare la capacità di accrescere il volume di risorse destinato all'attività promozionale, assumendo quale criterio privilegiato quello del partenariato e del cofinanziamento con i partner istituzionali, in primo luogo la Regione Lombardia e la Provincia di Sondrio.

Il finanziamento delle attività camerali dovrà essere realizzato nel rispetto dell'obiettivo strategico del pareggio di bilancio. Il ricorso all'utilizzo di avanzi patrimonializzati potrà essere previsto esclusivamente ove motivato da eccezionali situazioni di difficoltà per il sistema delle imprese e per il finanziamento di specifiche progettualità con vigenza di norma pluriennale.

*Obiettivi operativi*

- 3.1 Sviluppo dei servizi digitali.
- 3.2 Qualità e tempi dei procedimenti.
- 3.3 Sviluppo delle competenze e del welfare.
- 3.4 Sviluppo risorse finanziarie.

Il Preventivo 2025 è stato approvato dal Consiglio con deliberazione n. 15 del 19 dicembre 2024, in attuazione delle linee programmatiche della RPP 2025 e non è stato oggetto di modifiche in corso d'anno.



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Entro tale cornice, in corso d'anno, la Giunta è intervenuta per aggiornare il Budget direzionale con riferimento al programma promozionale, che è passato da una previsione iniziale di € 4.676.000 ad una finale di € 5.530.768, come detto, mantenendo invariato il risultato economico di esercizio, previsto in € 71.500.

E' stato inoltre rimodulato il Budget degli investimenti, in invarianza della spesa complessiva, pari a € 330.000.

### L'attività degli Organi e della Dirigenza

	Sedute	Atti
Consiglio	3, tutte in videoconferenza	9
Giunta	11, di cui 8 in videoconferenza	94
Presidente	---	21 <sup>(1)</sup>
Collegio dei Revisori	8, di cui 4 in remoto o videoconferenza.	6 <sup>(2)</sup>
Organismo Indipendente di Valutazione	5 (di cui 3 in presenza - compresa 1 seduta di Giunta – e 2 in videoconferenza)	3 <sup>(3)</sup>
Segretario Generale	---	341
Conservatore Registro Imprese	---	29

<sup>(1)</sup> di cui 15 adottati in via di urgenza; <sup>(2)</sup> verbali; <sup>(3)</sup> validazioni o attestazioni

## 2. LE RELAZIONI E IL CONTESTO

Nel corso dell'anno si è positivamente accresciuto il già ricco e articolato quadro di relazioni che la Camera di commercio di Sondrio intrattiene, a livello locale, regionale e nazionale, con le Istituzioni, il mondo associativo e le categorie professionali e all'interno del sistema camerale.

A livello locale occorre segnalare, anche in ragione della stretta coerenza con la priorità di livello strategico assegnata alla prospettiva olimpica, l'accordo di collaborazione sottoscritto con Provincia di Sondrio e APF che, all'interno di una cornice di regole di funzionamento molto innovative, ha consentito di realizzare un articolato e, di nuovo, innovativo, piano strategico di azione per la promozione dei prodotti agroalimentari a denominazione di origine e dell'attrattività turistica provinciale in vista delle Olimpiadi Milano Cortina 2026, con una spesa complessiva, finanziata paritariamente, di 3,5 milioni.

Tale attività è stata realizzata dalla Camera di commercio di Sondrio con valorizzazione delle risorse provenienti dall'accordo stipulato nel 2023 con Regione Lombardia e Provincia di Sondrio e dall'AQST 2024.

Nel contempo, sempre con riguardo alla prospettiva olimpica, la relazione collaborativa con Regione Lombardia e Provincia di Sondrio ha consentito di accrescere il sostegno all'azione promozionale attivata dal Distretto Agroalimentare di Qualità della Valtellina, sotto il segno del



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

marchio “Valtellina” abbinato ai loghi olimpico e paralimpico, fino all’importo complessivo di 2,64 milioni.

Deve quindi essere evidenziata, quale concreto sviluppo delle relazioni collaborative, sia con le istituzioni che con il mondo associativo, l’organizzazione della Giornata dell’Economia, realizzata in Camera di commercio il 10 novembre, dopo una pausa di 12 anni, evento da ricordare, oltretutto per il livello scientifico assicurato dal partner Ref e la partecipazione ai massimi livelli delle associazioni di categoria, per la partecipazione del Ministro dell’economia Giancarlo Giorgetti, le cui considerazioni sono poi state riprese dai mezzi di comunicazione a livello nazionale.

Le analisi e gli approfondimenti predisposti per la Giornata dell’Economia sono state poi illustrate ai successivi Stati Generali della provincia di Sondrio, organizzati dalla Provincia di Sondrio il 22 novembre.

Per quanto attiene alle relazioni con Regione Lombardia, la Camera di commercio ha ospitato la tappa di Sondrio del Tour “Lombardia protagonista. Qui puoi” (15 luglio 2025), con il Presidente Attilio Fontana, insieme agli Assessori Guido Guidesi (Sviluppo Economico), Massimo Sertori (Enti locali, montagna, risorse energetiche e utilizzo risorsa idrica) ed al Sottosegretario con delega a Sport e Giovani, Federica Picchi.

Il 12 dicembre si è tenuta la cerimonia di premiazione delle “Attività storiche”, con l’Assessore regionale allo “Sviluppo economico”, Guido Guidesi.

Sul piano operativo, è proseguita la collaborazione della Camera di commercio con Regione Lombardia, nella cornice dell’accordo per lo sviluppo della competitività, in particolare, nella gestione di misure di contributo.

E’ proseguita la collaborazione nell’ambito degli organi di gestione dell’Accordo di Sviluppo Territoriale, con Regione, Provincia e Comune di Sondrio, con formalizzazione dell’accordo sul programma di azioni finanziato dai fondi del demanio idrico 2023.

La Camera di commercio, rappresentata dal vice presidente Andrea Lorenzini, ha partecipato ai lavori del tavolo provinciale di programmazione della rete scolastica, promosso dalla Provincia, che si è riunito sia in plenaria, che in sedute di livello mandamentale.

Per quanto attiene al piano operativo, è proseguita la collaborazione con la Provincia per la gestione del riconoscimento delle abilitazioni alle professioni turistiche (direttori tecnici di agenzie di viaggio), in base alla convenzione valida fino al 31 dicembre 2026.

E’ proseguita la collaborazione con i Comuni di Morbegno, Talamona, Forcola e Tartano per la gestione degli sportelli unici per le attività produttive, con conferma delle relative convenzioni per il 2026/2027.

Nella prospettiva della crescita delle relazioni collaborative si inserisce senz’altro l’adesione della Camera di commercio di Sondrio a SoCer, comunità energetica rinnovabile promossa da Confartigianato Imprese e Provincia di Sondrio, iniziativa che ha consentito di evidenziare l’attenzione dedicata al tema della sostenibilità all’interno della strategia camerale, con il sostegno del fondo di perequazione.

Il tema della sostenibilità è stato, di nuovo, sviluppato con la collaborazione delle associazioni di categoria -Coldiretti, Confartigianato, Confindustria Lecco-Sondrio, Confcommercio e



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Confcooperative dell'Adda- con la partecipazione a Futura Expo, a marzo, presso la Fiera di Brescia, con l'allestimento di uno stand in cui hanno trovato rappresentazione i casi imprenditoriali di eccellenza della provincia di Sondrio.

Per quanto attiene alla collaborazione con il sistema associativo, nel 2025 sono stati confermati i protocolli "Scuola impresa" (visite aziendali) e "Servizio Nuova Impresa", entrambi fino al 31 dicembre 2026.

A gennaio 2025 è stata completata la costituzione del Comitato per l'Imprenditoria Femminile, con la nomina della presidente, nella persona di Nicoletta Scieghi.

Per quanto attiene alla collaborazione con il mondo delle professioni, si deve segnalare senz'altro il trasferimento presso la sede camerale della sede dell'Ordine degli Ingegneri e dell'Ordine degli Architetti della provincia di Sondrio. Inoltre, in collaborazione con l'Ordine dei Dottori Agronomi e Agronomi Forestali delle province di Sondrio, Como e Lecco, è stato organizzato un corso di formazione per tecnici forestali sul tema della certificazione PEFC, iniziativa integrata rispetto all'avviso di contributi attivato dalla Camera di commercio nei primi mesi del 2025.

E'proseguita la collaborazione con l'Ordine degli Avvocati nella gestione del servizio di mediazione. Nel solco di tale collaborazione, è stato quindi avviato un percorso che, sul finire dell'anno, ha portato alla decisione di avviare il servizio di composizione delle crisi da sovraindebitamento da parte della Camera di commercio.

A livello locale, è proseguita la collaborazione con le strutture partecipate, in particolare con la partecipazione agli organi di amministrazione dell'ITS per l'innovazione del sistema agroalimentare, che ha ormai completato la realizzazione della nuova sede e dei laboratori (fondi PNRR e Provincia di Sondrio) e della Fondazione di studi superiori Fojanini, che nel corso dell'anno ha affidato a terzi la gestione di buona parte del vigneto di proprietà. Nel corso del 2025 è stata altresì confermata la concessione alla Fondazione Fojanini della conduzione del vigneto di proprietà camerale a scopi di ricerca fino al 2030.

Si è confermato particolarmente ricco, con conferme e sviluppi, anche il quadro collaborativo all'interno del sistema camerale.

E' proseguita la partecipazione della presidente Credaro al comitato "Impresa Donna", costituito dal Ministro delle imprese e del made in Italy, in rappresentanza di Unioncamere. La presidente Credaro è stata inoltre confermata quale componente del comitato tecnico di gestione del fondo perequativo, presso Unioncamere ed ha partecipato al "Parlamento europeo delle imprese", a Bruxelles, il 3/4 novembre 2025.

A livello regionale, la Camera di commercio di Sondrio ha confermato l'adesione a Unioncamere Lombardia, a seguito della conclusione del percorso di riforma del sistema camerale, con l'istituzione della Camera di commercio di Mantova, Cremona, Pavia.

A livello operativo, è proseguita la collaborazione con Unioncamere Lombardia nella gestione dell'Organismo intermedio su fondi FESR e FSE Plus 2021/2027.



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Sempre con riguardo alle relazioni all'interno del sistema camerale, si deve evidenziare l'adesione alla rete "Alpsbenchmarking", che raggruppa 13 camere di commercio e due unioni regionali dell'arco alpino, iniziativa che formalizza il riavvio di un'azione a suo tempo interrotta a seguito del processo di riforma.

Nel corso del 2025 sono state sottoscritte convenzioni collaborative con la Camera di commercio di Milano, Monza Brianza e Lodi per il settore della metrologia legale, fino al 31 dicembre 2028 e con la Camera di commercio di Como – Lecco, per la gestione sede decentrata, fino al 2027. Infine, si deve dare evidenza alle relazioni con le società partecipate di livello nazionale.

In tale ambito si rammenta, in primo luogo, l'acquisto di azioni (300) di Isnart, società del sistema camerale per il settore delle analisi e ricerche nel settore turismo.

Sotto il profilo operativo, si segnalano inoltre le collaborazioni attivate con Promos Italia per il settore dell'internazionalizzazione, con Dintec con riguardo al digitale ed alla sostenibilità e con Infocamere per i temi più prettamente gestionali e del digitale.

### 3. LA GESTIONE

#### 3.1 Gli interventi promozionali

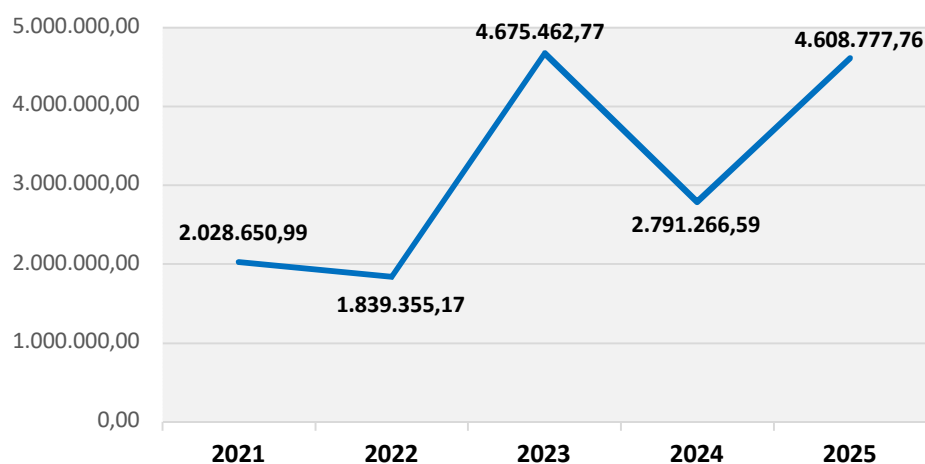
La gestione delle attività promozionali ha avuto un progressivo sviluppo durante il 2025, con un incremento delle risorse disponibili, che sono passate dalla previsione iniziale di € 4.676.000, all'importo finale di € 5.530.768.

A consuntivo, la spesa per interventi promozionali è risultata pari a € 4.608.777,76.

#### La spesa promozionale 2021/2025

<i>Esercizi</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Valori	2.028.650,99	1.839.355,17	4.675.462,77	2.791.266,59	4.608.777,76

#### la spesa promozionale 2021/2025



Le spese promozionali esecutive approvate dalla Giunta sono state € 5.078.168, pari al 91,82 % delle somme preventivate.

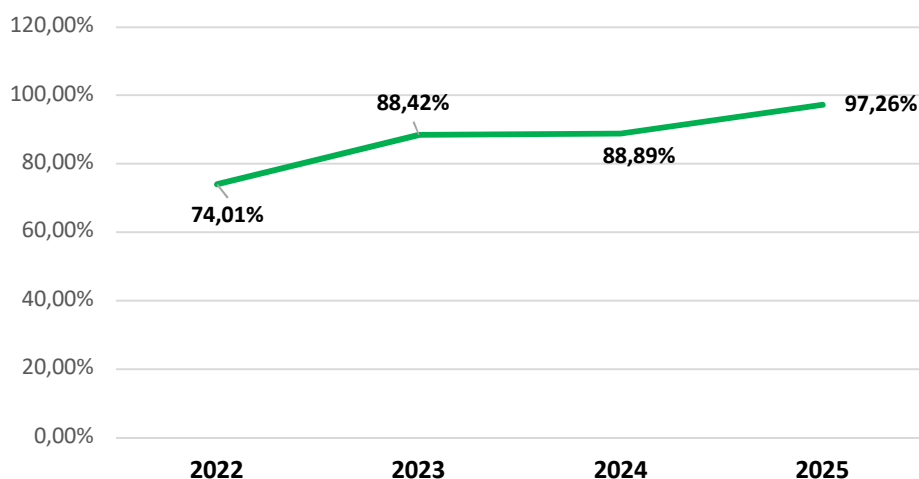


Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

La gestione delle azioni promozionali approvate della Giunta ha consentito di portare a costo, come detto, € 4.608.777,76, con un tasso di utilizzo pari al 90,75% del totale attivato e del 83,32% rispetto alla previsione complessiva.

La spesa promozionale del 2025 è stata cofinanziata da contributi di terzi per complessivi € 4.482.544,15, con una copertura effettiva pari al 97,26% (88,89% nel 2024, 88,42% nel 2023).

#### contributi di terzi/spesa promozionale



Le spese effettivamente pagate a fine anno, a fronte delle azioni intraprese, sono risultate pari a € 2.159.032,11 (€ 1.214.042,28 nel 2024), importo che corrisponde al 46,85% della spesa promozionale (43,49% nel 2024).

Nel 2025 sono state concluse le iniziative -servizi e contributi- ricomprese nei due progetti finanziati dall'aumento del diritto annuale per il 2023-2025 (art. 18 comma 10 della Legge 580/93), riguardanti i temi della "Doppia transizione" e "Internazionalizzazione", con costi complessivamente pari a € 217.913,62 (€ 286.593,18 nel 2024, € 267.233,73 nel 2023).

#### I progetti triennali ex art. 18 Legge 580/93 - 2023/2025

Progetto	2023	2024	2025
Doppia Transizione	151.810,20	198.313,18	155.606,12
Internazionalizzazione	115.423,53	88.280,00	62.307,50

Complessivamente, nel 2025 sono stati pagati contributi diretti per € 1.345.916 (€ 929.432 nel 2024) a favore di 207 imprese (159 nel 2024). Si rammenta che l'avvio delle attività dell'Organismo Intermedio ha di fatto determinato lo spostamento dei flussi finanziari (pagamenti) relativi ai contributi assegnati alle imprese dalla contabilità camerale a quella di Unioncamere Lombardia, permanendo comunque in capo alla Camera di commercio le attività istruttorie.

In allegato sono riportati l'elenco delle azioni promozionali programmate e di quelle approvate e il dettaglio di distribuzione della spesa promozionale rispetto agli obiettivi operativi approvati.



Si ritiene opportuno accompagnare l'esposizione dei dati con alcuni commenti, relativamente a specifici ambiti di attività.

### *Olimpiadi Milano Cortina 2026*

Il principale progetto del 2025 è stato quello realizzato in collaborazione con Provincia di Sondrio e APF Valtellina, relativo alla promozione del brand "Valtellina" nella prospettiva delle Olimpiadi Milano Cortina 2026.

La cornice operativa all'interno della quale il progetto è stato realizzato è stata definita con un accordo sottoscritto dai tre enti il 26 marzo 2025, che ha individuato quali soggetti attuatori APF Valtellina e Camera di commercio di Sondrio, adottando una modalità operativa integrata, sia per quanto riguarda la gestione degli adempimenti di carattere amministrativo, che sotto il profilo organizzativo-gestionale, con l'obiettivo di ridurre i tempi di attivazione dei diversi interventi programmati.

L'accordo si è quindi basato sulla condivisione di un piano strategico di marketing, elaborato da un "advisor strategico", individuato da APF Valtellina in Jakala, operatore di rilievo internazionale, con ripartizione delle specifiche azioni fra i due partner.

L'"advisor strategico" ha quindi predisposto la programmazione delle attività assumendo come prioritaria la valorizzazione della partnership tra il marchio "Valtellina – Taste of Emotion" e i marchi olimpico e paralimpico ("composite logo"), con particolare riferimento all'attrattività della destinazione turistica.

Il coordinamento della fase esecutiva è stato affidato ad un "Advisor esecutivo", indicato dall'advisor strategico e incaricato dalla Camera di commercio di Sondrio, che si è occupato di: coordinamento dei team di lavoro e dei fornitori, assistenza e supporto nell'individuazione dei soggetti a cui affidare gli incarichi attuativi del piano, supervisione e monitoraggio delle fasi attuative del piano, predisposizione di report periodici, formulazione di proposte di aggiornamento del piano.

Il piano è stato predisposto con contenuti molto innovativi, rappresentati dall'utilizzo dei canali digitali -digital video programmatic, display programmatic, canali social- anche attraverso l'attivazione di un team di influencer, senza tralasciare il ricorso a canali più tradizionali, facendo perno sulla creatività di uno spot promozionale diffuso – su Rai, Mediaset, Discovery, Sky- prima e durante il periodo olimpico.

Alla realizzazione delle attività ha collaborato il Distretto Agroalimentare di Qualità, anche nella funzione di trait d'union con la Fondazione Milano Cortina 2026 per una corretta ed efficace veicolazione del "composite logo", rappresentato dal marchio "Valtellina" abbinato ai loghi olimpico e paralimpico.

In base all'analisi svolta con il supporto degli advisor, i risultati delle campagne effettuate hanno raggiunto dati quantitativi di assoluta qualità, superando i target fissati a preventivo, permettendo di ottenere una copertura capillare e un forte coinvolgimento del pubblico <sup>1</sup>.

Si rammenta peraltro che, nella fase preliminare di impostazione delle attività promozionali rispetto all'evento olimpico, la Camera di Commercio di Sondrio aveva commissionato a SWG la realizzazione di una indagine sulla percezione del marchio "Valtellina", indagine i cui esiti erano stati illustrati agli organi camerali nella seduta del 28 aprile 2025 e che ora si intende

<sup>1</sup> Es. Impression (numero di volte che l'annuncio è apparso sugli schermi degli utenti) 106 milioni.



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

ripetere, all'indomani dell'evento olimpico, per una ulteriore disamina in merito alle attività intraprese e da intraprendere, in accordo con i partner istituzionali.

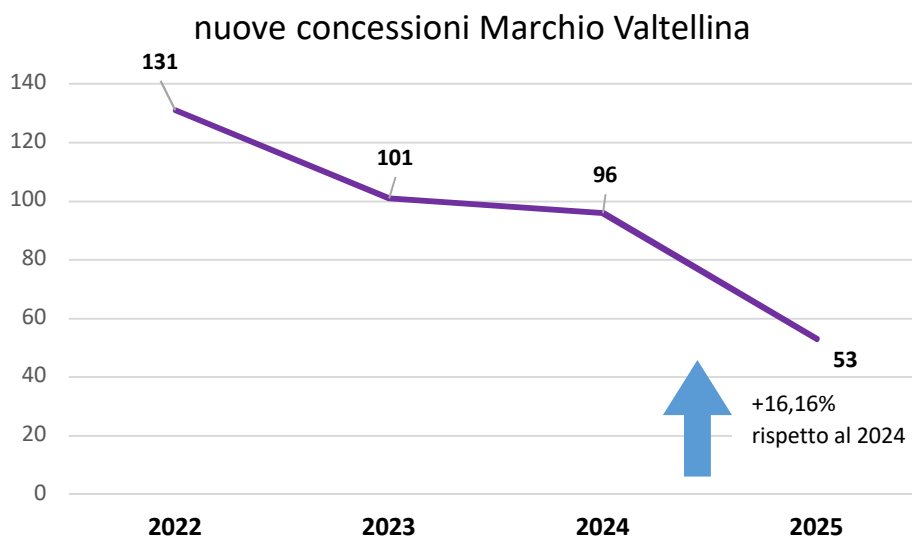
Complessivamente, sono state realizzate azioni con un costo complessivo di circa 3,5 milioni, IVA compresa, di cui circa 1,75 milioni a carico del bilancio 2025.

Tali oneri sono integralmente finanziati da contributi da terzi, in particolare, € 750.000 a valere sull'accordo con Regione Lombardia e Provincia di Sondrio, stipulato il 20 giugno del 2023 ed € 1.000.0000 sui fondi AQST 2023.

Fra le azioni intraprese nella prospettiva olimpica si deve inoltre rammentare l'incremento del sostegno al Distretto Agroalimentare di Qualità della Valtellina per l'attivazione della partnership con la Fondazione Milano Cortina 2026, per l'importo di € 200.000, interamente finanziato su fondi AQST 2023.

### *Marchio "Valtellina"*

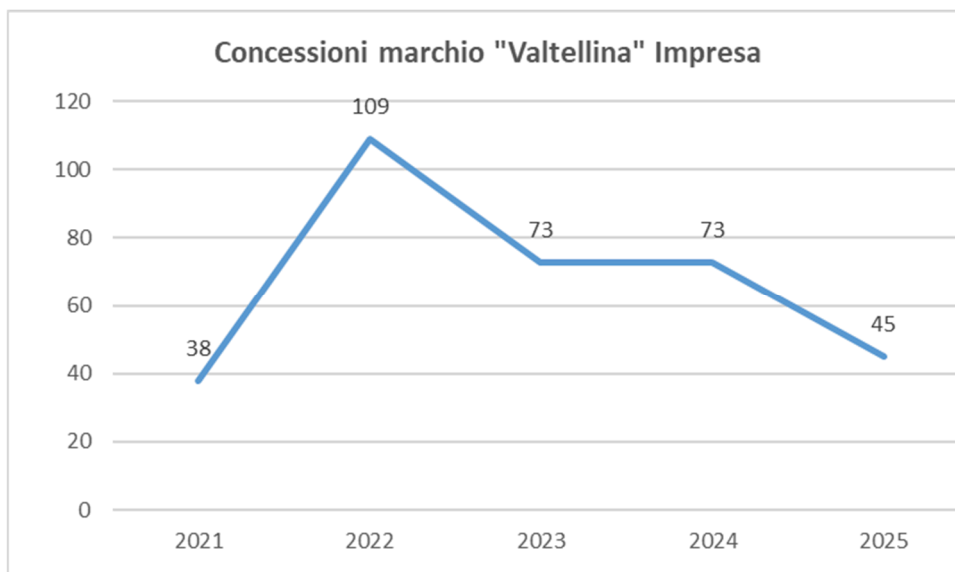
La diffusione del marchio è proseguita nel 2025, pur scontando la cessazione da metà luglio della unità di personale dedicata, con riassegnazione delle attività direttamente alla Segreteria. Complessivamente, nel 2025, sono state comunque rilasciate 53 nuove concessioni del marchio (96 nel 2024, 101 nel 2023, 131 nel 2022), con un incremento del 16,16 %, fino ad un totale di 381, dello stock di concessioni in essere a fine 2025.



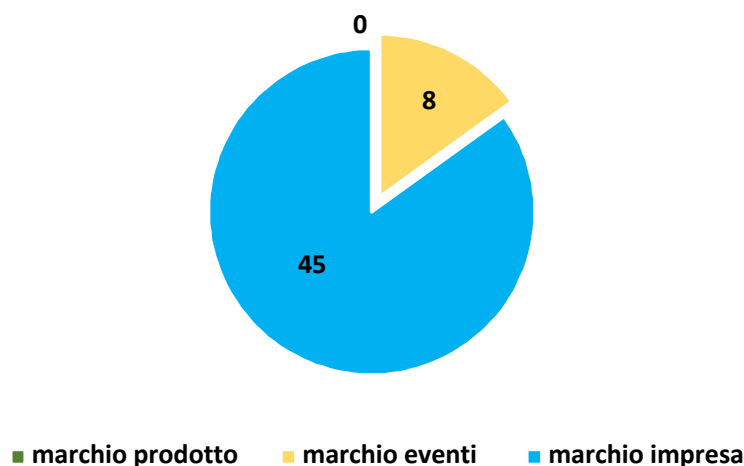
Le nuove concessioni di marchio di impresa – la casistica maggiormente interessata dalle modifiche ordinamentali introdotte con il nuovo marchio - sono state 45 (73 nel 2024 a seguito di 1 revoca, 73 nel 2023, 109 nel 2022, 38 nel 2021), per uno stock finale pari a 338.

Nel 2025 non sono stati effettuati nuovi rilasci del marchio "prodotto" (35 rilasci in essere a fine anno).

Le concessioni del marchio "eventi" sono state 8 (16 nel 2024).



concessioni Marchio Valtellina per tipologia



### *Internazionalizzazione*

Le attività a sostegno dell'internazionalizzazione delle piccole e medie imprese sono state realizzate dal personale camerale, principalmente, con la collaborazione di Promos Italia, con utilizzo delle risorse derivanti dall'aumento del diritto annuale per il 2023/2025, beneficiando altresì delle risorse assegnate alla Camera di commercio a valere sull'AQST Valtellina. Tali attività sono inoltre state integrate con quelle assistite dal contributo del Fondo di perequazione, annualità 2021-2022 e 2023-2024.

Grazie all'adesione a Promos Italia e alla partecipazione alla rete "Lombardia Point", coordinata da Unioncamere Lombardia, la Camera di commercio di Sondrio ha messo a disposizione delle imprese un ricco catalogo di iniziative, di informazione, prima assistenza, orientamento e formazione (tutte in modalità webinar).

Le iniziative hanno registrato 265 partecipazioni di aziende (403 nel 2024, 320 nel 2023), di cui 145 per gli eventi di prima informazione e assistenza (233 nel 2024, 205 nel 2023).



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Nel 2025, in considerazione delle criticità derivanti in materia di dazi, è stato attivato uno specifico avviso (“ongoing”) per sostenere la partecipazione ad iniziative di business matching sui mercati esteri di Danimarca, Turchia e Area del Golfo, a cui hanno aderito complessivamente 9 imprese.

Nel corso dell’anno è stato riproposto l’avviso che sostiene la partecipazione alle fiere estere ed alle fiere internazionali in Italia, iniziativa che ha consentito di veicolare € 37.557,50 a favore di 9 imprese. In materia di internazionalizzazione si segnala che il territorio ha inoltre attivamente partecipato (21 richieste) alla misura di Regione Lombardia “Contributi per la partecipazione delle MPMI alle fiere internazionali in Lombardia” attivata nell’ambito dell’Asse 1 “Un’Europa più competitiva e intelligente” del Programma Regionale FESR 2021-2027.

### *Digitalizzazione e transizione ecologica*

Come negli anni passati, analogamente all’internazionalizzazione, le attività si sono articolate su due linee, progetti/servizi e misure di contributo, all’interno del progetto triennale 2023/2025 finanziato dall’aumento del diritto annuale, integrate con quelle previste dal progetto finanziato dal Fondo di perequazione (2021-2022 e 2023-2024). Nello sviluppo di tali iniziative ci si è avvalsi di Dintec e di Promos Italia -entrambe in house- e dello Sportello EEN per le attività in materia di etichettatura coordinate dal Laboratorio Chimico di Torino attraverso Unioncamere Lombardia. In collaborazione con SO.CER. è stato realizzato un programma di incontri sul territorio (6 in tutto), dedicato ai temi della transizione ecologica e al sostegno della partecipazione a comunità energetiche rinnovabili, con la complessiva partecipazione di 195 aziende e professionisti.

Per quanto riguarda i contributi, a fronte delle risorse disponibili e tenuto conto degli interventi programmati a livello regionale, in particolare attraverso i fondi FESR 2021/2027, è stata effettuata la scelta di indirizzare l’intervento camerale sul tema della “doppia transizione”, energetica e digitale, attivando un bando per incentivare l’avvio di percorsi volti allo sviluppo di interventi di efficienza energetica, introduzione di fonti di energia rinnovabile (FER), partecipazione a comunità energetiche rinnovabili (CER) e di rafforzamento in ambito digitale. A fronte di una disponibilità iniziale di € 84.000, incrementata fino a € 124.000, sono stati erogati € 123.912,50 contributi a favore di 19 imprese.

Nell’ambito dello sviluppo digitale delle imprese del settore ricettivo, compresa la cyber sicurezza, ad integrazione delle importanti iniziative finalizzate alla promozione della destinazione turistica nella prospettiva delle Olimpiadi invernali di Milano Cortina 2026, è stato attivato l’“Avviso Turismo 2025”, che ha visto la partecipazione di 19 imprese assegnatarie di contributi per € 78.736,80.

Particolarmente fitta di iniziative è stata la linea di attività relativa ai servizi che, in continuità agli anni scorsi, ha riguardato sia iniziative formative (tutte in modalità webinar), che di prima assistenza e di self-assessment (Selfie e Zoom 4.0), a cui hanno complessivamente aderito 349 imprese (310 nel 2024, 387 nel 2023).

Nel corso dell’anno la Camera ha aderito al progetto PID-NEXT, realizzato centralmente da Unioncamere col supporto di Dintec per l’erogazione di un servizio di first assesment digitale e orientamento finanziato sul PNNR missione 4 al quale hanno aderito 13 imprese della provincia, di cui 10 sono state supportate dagli uffici per l’erogazione dell’assesment.

Sempre in tema di digitalizzazione è stato avviato un servizio di primo supporto sui temi della cybersicurezza (22 partecipanti e 18 report erogati) e della sostenibilità (2 tool ESG).



#### *Partecipazione a Futura Expo - Brescia*

Nell'ambito della transizione ecologica e digitale, dal 7 al 9 marzo 2025, la Camera di Commercio di Sondrio è stata protagonista alla terza edizione di Futura Expo - Economia per l'Ambiente, tenutasi presso il Brixia Forum di Brescia. L'evento ha rappresentato un'importante vetrina per l'innovazione e la sostenibilità, coinvolgendo oltre 120 espositori e figure di rilievo internazionale tra ministri, scienziati e imprenditori.

Presso lo spazio espositivo (stand A13-A14), coordinato da Sviluppo Creativo, è stato presentato uno spaccato del sistema imprenditoriale valtellinese. La selezione delle aziende è avvenuta in stretta collaborazione con le associazioni di categoria: Confartigianato Imprese, Confindustria, Confcommercio, Coldiretti e Confcooperative, dove sono state messe in luce le eccellenze dei settori legno, vitivinicolo, lattiero-caseario, meccanico, dei trasporti e del digitale. Grande rilievo è stato dato alla "mela rosata", presentata dalla Fondazione Fojanini, e alla neonata So.Cer, la comunità energetica rinnovabile della provincia di Sondrio. Durante la manifestazione sono stati organizzati anche direttamente tre eventi di approfondimento, in particolare sabato 8 marzo si è discusso della crescita sostenibile degli hotel in vista delle Olimpiadi Milano Cortina 2026, domenica 9 marzo è stato presentato, alla mattina, il caso di SO.CER come modello di transizione energetica territoriale e, nel pomeriggio, il documentario "La via del latte - tra tradizione e futuro" dove è stato raccontato il valore delle realtà agricole locali attraverso la collaborazione tra studenti e agricoltori.

#### *Progetto Certificazione Alberghiera*

Dopo la positiva esperienza del 2024, è proseguito il progetto a supporto del settore turistico nello sviluppo della sostenibilità ambientale, con la riproposizione del bando per il sostegno delle imprese alberghiere che hanno intrapreso percorsi per l'ottenimento di certificazioni di sostenibilità nel solco delle Olimpiadi e Paralimpiadi di Milano-Cortina 2026.

Il progetto, che è stato avviato con la collaborazione di APF Valtellina e degli stakeholder, Confcommercio e Federalberghi Sondrio, ha l'obiettivo di supportare il settore turistico nel miglioramento della qualità del servizio e nella formazione di professionisti sui temi legati alla sostenibilità, promuovendo nel contempo il posizionamento della destinazione turistica Valtellina come "green destination".

In particolare, con il "Bando certificazioni di sostenibilità per le imprese alberghiere" nelle due edizioni sono state complessivamente accompagnate 24 strutture alberghiere nel percorso di certificazione con un totale di contributi complessivi concessi per € 178.712,65 (di cui € 56.640 riferiti all'anno 2025) e già liquidati per € 172.712,65, risorse interamente finanziate con i fondi "AQST 2023".

Le certificazioni ottenute dalle imprese sono state EU Ecolabel for Tourist Accommodation, ISO 21401 e GSTC for Hotels e sono state, a detta degli stessi imprenditori, un ottimo riconoscimento molto apprezzato dagli addetti ai lavori del recente evento olimpico.

Gli esiti complessivi dell'iniziativa e la condivisione dei risultati e delle azioni concrete già intraprese dagli operatori locali, sono stati illustrati in un workshop che si è tenuto il 22 settembre 2025 dal titolo "Il contributo del settore accommodation per la sostenibilità della Valtellina e dei Giochi Milano Cortina 2026", organizzato in collaborazione con Fondazione Milano Cortina 2026 e Isnart, dove sono state fornite conoscenze tecniche sulle certificazioni di sostenibilità,



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

con l'intervento di 4 operatori turistici, che hanno illustrato, anche dall'esperienza personale, l'importanza di tali certificazioni sia per l'evento olimpico che per la competitività futura del territorio.

### *Il Progetto di Certificazione Forestale PEFC*

Il progetto nasce dalla sinergia tra la Camera di Commercio di Sondrio e l'Ordine dei Dottori Agronomi e Dottori Forestali delle province di Como, Lecco e Sondrio sulla base dei lavori del "Tavolo di confronto della filiera bosco-legno" con l'obiettivo di promuovere una gestione forestale responsabile e sostenibile.

La finalità è duplice: da un lato, tutelare l'ambiente e il capitale naturale nazionale secondo quanto previsto dal D.lgs n. 34/2018; dall'altro, fornire un sostegno concreto alla filiera produttiva locale. Attualmente, infatti, a fronte di 250.000 metri cubi di legname lavorato dalle segherie valtellinesi, solo 50.000 metri cubi sono di provenienza locale. La certificazione PEFC (Programme for Endorsement of Forest Certification) si pone come strumento per accorciare la filiera e valorizzare commercialmente i prodotti del bosco.

La certificazione forestale PEFC si articola su standard rigorosi che garantiscono l'origine legale e la gestione sostenibile della risorsa. Il sistema prevede sia la Gestione Forestale Sostenibile (GFS) che assicura che le operazioni boschive rispettino valori ecologici, sociali ed economici, sia la Catena di Custodia (CoC), un sistema di tracciabilità che monitora la materia prima dal sito di raccolta fino al prodotto finito, garantendo al consumatore la legalità del prodotto al 100%; inoltre con i Servizi Ecosistemici, la certificazione valorizza non solo il legno, ma anche le funzioni di protezione del suolo, biodiversità e sequestro del carbonio offerte dal bosco.

Per sostenere l'adesione al sistema, la Camera di Commercio ha stanziato un fondo di 100.000 euro (finanziato con risorse del programma AQST 2024), destinato ai proprietari di superfici boscate non inferiori a 100 ettari in provincia di Sondrio che, per i soggetti pubblici (Comuni ed Enti), prevede la copertura del 100% delle spese ammissibili fino a un massimo di 10.000 €, mentre per i soggetti Privati e Consorzi, il contributo copre l'80% delle spese fino a un massimo di 8.000 €. Le spese ammesse includono consulenze tecniche, formazione del personale e costi per le pratiche di certificazione di parte terza effettuate da organismi accreditati (come CSI o CSQA).

Al termine della prima fase (febbraio 2026), i risultati evidenziano un forte interesse del territorio, con 77.500 euro di contributi già assegnati, che permetteranno di aumentare del 33% le superfici certificate in provincia di Sondrio per un totale di oltre 6.000 ettari di bosco, candidati da 7 Comuni e da un Consorzio forestale.

Il successo dell'iniziativa ha assunto un valore strategico in concomitanza con le Olimpiadi di Milano Cortina 2026, dove la sostenibilità è il pilastro centrale dell'evento. La certificazione non solo garantisce boschi più sani e gestiti, ma rafforza l'immagine della Valtellina come territorio d'eccellenza per l'economia circolare e la tutela ambientale.

### *Capitale umano - alternanza scuola /lavoro – sostegno alla neoimprenditorialità*

Come per gli anni scorsi, l'attività si è sviluppata in diversi ambiti, in coerenza con le progettualità individuate a livello nazionale, fra le quali quelle ricomprese in un progetto assistito dal Fondo di perequazione, come pure con iniziative di livello locale, assistite dal finanziamento dell'AQST.



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Con deliberazione di Giunta n. 18 del 3 marzo 2025 è stato rinnovato, per il biennio 2025-2026, il protocollo di collaborazione con le Associazioni di categoria per il sostegno all'incontro tra scuola e impresa, nell'ambito del quale sono state realizzate svariate visite aziendali, programmate dalle Associazioni di categoria su richiesta dei diversi istituti scolastici, i cui i costi di trasporto sono stati sostenuti dalla CCIAA di Sondrio. Il Protocollo ha, infatti, la finalità di sostenere e potenziare le attività poste in essere dalle Associazioni di categoria con le scuole, con l'intervento della Camera di commercio a copertura dei costi di trasporto connessi alle visite aziendali. In base al Protocollo, le Associazioni di categoria curano direttamente i rapporti con le imprese e le scuole, organizzando sia gli incontri presso gli istituti scolastici, propedeutici e preliminari alle visite aziendali, che le visite aziendali stesse, condividendo con l'Ente camerale la programmazione delle esigenze di attivazione dei servizi di trasporto

Complessivamente, nel corso del 2025, sono state istruite ed accolte 19 richieste presentate dalle Associazioni di categoria aderenti al protocollo, che hanno visto coinvolte una pluralità di istituti scolastici – di ogni ordine e grado: dalle scuole elementari alle medie, fino alle superiori e all'ITS agroalimentare - e 23 imprese della provincia di Sondrio, per complessive 26 visite presso imprese o altri soggetti, con quasi 800 partecipanti coinvolti (tra studenti e docenti) ed un costo complessivo a carico dell'Ente camerale di € 12.347,00, a fronte dei 10.000,00 stanziati inizialmente e in seguito incrementati.

Nel mese di maggio è terminato il percorso di certificazione delle competenze iniziato nel 2024 con l'Istituto "Caurga" di Chiavenna, con il superamento dell'esame finale ed il rilascio, da parte dell'apposita Commissione di valutazione - presieduta dal componente di Giunta De Campo e composta dagli esperti del settore turistico-ricettivo designati dalle Federazioni locali di settore – FIPE e Federalberghi e riunitasi il 21 maggio - dell'attestato finale e open badge ai 5 studenti iscritti al percorso.

Nel mese di marzo ed aprile ci sono stati tre incontri presso l'Istituto Besta Fossati di Sondrio in cui il Segretario Generale e la funzionaria del settore scuola-lavoro hanno illustrato alcuni dati sul tessuto economico locale e sulle funzioni svolte dalla Camera di commercio a supporto e tutela delle imprese.

Sono inoltre proseguite le iniziative realizzate in collaborazione con il sistema camerale, quali "Io penso positivo- Educare alla finanza", giunto alla settima edizione, con la partecipazione di una classe dell'Istituto tecnico "De Simoni" di Sondrio.

Per il sostegno alla neoimprenditorialità è proseguita la collaborazione con le Associazioni di categoria per lo sviluppo del nuovo modello di gestione del Punto Nuova Impresa, articolato in un livello base con incontri di orientamento per aspiranti imprenditori curati dalla Camera di commercio in collaborazione con la Camera di Como-Lecco, confermando la partecipazione anche agli aspiranti, neo imprenditori delle relative province, ed un livello avanzato, con focus specialistici curati dalle Associazioni di categoria. Sono stati realizzati 11 incontri di cui 10 online nell'ambito del ciclo "Mi metto in proprio" con la collaborazione della Camera di commercio di Como Lecco e 1 in sede in collaborazione con il Centro per l'impiego a cui hanno partecipato complessivamente 22 persone.

L'ufficio ha inoltre indirizzato n. 4 utenti ai servizi di primo orientamento resi disponibili tramite le piattaforme nazionali (SNI e Portale Agevolazioni in primis).

È continuata la gestione della piattaforma nazionale Servizio Nuove Imprese (SNI) realizzata da Unioncamere, con una vasta gamma di offerte formative a supporto della neo-imprenditorialità,

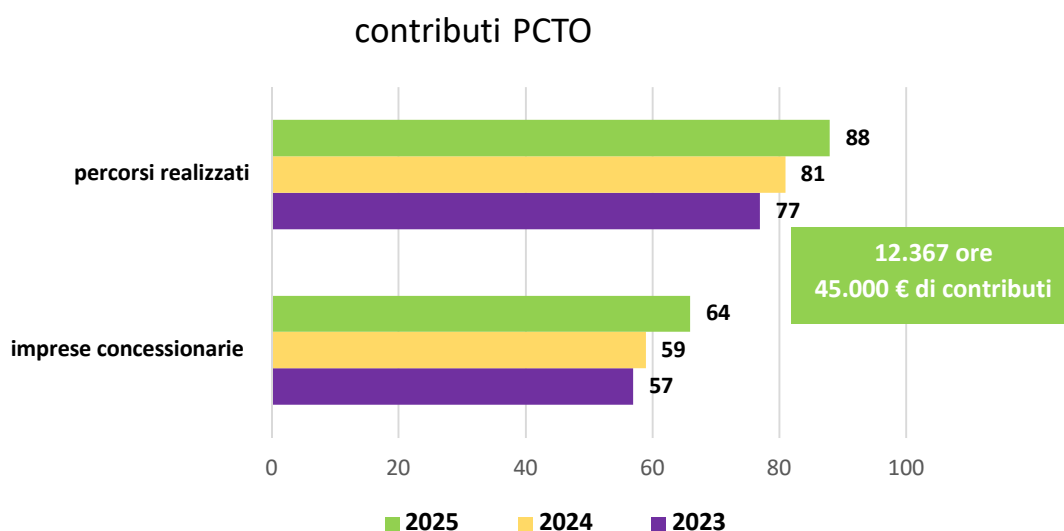


Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

a cui la Camera di Sondrio aderisce attraverso il suo Punto Nuova Impresa (PNI) e le cui attività sono finanziate sul fondo di perequazione.

È proseguita la gestione del Registro per l'Alternanza Scuola Lavoro (RASL), il cui numero di iscrizioni – 18 nel 2025 – si mantiene costante.

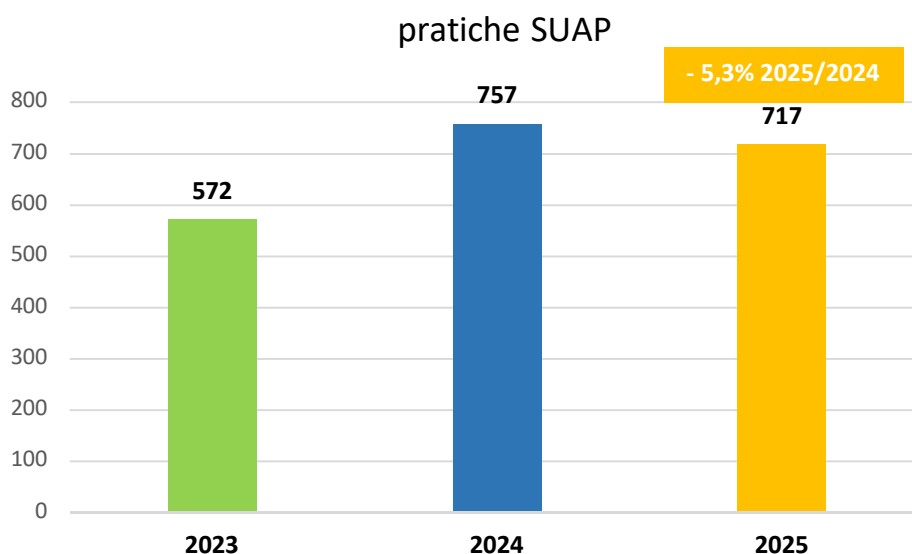
È stato riproposto il bando di contributi per le imprese che ospitano studenti in percorsi di alternanza “scuola/lavoro” (PCTO), finanziato con risorse dell'AQST, con i seguenti dati di sintesi: 88 percorsi realizzati (81 nel 2024 - 77 nel 2023), per complessive 12.367 ore (13.292 ore nel 2024 - 12.067 ore nel 2023), con erogazione di € 45.000 a favore di 64 imprese (59 imprese nel 2024 - 57 nel 2023).



È proseguita la collaborazione all'indagine Excelsior, promossa da Unioncamere, di rilevazione analisi dei fabbisogni occupazionali delle imprese, con 476 imprese contattate dagli uffici (280 nel 2024) e una costante attività di comunicazione sui risultati delle indagini, con 10 comunicati stampa e numerosi aggiornamenti sui canali social e newsletter.

#### *Semplificazione*

È proseguita la gestione dei Suap dei Comuni di Morbegno, Talamona, Forcola e Tartano, con un totale di 717 pratiche gestite (757 nel 2024; - 5.3%). A fronte dell'attività svolta, interamente dal personale dell'area anagrafe, è previsto un rimborso da parte dei comuni per un importo complessivo di € 10.810,00. I Comuni sopra indicati hanno rinnovato la convenzione per la gestione del Suap da parte della Camera per il biennio 2026-2027.



Tutti i Suap della provincia di Sondrio utilizzano la piattaforma “Impresaiungiorno”, predisposta da Infocamere, con oneri interamente a carico della Camera di commercio.

La Camera di commercio di Sondrio ha inoltre aderito al progetto “Suap & Impresa”, insieme alle camere di commercio lombarde, con il coordinamento di Unioncamere e il contributo di Regione, per attività informative e di assistenza alla rete degli sportelli unici per le attività produttive lombarde e alle imprese.

#### *Studi e analisi*

L'attività dell'anno 2025 è stata caratterizzata dall'attivazione dell'Osservatorio SocioEconomico Provinciale, ufficializzata con la deliberazione di Giunta n. 21 del 3 marzo 2025, che ha segnato il ripristino delle funzioni di analisi economica della Camera di Commercio di Sondrio dopo un'interruzione decennale. Questo progetto triennale, esteso fino al 2027, è stato concepito per restituire al territorio una capacità di lettura scientifica dei dati in una fase cruciale di cambiamento, caratterizzata nel 2025, dall'avvicinarsi delle Olimpiadi Milano Cortina 2026. L'intero impianto progettuale ha beneficiato di un finanziamento di 100.000 euro, garantito dai fondi provinciali legati al Demanio Idrico attraverso il programma AQST 2024.

Per assicurare il rigore metodologico necessario, l'ente camerale ha designato Unioncamere Lombardia come advisor tecnico e istituzionale. Attraverso un accordo specifico, l'Unione regionale ha fornito supporto nella selezione del partner scientifico e ha elaborato analisi personalizzate basate sui dati ISTAT-SISTAN e sulle indagini congiunturali regionali, permettendo di isolare e comprendere i fenomeni economici specifici della provincia di Sondrio. Questo coordinamento ha facilitato l'individuazione di REF Ricerche S.r.l. quale fornitore operativo incaricato della stesura materiale della relazione annuale e della fornitura di assistenza tecnica per la sua presentazione.

Il contratto con REF Ricerche ha previsto la consegna di un'analisi dettagliata entro la metà di ottobre di ogni anno. Tale analisi è diventata la base scientifica per la Giornata dell'Economia 2025, svoltasi lunedì 10 novembre presso la sede camerale. Durante l'evento, il professor Fedele De Novellis di REF ha illustrato le dinamiche congiunturali del territorio, aprendo il dibattito a



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

una tavola rotonda che ha coinvolto i vertici delle associazioni di categoria locali e i rappresentanti istituzionali.

È proseguita la collaborazione con Unioncamere Lombardia nell'ambito del progetto "Osservatori economici 2025", che comprende le attività di rilevazione, elaborazione, analisi trimestrali per le congiunture economiche, fornendo dati e report provinciali sull'economia locale, attraverso l'attivazione del servizio di supporto personalizzato nella predisposizione di report mensili sull'andamento economico settoriale della provincia, che sono stati oggetto di 12 comunicati stampa.

Sono proseguite le rilevazioni quindicinali dei prezzi dei prodotti petroliferi e le attività di fornitura di dati economici sul tessuto provinciale ad Enti e associazioni, come riassunto nella tabella dedicata allegata alla presente relazione.

### *Organismo Intermedio*

Nel corso del 2025 è proseguita la collaborazione con Unioncamere Lombardia in attuazione dell'Accordo sottoscritto il 14 febbraio 2023 con le camere lombarde per l'esercizio delle funzioni di Organismo Intermedio dei programmi FESR e FSE+2021-2027 di Regione Lombardia.

L'organismo intermedio è «un organismo pubblico o privato che agisce sotto la responsabilità di un'autorità di gestione o che svolge compiti o funzioni per conto di questa autorità».

Le Camere di commercio, con propri atti interni e secondo le modalità più opportune, mettono a disposizione dell'Organismo Intermedio proprio personale di adeguata qualificazione professionale nell'ambito delle misure oggetto della delega e nei limiti del Piano annuale di condiviso con l'Organismo Intermedio.

Il personale camerale collabora pertanto con gli uffici di Unioncamere Lombardia per le attività istruttorie, di verifica e controllo, attraverso sistemi di comunicazione a distanza, sulle postazioni di lavoro camerale, utilizzando i sistemi informativi messi a disposizione da Unioncamere o i sistemi informativi di gestione dei Programmi cofinanziati dai Fondi SIE di Regione Lombardia. Tale collaborazione si è quindi sostanziata con l'assegnazione a tempo parziale di 2 unità di personale dell'unità operativa "Progetti di incentivazione e sostegno", per la gestione delle istruttorie di concessione e successivamente dei bandi FESR ("Contributi per la partecipazione delle MPMI alle fiere internazionali in Lombardia", "Transizione digitale delle imprese lombarde" e "Investimenti – linea microimprese 2024") e della fase di rendicontazione di un bando FSE ("Formazione Continua").

Complessivamente, gli uffici camerale hanno gestito 57 pratiche (Bando transizione digitale 26 domande, Bando fiere internazionali in Lombardia 7 domande e Bando investimenti microimprese 24 domande), con un impegno di 72 ore di lavoro, di cui 14 di formazione. Complessivamente il territorio ha aderito ai bandi FESR con 164 domande ammesse, per oltre 4, 7 milioni di contributi concessi, e ai bandi FSE con 223 domande ammesse per 1,2 milioni di contributi concessi.



### 3.2. I servizi

Viene data enfasi particolare alla dimensione digitale, in particolare allo sviluppo dei processi di erogazione dei servizi, caratterizzato dalla diffusione della modalità “a distanza” e con accesso programmato, secondo il modello della “Camera smart”.

I dati quantitativi, di seguito commentati sinteticamente, sono riportati nelle tabelle allegate:

- attraverso la “Piattaforma servizi online”, gli utenti hanno potuto scegliere tra l’accesso fisico, il contatto telefonico, la relazione digitale (in videoconferenza), in data e orario calendarizzati da loro stessi sulla base delle disponibilità dell’agenda; “Servizi on line” viene resa disponibile per i servizi: registro imprese, firma digitale e Spid, regolarizzazione diritto annuale, gestione contributi, deposito marchi e brevetti, cassetto digitale per l’imprenditore, fatturazione elettronica. Nel 2025 sono stati registrati 1.999 appuntamenti (1.383 nel 2024), quasi totalmente finalizzati all’acquisizione della firma digitale/CNS/SPID.
- la piattaforma “SARI” -guida alla compilazione delle pratiche del registro imprese-disponibile sul sito camerale ha registrato nel corso dell’anno 9.202 ricerche (9.633 nel 2024) per un totale di 7.106 schede-adempimento visualizzate (7.506 nel 2024).
- il servizio di “Contact center”, per la risoluzione di criticità in fase di presentazione delle pratiche del registro imprese, ha registrato 285 appuntamenti (199 nel 2024), di cui 238 telefonici (156 nel 2024) e 47 via web (43 nel 2024);
- il Servizio di mediazione gestito in associazione con l’Ordine degli Avvocati della provincia di Sondrio ha ricevuto 178 domande (211 nel 2024 e 207 nel 2023) e concluso 199 procedure, di cui 133 con adesione; gli incontri di mediazione sono stati 373 (400 nel 2024, 412 nel 2023, 471 nel 2022), di cui 240 a distanza, con un’incidenza pari al 64,34% (il 62,5 % nel 2024); gli accordi conclusi sono stati 38 (37 nel 2024), per un valore complessivo di € 1.426.995,72. Il valore medio delle controversie concluse nel 2025 è di circa € 105.550,00 (nel 2024, € 87.750,00), mentre il valore medio di quelle concluse con accordo – intorno ai € 34.000,00 – risulta nettamente inferiore al 2024 (€ 74.000,00). Confrontando i dati 2025 con quelli 2024 emerge come il valore medio più elevato – fra le mediazioni che hanno visto l’adesione della parte invitata - si registra tra le mediazioni che non sono andate oltre il primo incontro concludendosi senza accordo e senza prosecuzione (66 nel 2025 con un valore medio di circa € 225.000,00 a fronte delle 59 nel 2024 con un valore medio di quasi € 94.000,00), avvalorando l’ipotesi che l’aumento delle tariffe introdotto dalla riforma “Cartabia” possa rappresentare, soprattutto per le controversie di più alto valore – dove anche le agevolazioni fiscali possono apparire meno interessanti - un freno alla prosecuzione della mediazione, preferendo le parti optare per altre soluzioni meno onerose;
- le pratiche inviate al registro imprese, tutte in modalità telematica, sono state 14.996 (+34,1% rispetto alle 11.182 del 2024), di cui 2.997 bilanci; il forte incremento del numero di pratiche è da ricondurre in particolare all’iscrizione degli indirizzi PEC degli amministratori (materia che è stata peraltro oggetto di modifiche normative in corso d’anno) e all’adeguamento dei codici ATECO introdotto dall’Istat che ha determinato in taluni casi delle denunce di modifica (peraltro gestite attraverso un canale preferenziale e senza costi per gli utenti); le pratiche sono state rilevate mediamente in 1,8 giorni, compresi i festivi (1,9 nel 2024); il 99,1% ( 99,2% nel 2024) delle pratiche è stato rilevato entro 5 giorni;



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

- da segnalare le attività relative ai procedimenti di cancellazione d'ufficio intrapresi nel 2025 dal Registro Imprese; è stato avviato e concluso il procedimento di cancellazione d'ufficio di 84 imprese (di cui 55 imprese individuali) e di 5 imprese iscritte nella sezione delle start-up innovative, per perdita dei requisiti di legge; è stato avviato il procedimento di cancellazione d'ufficio di 233 indirizzi PEC (di cui 227 scaduti o non rinnovati);
- nel 2025 sono stati rilasciati 1.146 certificati di origine delle merci (1.342 nel 2024), di cui 1.088 stampati "in azienda" (dal 1/10/2025 questa è diventata l'unica modalità di emissione prevista);
- è proseguita la diffusione del servizio "TACI", per la gestione "a distanza" delle richieste di rilascio con consegna a domicilio delle carte tachigrafiche; complessivamente nel 2025 sono state rilasciate con TACI n. 185 carte tachigrafiche, pari al 23.3 % del totale;
- la Camera di commercio di Sondrio aderisce al servizio di riconoscimento "online", gestito da Infocamere, che consente all'utente di svolgere l'intera procedura di rilascio a distanza dei dispositivi di firma digitale; con tale modalità sono stati rilasciati 805 dispositivi (286 nel 2024, 220 nel 2023 e 201 nel 2022), su un totale di 3.829 (oltre il 21%); sono stati inoltre rilasciati 358 dispositivi (242 nel 2024, 216 nel 2023 e 263 nel 2022), pari al 9,35 % del totale, da parte degli sportelli attivati, a Bormio e Livigno, in accordo con la Comunità Montana Alta Valtellina;
- al 31 dicembre 2025 avevano aderito al "cassetto digitale" 9.031 imprese della provincia di Sondrio, confermando il trend di crescita (erano 7.615 nel 2024, 6.743 nel 2023 e 5.633 nel 2022), pari al 69,39% del totale delle imprese attive iscritte al RI, con un totale di 55.825<sup>2</sup> documenti estratti, dato, anche questo, in continua crescita (39.312 nel 2024, 29.056 nel 2023, 20.008 nel 2022);
- presso il "Punto Impresa Digitale" sono stati effettuati 38 questionari di valutazione ("assessment") di maturità digitale dell'imprenditore (42 nel 2024, 21 nel 2023, 37 nel 2022);
- sono stati registrati 15 accessi al "Portale agevolazioni" (predisposto da Unioncamere), con 3 assistenze individuali (u.o. "Digitalizzazione").

#### *La comunicazione*

È stata data particolare attenzione alle attività di comunicazione delle iniziative camerali, con valorizzazione degli strumenti digitali:

- il sito camerale ha registrato oltre 137.265 visite (205.363 nel 2024, 182.211 nel 2023, 102.000 nel 2022), per un totale di oltre pagine 226.343 visualizzate (295.895 nel 2024, 279.860 nel 2023, 179.000 nel 2022),
- sono stati pubblicati 496 post su facebook, instagram e linkedin (674 nel 2024, 589 nel 2023, 555 nel 2022); i followers sui canali social sono circa 2.837 (2.291 nel 2024, 2.101 nel 2023, 2.000 nel 2022, 1.500 nel 2021),
- sono state effettuate complessivamente 60 comunicazioni via web agli utenti (81 nel 2024, 77 nel 2023, 58 nel 2022), tramite la diffusione della newsletter quindicinale (14 inviate direttamente dalla Camera di commercio, a cui si aggiungono le 11 inviate in collaborazione con PROMOS) e di altre DEM ("direct email marketing" – 35 inviate),

---

<sup>2</sup> Dato aggiornato al 30/3/2026.



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

- è continuata l'attività di comunicazione più tradizionale, con la diffusione di 64 comunicati stampa e 7 note stampa – tutte su indagine Excelsior (77 nel 2024, 54 nel 2023, 53 nel 2022, 29 nel 2021).

#### *Customer satisfaction management*

E' proseguita -non senza difficoltà a seguito della cessazione della unità di personale dedicata allo sviluppo di tale attività, difficoltà in parte risolte con l'attivazione di uno staff temporaneo- l'adesione della Camera di commercio di Sondrio al progetto "CRM di sistema evoluto ed unico", promosso da Unioncamere, finalizzato a migliorare la gestione dei rapporti con gli utenti dei servizi camerali, per meglio rispondere ai loro bisogni. L'adesione, che ha comportato l'adozione di una nuova piattaforma (Salesforce), è finalizzata ad accrescere l'utilizzo degli strumenti di "customer management" a supporto delle funzioni di promozione della competitività delle imprese e del territorio al fine di gestire campagne di comunicazione multicanale, analizzare l'efficacia delle iniziative progettate, prendere in carico i bisogni di assistenza manifestati dalle imprese, monitorare la qualità dei servizi offerti e raccogliere feedback per il miglioramento continuo.

Al 31 dicembre 2025 il totale dei contatti registrati al nuovo CRM era pari a 12.969.

### 3.3 Il personale

Nel 2025 si sono registrate tre cessazioni, di cui due nell'area dei "Funzionari" e una nell'area degli "Istruttori" (pensionamento) e due assunzioni (di cui una con prestazione a tempo parziale 85%), in quest'ultima area.

A fine anno, risultavano pertanto in servizio 23 dipendenti a tempo indeterminato, compreso il Segretario Generale, di cui 4 con contratto a part-time.

Complessivamente, hanno lavorato in modalità agile 10 dipendenti (10 nel 2024, 6 nel 2023, 5 nel 2022), per 489 giornate (478 nel 2024, 425 nel 2023, 184 nel 2022, 574 nel 2021 e 1.483 nel 2020), su un totale di 5717 giornate lavorate (8,55 % circa).

Il ricorso al lavoro straordinario, preventivamente autorizzato per 22 dipendenti, ha riguardato 11 dipendenti (12 nel 2024, 14 nel 2023), per un totale di circa 258 ore, quindi, con un tasso medio annuo pro capite pari a circa 23,45 ore (rispettivamente 134 e 11,17 nel 2024, 213 e 15,21 nel 2023, 328 e 16,40 nel 2022 e 350 e 29 ore nel 2021).

Per quanto riguarda le esternalizzazioni di attività, si è ricorso ai servizi di IC Outsourcing per la rilevazione delle pratiche del registro imprese, per un totale di 1.265 pratiche rendicontate/rilevate, pari a circa il 10% del totale (1.423 nel 2024, 1.469 nel 2023 e 1.265 nel 2022).

È proseguita la collaborazione con la Camera di Como-Lecco in ambito metrologico, fino a luglio, con un totale di 15 giornate di presenza dal personale del servizio metrico presso la Camera di Sondrio (17 nel 2024, 25 nel 2023).

Al netto dei congedi obbligatori di maternità e delle ferie, il tasso di assenza è risultato pari al 6,25 % rispetto alle giornate lavorative (5,45% nel 2024, 6,40 % nel 2023, 10,29 % nel 2022, 3,66 % nel 2021 e 3,45 % nel 2020).

Particolare attenzione è stata assegnata al tema della formazione del personale, con la partecipazione a 49 eventi formativi (53 nel 2024, 39 nel 2023, 42 nel 2022, 63 nel 2021 e 42 nel



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

2020) da parte di 140 dipendenti e del Segretario Generale, riguardanti i diversi settori di attività, per complessive 705,02 ore di formazione (656,47 nel 2024, 841,85 nel 2023, 624,50 nel 2022, 685 nel 2021 e 671 nel 2020).

In aggiunta, il personale ha partecipato a gruppi di lavoro organizzati da Unioncamere e Unioncamere Lombardia per un totale di 178 ore, portando il totale complessivo della formazione a circa 883 ore (871 nel 2024, 1.005 nel 2023 e 831 nel 2022).

Per quanto riguarda lo sviluppo delle competenze, si segnala che nel corso del 2025 è stata attivata la piattaforma “Gemini” per i funzionari con responsabilità organizzativa e che 4 funzionari hanno aderito ad un progetto sperimentale realizzato da Infocamere.

Nel 2025 è proseguita l’attivazione del welfare integrativo a favore dei dipendenti, con attivazione di una polizza integrativa del servizio sanitario nazionale, attraverso l’adesione al Fondo CASSA. A fronte dei premi assicurativi pagati, per tutto il personale (dirigente e non dirigente), si è registrato un rapporto “premi/sinistri” pari al 341% (fonte: broker camerale).

#### 4. INDICATORI E RISULTATI

Vengono commentati i dati di consuntivo relativi al Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi, allegato 6 alla deliberazione n. 15/CC del 19 dicembre 2024 e approvato con il Preventivo 2025. Si illustrano di seguito i principali risultati conseguiti secondo l’articolazione per missione e programma di riferimento<sup>3</sup>.

##### MISSIONE 011

##### Competitività e sviluppo delle imprese

PROGRAMMA 05 - Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale

##### OBIETTIVO:

1. Predisposizione di un contesto locale idoneo per lo sviluppo competitivo delle imprese della Provincia di Sondrio

##### INDICATORI:

1. Interventi economici di promozione per impresa attiva  
Il target è stato raggiunto, con un valore medio degli interventi promozionali per impresa attiva pari a 354,14 € a fronte di un target di  $\geq 80$  €.
2. Grado di utilizzo delle risorse stanziare su interventi diretti a favore delle imprese erogati previa emanazione di specifici disciplinari  
Il target è stato raggiunto, con un risultato pari al 88,93 % a fronte del target  $\geq 80,00$  %.
3. Incidenza contributi erogati direttamente alle imprese sul totale del valore degli interventi economici  
Il target è stato raggiunto, con un risultato pari al 46,65 % su un target  $\geq 27,60$  %.

<sup>3</sup> Il calcolo degli indicatori viene effettuato con utilizzo dei dati di Bilancio 2024 e di altre base dati camerali (es. per quanto riguarda i dati del Registro imprese e per le procedure di pagamento). L’utilizzo di dati di provenienza extra camerale è puntualmente segnalato, con riferimento alla fonte utilizzata.



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

4. Incidenza interventi economici sugli oneri correnti

Il target risulta raggiunto, con un risultato pari al 68,19 % su un target  $\geq 30,00$  %.

MISSIONE 012

Regolazione del mercato

PROGRAMMA 04 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori.

OBIETTIVI:

1. Mantenimento degli elevati standard di servizio del Registro Imprese

INDICATORI:

1. Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese

Il target è stato pienamente raggiunto con un risultato pari al 99,1% su un target di 98,5%.

2. Tempo medio di lavorazione delle pratiche telematiche del Registro Imprese

Il target è stato pienamente raggiunto con un risultato pari a 1,8 giorni su un target  $\leq 2,5$  gg.

3. Percentuale di pratiche sospese al Registro Imprese

Il target è stato pienamente raggiunto con un risultato pari al 17,12 % su un target  $\leq 27,00$  %.

MISSIONE 016

Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo

PROGRAMMA 05 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy

OBIETTIVO:

1. Favorire l'internazionalizzazione delle imprese della provincia di Sondrio.

INDICATORI:

1. Diffusione delle iniziative in materia di formazione per l'internazionalizzazione.

Il target non è stato raggiunto, con un risultato pari al 22,66%, di molto inferiore rispetto al risultato del 2024 (33,33 %), a fronte di un target  $\geq 30,00$  %, a causa della sensibile riduzione del numero di adesioni a iniziative di formazione in materia di internazionalizzazione rispetto al 2024, da 213 a 145.

2. Diffusione delle iniziative in materia di promozione dell'internazionalizzazione.

Il target è stato ampiamente raggiunto, con un risultato pari al 41,40% su un target  $\geq 15,00$  %.

MISSIONE 032

Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

PROGRAMMA 02 - Indirizzo politico



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

OBIETTIVO:

1. Massimizzazione dell'utilizzo delle risorse economiche stanziare per interventi economici per impresa attiva

INDICATORI:

1. Grado di utilizzo delle risorse stanziare per gli interventi economici dalla Camera di commercio.

L'indicatore misura il grado di utilizzo delle risorse stanziare per gli interventi economici a favore del tessuto economico locale e la capacità della Camera di commercio di rispettare nell'esercizio la programmazione delle attività e delle iniziative previste.

Il target non risulta raggiunto, con un risultato pari 46,85%, pur migliorato rispetto al 2024 (43,49%), su un target  $\geq 50,00\%$ .

MISSIONE 032

Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

PROGRAMMA 03 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

OBIETTIVI:

1. Garantire l'efficienza e l'efficacia di gestione dei servizi di supporto
2. Garantire la solidità economica e patrimoniale

INDICATORI:

1. Grado di rispetto dello standard di 30 giorni per il pagamento delle fatture passive.

Il target è stato pienamente raggiunto con un risultato pari a 98,81% su un target  $\geq 95,00\%$

INDICATORI:

1. Margine di struttura finanziaria

L'indicatore misura la capacità della Camera di commercio di far fronte ai debiti a breve termine (scadenza < 12 mesi) mediante la liquidità disponibile o con i crediti a breve termine (Indicatore Economico Patrimoniale)

Il target risulta pienamente raggiunto, con un risultato pari al 159,66 % su un target  $\geq 100,00\%$ .



*Indice delle tabelle*

1	Dettaglio della spesa per interventi promozionali 2025
2	Ripartizione per obiettivi operativi della spesa per interventi promozionali 2025
3	Indici di attività del Registro Imprese
4	Tempi medi di erogazione dei servizi del Registro Imprese e gestione Suap
5	Deposito titoli di proprietà industriale
6	Protesti cambiari
7	Carte tachigrafiche
8	Dati di sintesi della sede staccata di Nuova Olonio
9	La certificazione estera
10	Dati di sintesi dei servizi di digitalizzazione
11	Formazione in materia di digitalizzazione
12	Servizi di assistenza per l'internazionalizzazione.
13 a	Iniziative in materia di turismo
13 b	Iniziative in materia di internazionalizzazione
14	Il servizio di mediazione: dati di sintesi
15	Dati di sintesi dell'attività sanzionatoria
16	Dati di sintesi sull'attività ispettiva e del servizio metrico
17	Dati di sintesi dell'attività ufficio Studi
18	La dotazione organica
19	Presenze e assenze
20	La formazione del personale
21	Dati quantitativi di sintesi sui servizi interni
22	Dati quantitativi di sintesi su agenda "Servizi on line"
23	Dati quantitativi di sintesi su "Avviso contributi alternanza scuola lavoro 2025"
24	Dati quantitativi di sintesi attività per Organismo intermedio
25	Dati quantitativi di sintesi Bandi su Accordo di Programma
26	Tabella dei Risultati e degli indicatori 2025



Tabella 1 – Dettaglio della spesa per interventi promozionali 2025

N.	PROGETTI	PREVENTIVO	CONSUNTIVO
1	Progetto Fondo perequativo - Competenze per le imprese: orientare e formare giovani per il mondo del lavoro	€ 10.500,00	€ 0
2	Sostegno all'alternanza - progetti	€ 20.000,00	€ 16.007,00
3	Sostegno all'alternanza - contributi	€ 45.000,00	€ 45.000,00
4	Sostegno alla neo imprenditorialità	€ 1.000,00	€ -
5	Interventi a sostegno del sistema socioeconomico della Valtellina nella prospettiva delle Olimpiadi Milano Cortina 2026 (partnership DAQ/MiCo 2026)	€ 200.000,00	€ 200.000,00
6	Interventi a sostegno del sistema socioeconomico della Valtellina nella prospettiva delle Olimpiadi Milano Cortina 2026 (azione di comunicazione)	€ 2.300.000,00	€ 1.824.500,05
7	Sostegno alla Fondazione Fojanini	€ 40.000,00	€ 40.000,00
8	Vinitaly 2025	€ 14.500,00	€ 14.355,95
9	Mosta del Bitto	€ 10.000,00	€ 10.000,00
10	Progetto "Semplificazione"	€ 20.000,00	€ 18.594,30
11	"Impresa Lombardia 2025"	€ 3.500,00	€ 3.500,00
12	Camera Smart	€ 30.000,00	€ 24.437,42
13	Identità digitale	€ 74.320,66	€ 70.231,74
14	Servizio di mediazione	€ 35.000,00	€ 34.996,09
15	Vigilanza e controllo prodotti	€ 2.000,00	€ 273,20
16	Marchio "Valtellina"	€ 2.000,00	€ 2.000,00
17	Progetto Comunicazione	€ 12.000,00	€ 4.880,00
18	Osservatorio Economico	€ 23.000,00	€ 22.996,80
19	Osservatorio SocioEconomico Provinciale	€ 100.000,00	€ 47.752,20
20	Pacchetto "Internazionalizzazione"	€ 44.500,00	€ 44.500,00
21	Lombardia Point - Formazione e aggiornamento	€ 5.443,34	€ 5.443,34
22	Progetto Fondo Perequativo - Internazionalizzazione	€ 2.000,00	€ -
23	Progetto Outgoing (integrazione)	€ 24.000,00	€ 10.350,00
24	Progetto Fondo Perequativo - La sostenibilità ambientale: la transizione energetica	€ 25.500,00	€ 24.346,93
25	Futura Expo 2025	€ 20.000,00	€ 19.907,96
26	Certificazione sostenibilità settore ricettivo e ristorazione	€ 100.000,00	€ 56.640,00
27	Certificazione PEFC	€ 104.000,00	€ 78.911,80
28	Bando "Nuova Impresa 2025" (adp)	€ 400.000,00	€ 398.772,26
29	Progetto "Cultura Finanziaria"	€ 2.200,00	€ 2.111,11
30	Bando Imprese Storiche verso il futuro 2024	€ 986.000,00	€ 802.482,31
31	Bando Imprese Storiche verso il futuro 2025	€ 566.504,00	€ 566.503,31
32	A disposizione	€ 1.800,00	€ 1.370,37
33	Progetto "La doppia transizione digitale ed energetica" 20% - Progetti e servizi	€ 40.000,00	€ 31.693,62
34	Progetto "La doppia transizione digitale ed energetica" (20%) - contributi e sostegni	€ 124.000,00	€ 123.912,50



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

35	Progetto "Internazionalizzazione PMI" (20%) Progetti e servizi	€ 30.000,00	€ 24.750,00
36	Progetto "Internazionalizzazione PMI" (20%) - Contributi e sostegni	€ 52.000,00	€ 37.557,50
37	Progetto Interreg Italia Svizzera – SMART BIOVAL – Progetto per lo sviluppo smart dell'agricoltura	€ 60.000,00	€ -
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 5.530.768,00</b>	<b>€ 4.608.777,76</b>

Tabella 2 – Ripartizione per obiettivi operativi della spesa per interventi promozionali 2025

OBIETTIVI STRATEGICI/OPERATIVI	PREVENTIVO	CONSUNTIVO
<b>Competitività del territorio</b>	<b>€ 3.002.820,66</b>	<b>€ 2.379.524,75</b>
Capitale umano	€ 76.500,00	€ 61.007,00
Vocazioni territoriali	€ 2.624.500,00	€ 2.088.856,00
Semplificazione	€ 127.820,66	€ 116.763,46
Regolazione del mercato	€ 37.000,00	€ 35.269,29
Certificazione di impresa e di prodotto	€ 14.000,00	€ 6.880,00
Studi	€ 123.000,00	€ 70.749,00
<b>Competitività delle imprese</b>	<b>€ 2.527.947,34</b>	<b>€ 2.229.253,01</b>
Internazionalizzazione	€ 157.943,34	€ 122.600,84
Doppia transizione	€ 209.500,00	€ 199.861,01
Investimenti innovativi	€ 604.000,00	€ 534.324,06
Cultura finanziaria	€ 2.200,00	€ 2.111,11
Accordo competitività	€ 1.552.504,00	€ 1.368.985,62
Altro	€ 1.800,00	€ 1.370,37
<b>TOTALE</b>	<b>€ 5.530.768,00</b>	<b>€ 4.608.777,76</b>

Tabella 3 – Indici di attività del Registro Imprese

Servizio/procedimento	2022	2023	2024	2025
Pratiche Registro Imprese/REA	7.266	9.976	8.233	11.999
Bilanci depositati	2.765	2.857	2.949	2.997
Certificati allo sportello	354	319	351	385
Visure allo sportello	540	538	452	487
Elenchi allo sportello	10	3	8	20
Vidimazioni	1.008	919	959	782
Verbal di contestazione emessi	236	949	497	208
<b>TOTALE</b>	<b>12.179</b>	<b>15.561</b>	<b>13.449</b>	<b>16.878</b>



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Tabella 4 - Tempi medi di erogazione dei servizi del Registro Imprese e Gestione Suap

Servizio/procedimento	2022	2023	2024	2025
Giorni medi di lavorazione pratiche	2,0	1,6	1,9	1,8
% di evasione pratiche entro 5 giorni	97,4%	99,1%	99,2%	99,1%

Suap camerale per:	Pratiche gestite nel 2022	Pratiche gestite nel 2023	Pratiche gestite nel 2024	Pratiche gestite nel 2025
Comune di Forcola	16	28	32	31
Comune di Morbegno	362	404	500	451
Comune di Talamona	159	133	196	203
Comune di Tartano	21	7	29	32
<b>TOTALE</b>	<b>558</b>	<b>572</b>	<b>757</b>	<b>717</b>

Tabella 5 - Deposito titoli di proprietà industriale

Servizio/procedimento	2022	2023	2024	2025	
Brevetti – Modello di utilità	3	0	0	0	
Marchio internazionale	0	0	0	0	
Marchio nazionale	1° deposito	19	24	10	10
	Rinnovo	14	11	4	6
Altre tipologie di istanze	Trascrizioni	0	1	0	0
	Annotazioni	0	0	0	0
	Istanza di ritiro	0	1	1	0
	Istanza di rimborso	1	0	0	0
	Istanza di limitazione	0	0	1	0
Risposte a rilievo ministeriale	1	0	0	1	
<b>TOTALE</b>	<b>38</b>	<b>37</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	

Tabella 6 – Protesti cambiari

Servizio/procedimento	2022	2023	2024	2025
Protesti pubblicati	212	163	131	131
Protesti respinti – non pubblicati	0	0	0	0
Protesti cancellati	2	0	8	3
<b>TOTALE</b>	<b>214</b>	<b>163</b>	<b>139</b>	<b>134</b>

Tabella 7 – Carte tachigrafiche

Servizio/procedimento	2022	2023	2024	2025
Carte tachigrafiche rilasciate	1.148	972	846	795
di cui domande inserite con TACI	284	232	190	185



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Tabella 8 - Dati di sintesi della sede staccata di Nuova Olonio

Operazioni per singola CCIAA	2022	2023	2024	2025
Sondrio	2.611	3.156	3.497	3.974
Como-Lecco	1.616	1.592	2.021	420
<b>TOTALE</b>	<b>4.227</b>	<b>4.748</b>	<b>5.518</b>	<b>4.394</b>
di cui, pratiche per l'estero	1.490	1.903	2.784	1.867

Tabella 9 – La certificazione estera (compresi i dati di Nuova Olonio)

Servizio/procedimento	2022	2023	2024	2025
Carnet ATA	8	9	7	7
Certificati d'origine	1.495	1.496	1.342	1.146
<i>di cui stampati in azienda:</i>	<i>1.146</i>	<i>1.244</i>	<i>1.091</i>	<i>1.088</i>
Visti/attestazioni*	1.836	2.002	1.836	1.447
	<b>3.339</b>	<b>3.507</b>	<b>4.276</b>	<b>3.688</b>

\* Il dato ricomprende: legalizzazioni, visti su fattura, visti di poteri di firma, visti di deposito, attestati di libera vendita, attestati per Algeria, certificazioni per Brasile (Anexo IX).

Tabella 10 – Dati di sintesi dei servizi di digitalizzazione

<b>Supporti firma digitale rilasciati</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Smart card	1.851	1.785	1.856	2.673
Digital DNA*	641	513	510	1.156
<b>Totale dispositivi rilasciati</b>	<b>2.492</b>	<b>2.298</b>	<b>2.366</b>	<b>3.829</b>
Di cui:				
Rilasciati agli sportelli camerali	2.028	1.862	1.838	2.666
Riconoscimento a distanza IC	201	220	286	805
Rilasciati presso sportelli decentrati (Bormio e Livigno)	263	216	242	358
<b>Altre operazioni</b>				
SPID rilasciati	206	212	284	292
<b>Assesment – questionari compilati</b>				
SELF4.0	33	12	38	32
ZOOM4.0	4	9	4	6
<b>Totale</b>	<b>37</b>	<b>21</b>	<b>42</b>	<b>38</b>

Focus: Cassetto digitale dell'imprenditore

Cassetto digitale dell'imprenditore	2022	2023	2024	2025
Imprese aderenti	5.633	6.743	7.615	9.031
% su imprese iscritte al RI	38,768 %	48,137%	58,07%	69,39 %



Tabella 11 - Formazione in materia di digitalizzazione

Formazione in materia di digitalizzazione	2022	2023	2024	2025
Numero eventi	6	21	39	28
Numero partecipanti	102	366	227	349

Tabella 12 – Servizi di assistenza per l'internazionalizzazione

Servizi di assistenza per l'internazionalizzazione	2022	2023	2024	2025
Numero eventi	30	39	144	137
Numero partecipanti	284	205	233	145
Numero quesiti piattaforma Lombardia Point	13	18	8	7

Tabella 13 a - Iniziative in materia di turismo (in collaborazione con Unioncamere Lombardia e Promos)

Progetto InBuyer Tourism						
	2023		2024		2025	
	Partecipanti attivi	B2B realizzati	Partecipanti attivi	B2B realizzati	Partecipanti attivi	B2B realizzati
1° Sessione B2B virtuali	3	19	4	15	2	10
2° Sessione B2B virtuali	2	12	2	6	0	0
TOTALI	5	31	6	21	2	10

	Mese di realizzazione		Operatori esteri sul territorio	Incontri con strutture del territorio
<b>FAM TRIP 2025</b>	Giugno	Ottobre	6	9

Tabella 13 b – Iniziative in materia di internazionalizzazione (in collaborazione con Unioncamere Lombardia e Promos Italia)

Progetto InBuyer 2022. Incontri B2B on line	2022	2023	2024	2025
Numero partecipanti	23	22	22	22
Numero B2B	78	58	61	93
Numero interazioni	282	321	361	678
Numero partecipanti "Inbuyer primi passi"	6	2	7	3

Partecipazioni ad altre iniziative (Promos Italia – Punti SEI)	2022	2023	2024	2025
Formazione executive NIBI	19	22	92	62
Digit test/social/commerce	20	47	13	10
Progetto EUMatch 2022/Short B2B	4	-	-	-
Progetto Stay Export	6	6	-	-
Servizi Digitali Promos	8	11	9	15



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Tabella 14 – Il servizio di mediazione: dati di sintesi

	2023	2024	2025
Domande	207	211	178
Valore controversie mediazioni concluse con accordo	€ 3.230.087	€ 2.061.538,59	€ 1.426.995,72
Adesioni ai tentativi di mediazione	128	136	133
Mancata partecipazione delle parti	88	64	62
Accordi	43	37	38
Incontri	412*	400**	373***
Durata media procedimenti (giorni)****	146,6	122,6	110,33
Tempi medi di avvio del procedimento (giorni dal deposito della domanda alla convocazione)	10,03	3,40	4,09
Tempi medi di svolgimento del primo incontro di mediazione (giorni dal deposito della domanda)	45,67	36	36,48

\*Di cui 217 (pari al 52,67%) a distanza\*\*Di cui 250 (pari al 62,5%) a distanza\*\*\*Di cui 240 (pari al 64,34%) a distanza  
\*\*\*\*Calcolata dalla data di deposito della domanda alla chiusura della mediazione su tutte le procedure chiuse nell'anno (Fonte Conciliacamera)

Tabella 15 – Dati di sintesi dell'attività sanzionatoria

OGGETTO	2023	2024	2025
Verbali ricevuti (accertamento e sequestro)	155	262	242
Ordinanze di ingiunzione/ingiunzione e confisca*	96	119	119
Ordinanze di archiviazione	26	57	14
Ordinanze di revoca, annullamento	9	3	5
Ordinanze di sola confisca	5	4	6
Ordinanze di restituzione	6	1	5
Ordinanze di distruzione	15	6	5
Ordinanze di rigetto/accoglimento opposizione al sequestro	0	0	0
Ricorsi per opposizione presentati	0	0	0
Giudizi definiti	1***	0	0
Giudizi pendenti	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>313</b>	<b>452</b>	<b>396</b>

\*Una medesima ordinanza può essere riferita ad una pluralità di verbali emessi a carico dello stesso soggetto per la medesima violazione accertata per annualità diverse. A fronte di un verbale di accertamento e sequestro non pagato nei termini si procede con un'unica ordinanza di ingiunzione e confisca.



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

\*\* Trattasi di giudizio instaurato davanti al Giudice di pace ex l. 689/81 dichiarato inammissibile per carenza di giurisdizione trattandosi di diritto annuale, per il quale è stato proposto ricorso in Commissione Tributaria nel 2023, ricorso mai notificato alla Camera di commercio.

\*\*\* Ricorso accolto, spese compensate.

Tabella 16 – Dati di sintesi sull'attività ispettiva e del servizio metrico

Oggetto	Sopralluoghi effettuati / prodotti controllati 2021	Sopralluoghi effettuati / prodotti controllati 2022	Sopralluoghi effettuati / prodotti controllati 2023	Sopralluoghi effettuati / prodotti controllati 2024	Sopralluoghi effettuati / prodotti controllati 2025
Convenz.UnCamere: Giocattoli	-	2 / 4	-	-	-
Convenz. UnCamere: Sicurezza generale dei prodotti	10 / 37	3 / 4	5 / 10		-
Convenz. UnCamere: metrologia	-	-	-	5 / 10	5 / 8
<u>Metrologia legale</u>	Sopralluoghi effettuati / verifiche 2021	Sopralluoghi effettuati / verifiche 2022	Sopralluoghi effettuati / verifiche 2023	Sopralluoghi effettuati / verifiche 2024	Sopralluoghi effettuati / verifiche 2025
Verifiche metriche (distributori di carburanti, bilance, autobotti, convertitori di volumi di Pas)***	-	16	17/35	11	5
Preimballaggi (Convenzione Unioncamere/MISE)	2	-	-	-	-
Misuratori del gas / collaudo distributori metano	2	-	-	2	-
Ispezioni sui Centri Tecnici autorizzati ad operare sui tachigrafi analogici	10	11	-	17	7
Ispezioni sui Centri Tecnici autorizzati ad operare sui tachigrafi digitali	13	11	11	5	11
Titolari del marchio di identificazione dei metalli preziosi: verifica	11	-	-	1	-
Verifiche in contraddittorio	2	-	-	1	1

Tabella 17 – Dati di sintesi dell'attività Ufficio Studi

Servizio/procedimento	2022	2023	2024	2025
Rilevazioni Excelsior	10*	11*	10*	11*
Rilevazioni prodotti petroliferi	24	24	24	24
Informazioni/documenti	13	15	12	14



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Studi congiunturali	4	4	4	12
Indagini Istat	16	16	16	16
<b>TOTALI</b>	<b>67</b>	<b>70</b>	<b>67</b>	<b>66</b>

\*rilevazione effettuata da Ufficio Relazioni con il pubblico e, dal 2024, da Ufficio Segreteria

Tabella 18 – La dotazione organica

Categoria	Personale in servizio al 31.12.2025	
	Tempo pieno	Tempo parziale
Dirigente	1	
Funzionari e Elevate Qualificazioni	4	
Istruttori	12	5*
Operatori esperti	--	
Operatori	1	
<b>Totale</b>	<b>18</b>	<b>5</b>

\* 2 dipendenti al 80%, 2 al 85% e 1 dipendente al 75%

Tabella 19 -Tassi di presenza e assenza del personale

	2022	2023	2024	2025
Presenza	74,92 %	79,14 %	82,72	80,06%
Assenza (dato lordo)	25,08 %	20,86 %	17,29	19,54%
Assenza (escluse ferie e maternità)	10,29 %	6,40 %	5,45	6,25%

Tabella 20 – La formazione del personale 2025

	ORE
CORSI	547,50
INCONTRI UNIONCAMERE E UCL	178,00
SYLLABUS	112,07
FORMAZIONE SEGRETARIO GENERALE	45,05



Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

Tabella 21 - Dati quantitativi di sintesi sui servizi interni

Operazioni	2023	2024	2025
Documenti/comunicazioni protocollati	16.813	15.994	17.835
Corrispondenza protocollata in partenza	7.080 (invii elettronici 4.151)	6.649 (invii elettronici 4.395)	6.768 (invii elettronici 4.043)
Corrispondenza protocollata in arrivo	9.733 (elettronici 9.101)	9.345 (elettronici 8.873)	10.962 (elettronici 10.635)
Numero Ordinativi di spesa	103	122	160
Valore Ordinativi di spesa	€ 186.892,64	€ 883.499,97	€ 2.236.669,43
Piccole spese - fondo cassa	€ 2.780,28	€ 1.260,98	€ 2.994,10
Fatture emesse	709	774	631
Importi fatturati	€ 127.784,40 €	€ 187.737,53	€ 188.150,50
Riunioni esterne ospitate presso la sede	13	9	6
Incassi da riunioni ospitate	€ 1.903,20	€ 976,00	€ 305,00
Mandati di pagamento effettuati	1.183	1.107	1.193
Spese pagate	€ 6.727.295,28	€ 4.726.392,66	€ 6.156.964,78
Pagamenti mensili medi	€ 560.607,94	€ 393.866,06	€ 513.080,40
Reversali di incasso	925	988	861
Ricavi incassati	€ 8.378.396,20	€ 5.549.609,72	€ 6.119.883,87
Incassi mensili medi	€ 698.199,68	€ 462.467,48	€ 509.990,32
Incassi agli sportelli	€ 134.008,82	€ 120.859,72	€ 152.038,39

Tabella 22 - Dati quantitativi di sintesi su agenda "Servizi on line"

Prestazione	Appuntamenti conclusi 2023	Appuntamenti conclusi 2024	Appuntamenti conclusi 2025
TOTALE	1.413	1.383	1.999

Tabella 23 - Dati quantitativi di sintesi su "Avviso contributi alternanza scuola lavoro 2025"

Anno	Domande contributi pervenute	Imprese beneficiarie di contributi	Percorsi effettuati dagli studenti	Durata dei percorsi (ore)	Contributi erogati
2022	63	54	96	10.617	€ 43.100
2023	60	57	77	12.067	€ 37.500
2024	59	59	81	13.292	€ 42.200
2025	66	64	88	12.367	€ 45.000



Tabella 24 - Dati di sintesi pratiche Organismo Intermedio e dettaglio collaborazione

	N. Domande ammesse	Contributi delle domande ammesse	N. Domande ammesse nel 2025	Contributi delle domande ammesse nel 2025	N. Rendicontazioni ammesse	Contributo rendicontato ammesso	N. Rendicontazioni ammesse nel 2025	Contributo rendicontato ammesso nel 2025
<b>PR FESR</b>	<b>164</b>	<b>4.636.325,53</b>	<b>146</b>	<b>4.378.041,81</b>	<b>38</b>	<b>691.551,24</b>	<b>38</b>	<b>691.551,24</b>
Competenze&Innovazione	2	75.413,60	2	75.413,60				
Fiere internazionali in Lombardia	20	155.982,25	6	47.383,84	12	92.598,41	12	92.598,41
Transizione digitale	14	669.393,75	14	669.393,75				
Voucher formativo FESR	3	19.000,00	3	19.000,00	1	12.000,00	1	12.000,00
Innovacultura	4	149.685,31	0	-	4	59.874,12	4	59.874,12
Investimenti Linea Microimprese 2024	121	3.566.850,62	121	3.566.850,62	21	527.078,71	21	527.078,71
Investimenti Linea Microimprese 2025								
<b>PR FSE</b>	<b>256</b>	<b>1.373.450,90</b>	<b>94</b>	<b>494.387,50</b>	<b>244</b>	<b>650.830,65</b>	<b>128</b>	<b>391.145,00</b>
Formazione continua 2	67	194.690,00	28	93.680,00	41	106.990,00	25	71.050,00
Formazione continua 3	1	945,00	1	945,00				
Formare per assumere	178	1.069.815,90	61	355.762,50	196	490.537,45	100	292.695,80
Certificazione parità di genere	7	80.000,00	1	16.000,00	7	53.303,20	3	27.399,20
Certificazione parità di genere 25-27	3	28.000,00	3	28.000,00	0	-	0	-

Bando	N. pratiche lavorate direttamente dall'ufficio
Bando transizione digitale – FESR – Fase di Concessione	26
Fiere internazionali In Lombardia FESR – Fase concessione	7
Investimenti – Linea microimprese FESR – Fase di concessione lavorate Gennaio 2025	24
<b>Totali</b>	<b>57*</b>

\*72 ore complessive lavorate nel 2025 (di cui 14 di formazione)

Tabella 25 - Dati di sintesi Bandi in Accordo di programma

	N. Domande ammesse	Contributi delle domande ammesse	N. Domande ammesse nel 2025	Contributi delle domande ammesse nel 2025	N. Rendicontazioni ammesse	Contributo rendicontato ammesso	N. Rendicontazioni ammesse nel 2025	Contributo rendicontato ammesso nel 2025
<b>Accordo di Programma</b>	<b>199</b>	<b>2.446.822,30</b>	<b>116</b>	<b>1.248.547,62</b>	<b>131</b>	<b>1.257.006,76</b>	<b>129</b>	<b>1.247.006,76</b>
Rinnovaveicoli	41	329.000,00	25	238.000,00	18	137.000,00	16	127.000,00
Nuova Impresa 2025*	61	444.044,31	61	444.044,31	61	444.044,31	61	444.044,31
Imprese storiche 2025*	30	566.503,31	30	566.503,31				
Imprese storiche 2024*	57	1.008.049,68	0	-	43	591.762,44	43	591.762,44
Voucher digitali 2024*	8	69.225,00	0	-	8	69.200,01	8	69.200,01
Export 2024*	2	30.000,00	0	-	1	15.000,00	1	15.000,00

\*pratiche istruite direttamente dalla Camera di commercio



Tabella 26 - Tabella Dei Risultati e degli Indicatori 2025

TABELLA DEI RISULTATI E DEGLI INDICATORI 2025

Missione	Programma	Indicatore	Obiettivo / algoritmo	numeratore	denominatore	valore rilevato	target
11	5		Predisposizione di un contesto locale idoneo per lo sviluppo competitivo delle imprese				
		1	Interventi economici di promozione / n. imprese attive al 31/12/2024	4.608.777,76 €	13.014	354,14 €	>= 80 €
		2	Risorse consuntivate su interventi diretti a favore delle imprese erogati previa emanazione di specifici disciplinari nell'anno "n"/Risorse stanziare su interventi diretti a favore delle imprese erogati previa emanazione di specifici disciplinari nell'anno "n"	2.149.779,68 €	2.417.504,00 €	88,93%	>= 80,00%
		3	Valore contributi erogati direttamente alle imprese tramite disciplinari / Interventi economici	2.149.779,68 €	4.608.777,76 €	46,65%	>= 27,60%
		4	Interventi economici/Oneri correnti al netto del fondo svalutazione crediti da D.A.	4.608.777,76 €	6.758.591,34 €	68,19%	>= 30,00%
12	4		Mantenimento degli elevati standard di servizio del Registro Imprese				
		1	Percentuale di pratiche del Registro Imprese evase nell'anno "n" entro 5 giorni dal loro ricevimento (al netto del periodo di sospensione)	estrazione da Priamo		99,10%	>= 98,50%
		2	Tempo medio di lavorazione delle pratiche del Registro Imprese (giorni)	estrazione da Priamo		1,8	<= 2,5 gg
		3	Numero di pratiche sospese nell'anno/ Numero pratiche presentate al Registro Imprese (esclusi i bilanci)	2.183	12.753	17,12%	<= 27,00%
16	5		Favorire l'internazionalizzazione delle imprese e promozione made in Italy				
		1	N. adesioni alle iniziative di formazione sull'internazionalizzazione / N. imprese esportatrici (*) [%]	145	640	22,66%	>= 30,00%
		2	N. imprese assistite anno "n" / N. imprese esportatrici (*) [%]	265	640	41,40%	>= 15,00%
32	2		Contenimento dei costi di programmazione e pianificazione e dei costi per il supporto agli organi istituzionali				
		1	Interventi economici al netto degli importi iscritti a debito/Interventi economici	2.159.032,11 €	4.608.777,76 €	46,85%	>= 50,00%
32	3		Garantire l'efficienza e l'efficacia di gestione dei servizi di supporto				
		1	N° fatture passive pagate nell'anno entro 30 giorni dal ricevimento /N° fatture pagate nell'anno	583	590	98,81%	>= 95,00%
32	3		Garantire la solidità economica e patrimoniale				
		1	Attivo circolante/Passività correnti	13.711.877,81 €	8.588.008,80 €	159,66%	>= 100,00%
			36				
		*	Fonte: Unioncamere Lombardia Area Servizi per le Camere di Commercio				



ALLEGATO Art. 24 - D.P.R. 254/2005 - BILANCIO 2025

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	VALORI COMPLESSIVI			FUNZIONI ISTITUZIONALI				
	PREVENTIVO 2025	BILANCIO PRESUNTO AL 31.12.2025	BILANCIO ANNO 2025	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	TOTALE (A+B+C+D)
<b>GESTIONE CORRENTE</b>								
<b>A) Proventi correnti</b>								
1) Diritto Annuale	1.750.000,00	1.750.000,00	1.824.197,62		1.824.197,62			1.824.197,62
2) Diritti di Segreteria	735.000,00	745.000,00	784.241,65			784.241,65		784.241,65
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	5.320.504,00	4.706.000,00	4.520.144,52		32.996,90	0,00	4.487.147,62	4.520.144,52
4) Proventi da gestione di beni e servizi	132.000,00	135.000,00	156.466,06		802,70	155.663,36		156.466,06
5) Variazione delle rimanenze	(1.000,00)	(1.000,00)	(3.249,81)		(3.249,81)			(3.249,81)
<b>Totale Proventi correnti (A)</b>	<b>7.936.504,00</b>	<b>7.335.000,00</b>	<b>7.281.800,04</b>		<b>1.854.747,41</b>	<b>939.905,01</b>	<b>4.487.147,62</b>	<b>7.281.800,04</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>								
6) Personale	(1.211.000,00)	(1.187.000,00)	(1.189.229,96)	(237.845,99)	(190.276,79)	(493.530,44)	(267.576,74)	(1.189.229,96)
7) Funzionamento	(875.000,00)	(841.500,00)	(802.853,13)	(344.861,99)	(236.153,42)	(182.259,04)	(39.578,68)	(802.853,13)
8) Interventi economici	(5.530.768,00)	(4.916.000,00)	(4.608.777,76)				(4.608.777,76)	(4.608.777,76)
9) Ammortamenti e accantonamenti	(351.000,00)	(351.000,00)	(373.659,70)	(23.636,88)	(243.656,87)	(79.774,46)	(26.591,49)	(373.659,70)
<b>Totale Oneri Correnti (B)</b>	<b>(7.967.768,00)</b>	<b>(7.295.500,00)</b>	<b>(6.974.520,55)</b>	<b>(606.344,86)</b>	<b>(670.087,08)</b>	<b>(755.563,94)</b>	<b>(4.942.524,67)</b>	<b>(6.974.520,55)</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B)</b>	<b>(31.264,00)</b>	<b>39.500,00</b>	<b>307.279,49</b>		<b>1.184.660,33</b>	<b>184.341,07</b>	<b>(455.377,05)</b>	<b>307.279,49</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>								
10) Proventi finanziari	2.100,00	2.100,00	2.062,16		2.062,16			2.062,16
11) Oneri finanziari	(600,00)	(600,00)	(199,88)		(199,88)			(199,88)
<b>Risultato gestione finanziaria (C)</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.862,28</b>	<b>0,00</b>	<b>1.862,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.862,28</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>								
12) Proventi straordinari	106.264,00	148.000,00	300.711,66		300.711,66			300.711,66
13) Oneri straordinari	(5.000,00)	(5.000,00)	(4.048,86)		(4.048,86)			(4.048,86)
<b>Risultato gestione straordinaria (D)</b>	<b>101.264,00</b>	<b>143.000,00</b>	<b>296.662,80</b>	<b>0,00</b>	<b>296.662,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>296.662,80</b>
<b>E) Rettifiche di valore attività finanziaria</b>								
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00					0,00
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00					0,00
<b>Differenza rettifiche di valore attività finanziaria (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Avanzo/Disavanzo economico esercizio (A-B +/-C +/-D +/-E)</b>	<b>71.500,00</b>	<b>184.000,00</b>	<b>605.804,57</b>	<b>(606.344,86)</b>	<b>1.483.185,41</b>	<b>184.341,07</b>	<b>(455.377,05)</b>	<b>605.804,57</b>
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI</b>								
E) Immobilizzazioni immateriali	1.000,00	0,00	0,00		0,00			0,00
F) Immobilizzazioni materiali	330.000,00	63.100,00	70.737,67		70.737,67			70.737,67
G) Immobilizzazioni finanziarie	5.000,00	0,00	723,36		723,36			723,36
<b>Totale generale investimenti (E+F+G)</b>	<b>336.000,00</b>	<b>63.100,00</b>	<b>71.461,03</b>		<b>71.461,03</b>			<b>71.461,03</b>



CAMERA DI COMMERCIO  
SONDRIO

Allegato d) alla deliberazione n. 4/CC del 27 aprile 2026

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)

LA PRESIDENTE  
(Loretta Credaro)

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi dell'art. 24 del D. Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 (C.A.D.) e s.m.i.

CONSUNTIVO ECONOMICO ANNUALE (art. 2 comma 3 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2024		ANNO 2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		5.131.882,33		7.090.983,42
a) Contributo ordinario dello stato				
b) Corrispettivi da contratto di servizio				
b1) Con lo Stato				
b2) Con le Regioni				
b3) Con altri enti pubblici				
b4) Con l'Unione Europea				
c) Contributi in conto esercizio	2.495.388,81		4.482.544,15	
c1) Contributi dallo Stato				
c2) Contributi da Regione	2.010.508,30		2.606.637,22	
c3) Contributi da altri enti pubblici	470.880,51		1.875.906,93	
c4) Contributi dall'Unione Europea	14.000,00			
d) Contributi da privati				
e) Proventi fiscali e parafiscali	1.906.208,85		1.824.197,62	
f) Ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	730.284,67		784.241,65	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		7.527,54		-3.249,81
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incremento di immobili per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi		223.377,88		194.066,43
a) Quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) Altri ricavi e proventi	223.377,88		194.066,43	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>5.362.787,75</b>		<b>7.281.800,04</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) Per servizi		-3.193.375,05		-5.034.865,32
a) Erogazione di servizi istituzionali	-2.791.266,59		-4.608.777,76	
b) Acquisizione di servizi	-256.701,90		-275.608,93	
c) Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro				
d) Compensi ad organi amministrazione e controllo	-145.406,56		-150.478,63	
8) Per godimento di beni di terzi				
9) Per il personale		-1.139.032,87		-1.189.229,96
a) Salari e stipendi	-819.580,90		-868.307,03	
b) Oneri sociali	-207.742,15		-213.882,80	
c) Trattamento di fine rapporto	-94.141,22		-91.423,45	
d) Trattamento di quiescenza e simili				
e) Altri costi	-17.568,60		-15.616,68	
10) Ammortamenti e svalutazioni		-346.372,04		-363.659,70
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-21.248,06		-21.119,24	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-118.799,35		-126.611,25	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-206.324,63		-215.929,21	
11) Variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) Accantonamento per rischi				
13) Altri accantonamenti		-20.000,00		-10.000,00
14) Oneri diversi di gestione		-351.828,27		-376.765,57
a) Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-80.904,16		-80.904,16	
b) Altri oneri diversi di gestione	-270.924,11		-295.861,41	
<b>Totale costi (B)</b>		<b>-5.050.608,23</b>		<b>-6.974.520,55</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>312.179,52</b>		<b>307.279,49</b>

CONSUNTIVO ECONOMICO ANNUALE (art. 2 comma 3 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2024		ANNO 2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate				
16) Altri proventi finanziari		2.080,48		2.062,16
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	2.080,48		2.062,16	
d) Proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) Interessi ed altri oneri finanziari		-276,84		-199,88
a) Interessi passivi	-276,84		-199,88	
b) Oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) Altri interessi ed oneri finanziari				
17bis) Utili e perdite su cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +/- 17 bis)</b>		<b>1.803,64</b>		<b>1.862,28</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) Rivalutazioni				
a) Di partecipazioni				
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) Svalutazioni				
a) Di partecipazioni				
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>				
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		282.079,44		300.711,66
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi		-9.492,22		-4.048,86
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>		<b>272.587,22</b>		<b>296.662,80</b>
Risultato prima delle imposte		586.570,38		605.804,57
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>586.570,38</b>		<b>605.804,57</b>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)

LA PRESIDENTE  
(Loretta Credaro)

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi dell'art. 24 del D.lgs. 7 marzo 2005, n. 82 (C.A.D.) e s.m.i.

**CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2025**

Pag. 1 / 4

<b>Liv.</b>	<b>DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
	<b>DIRITTI</b>	
1100	Diritto annuale	1.703.343,17
1200	Sanzioni diritto annuale	29.853,48
1300	Interessi moratori per diritto annuale	6.246,05
1400	Diritti di segreteria	768.724,92
1500	Sanzioni amministrative	7.173,21
	<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>	
2101	Vendita pubblicazioni	
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	975,44
2201	Proventi da verifiche metriche	950,00
2202	Concorsi a premio	728,34
2203	Utilizzo banche dati	
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	198.030,57
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	821.908,95
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	452.600,00
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	54.395,30
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	7.860,00
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati</b>	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	15,85
	<b>Contributi e trasferimenti correnti dall'estero</b>	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	14.000,00
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	
	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	
	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	121.203,02
4199	Sopravvenienze attive	
	<b>Entrate patrimoniali</b>	
4201	Fitti attivi di terreni	
4202	Altri fitti attivi	
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	
4204	Interessi attivi da altri	2.080,48
4205	Proventi mobiliari	
4499	Altri proventi finanziari	
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>	
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni materiali</b>	
5101	Alienazione di terreni	
5102	Alienazione di fabbricati	
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	
5104	Alienazione di altri beni materiali	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni finanziarie</b>	
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	
5303	Alienazione di titoli di Stato	
5304	Alienazione di altri titoli	
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche</b>	
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	1.344.579,31
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	250.000,00
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche</b>	
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati</b>	
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero</b>	
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	
	<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>	
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	
7300	Depositi cauzionali	
7350	Restituzione fondi economali	
	<b>Riscossione di crediti</b>	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	
7407	Riscossione di crediti da famiglie	
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	
7500	Altre operazioni finanziarie	335.215,78

**CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2025**

<b>Liv.</b>	<b>DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	
8100	Anticipazioni di cassa	
8200	Mutui e prestiti	

**TOTALE CONSUNTIVO ENTRATE**

6.119.883,87

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	78.146,76
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	314,50
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	36.651,68
1202	Ritenute erariali a carico del personale	35.609,93
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	618,64
1301	Contributi obbligatori per il personale	84.965,74
1302	Contributi aggiuntivi	2.272,24
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	16,52
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	420,59
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	1.063,59
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	90,53
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	24,17
2104	Altri materiali di consumo	382,06
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	454,70
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	36,00
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	261,60
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	33.115,90
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	1.398,83
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.724,89
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	161,83
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	2.169,47
2118	Riscaldamento e condizionamento	1.907,06
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	1.163,39
2121	Spese postali e di recapito	197,51
2122	Assicurazioni	4,40
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	4.577,13
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	956,60
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	4.276,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	786.733,62
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	7.360,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	1.827.875,50
4101	Rimborso diritto annuale	1.917,46
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	2.628,94
4201	Noleggi	117,92
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	3,77
4401	IRAP	17.528,50
4402	IRES	1.972,20
4403	I.V.A.	19.943,37
4499	Altri tributi	11.882,91
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	8.020,41

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
5102	Fabbricati	9.290,73
5103	Impianti e macchinari	1.053,00
5104	Mobili e arredi	11.554,99
5149	Altri beni materiali	2.991,64
5152	Hardware	11.590,14
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	72,34
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	12.800,00
7500	Altre operazioni finanziarie	108.624,00
<b>TOTALE</b>		<b>3.137.943,70</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	138.337,91
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	1.340,43
1202	Ritenute erariali a carico del personale	9.491,31
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	115,32
1301	Contributi obbligatori per il personale	24.122,92
1302	Contributi aggiuntivi	741,34
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	39,27
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	523,20
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	1.480,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	475,57
2117	Utenze e canoni per altri servizi	607,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	1.178,34
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	939,51
2121	Spese postali e di recapito	26,95
2122	Assicurazioni	8,80
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	49.656,28
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	9.994,80
2298	Altre spese per acquisto di servizi	9.610,80
4101	Rimborso diritto annuale	374,61
4102	Restituzione diritti di segreteria	1.551,34
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.382,36
4201	Noleggi	69,54
4401	IRAP	9.848,94
4402	IRES	3.003,40
4499	Altri tributi	23.765,86
4507	Commissioni e Comitati	637,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.125,16
5102	Fabbricati	6.429,22
5103	Impianti e macchinari	2.106,00
5104	Mobili e arredi	23.110,00
5149	Altri beni materiali	5.983,29
5152	Hardware	716,32
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	144,67

**TOTALE 328.937,46**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	47.247,01
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	629,01
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	18.168,36
1202	Ritenute erariali a carico del personale	48.301,83
1301	Contributi obbligatori per il personale	807,66
1302	Contributi aggiuntivi	1.569,97
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	33,02
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	661,12
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	181,06
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	48,34
2104	Altri materiali di consumo	120,95
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	909,40
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	72,00
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	261,60
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	2.797,82
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.957,24
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	100,68
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	1.944,91
2118	Riscaldamento e condizionamento	3.814,13
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	469,75
2121	Spese postali e di recapito	395,11
2122	Assicurazioni	1.390,40
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	4.343,01
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.049,20
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.566,57
2298	Altre spese per acquisto di servizi	9.430,58
4101	Rimborso diritto annuale	187,30
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	358,68
4201	Noleggi	547,27
4401	IRAP	12.961,06
4402	IRES	91,20
4499	Altri tributi	11.882,96
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	562,58
5102	Fabbricati	21.694,84
5103	Impianti e macchinari	1.053,00
5104	Mobili e arredi	11.555,00
5149	Altri beni materiali	2.991,66
5152	Hardware	358,16
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	72,34

**TOTALE 213.586,78**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	27.484,45
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	629,01
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	13.543,13
1202	Ritenute erariali a carico del personale	14.961,60
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	12,03
1301	Contributi obbligatori per il personale	28.122,62
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	33,02
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	680,75
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	181,06
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	48,34
2104	Altri materiali di consumo	201,35
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	909,40
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	72,00
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	523,20
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	8.278,98
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	3.575,56
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.957,24
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	100,68
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	1.944,91
2118	Riscaldamento e condizionamento	3.814,13
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	939,51
2121	Spese postali e di recapito	409,27
2122	Assicurazioni	6.558,30
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	7.021,24
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.049,20
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	2.201,97
2298	Altre spese per acquisto di servizi	208.803,34
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	1.840,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	457.715,44
4101	Rimborso diritto annuale	374,61
4201	Noleggi	235,80
4401	IRAP	18.011,67
4402	IRES	182,40
4499	Altri tributi	23.765,86
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	23.424,63
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	2.345,89
5102	Fabbricati	6.429,22
5103	Impianti e macchinari	2.106,00
5104	Mobili e arredi	23.110,00

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
5149	Altri beni materiali	5.983,29
5152	Hardware	716,32
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	144,67
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	3.200,00
<b>TOTALE</b>		<b>904.642,09</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	172.219,23
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	629,01
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	24.986,19
1202	Ritenute erariali a carico del personale	44.276,38
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	16,04
1301	Contributi obbligatori per il personale	49.621,12
1302	Contributi aggiuntivi	23,92
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	33,02
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	680,75
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	38.010,85
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	181,06
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	48,34
2104	Altri materiali di consumo	120,95
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	909,40
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	72,00
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	523,20
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	3.144,82
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.957,24
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	100,68
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	4.698,88
2118	Riscaldamento e condizionamento	9.640,55
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni	156,79
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	939,51
2121	Spese postali e di recapito	395,11
2122	Assicurazioni	4.403,81
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	13.767,80
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.049,20
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	2.201,97
2126	Spese legali	830,00
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	246,50
2298	Altre spese per acquisto di servizi	67.558,68
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	49.949,13
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	99.266,26
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	480,00
4101	Rimborso diritto annuale	374,61
4201	Noleggi	235,80
4401	IRAP	22.427,53
4402	IRES	182,40
4403	I.V.A.	12.556,45

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
4499	Altri tributi	23.765,86
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	9.222,37
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	1.608,75
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	35.629,20
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	12.626,31
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	3.206,40
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	28.826,72
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	17.615,80
4511	Altre ritenute per conto di terzi su indennità a organi istituzionali e altri compensi	8.589,20
5102	Fabbricati	6.429,22
5103	Impianti e macchinari	2.106,00
5104	Mobili e arredi	23.110,00
5149	Altri beni materiali	5.983,29
5152	Hardware	716,32
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	144,67
7500	Altre operazioni finanziarie	225.641,50

**TOTALE 1.035.136,79**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	159.802,05
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	943,51
1301	Contributi obbligatori per il personale	3.634,49
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	49,54
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	1.001,47
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	31.121,10
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	271,60
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	72,51
2104	Altri materiali di consumo	181,42
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	1.364,10
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	108,00
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	523,20
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	4.196,67
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	4.435,89
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	151,04
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	2.917,37
2118	Riscaldamento e condizionamento	5.721,18
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	939,51
2121	Spese postali e di recapito	592,69
2122	Assicurazioni	8,80
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	5.636,14
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.573,80
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	2.667,55
2298	Altre spese per acquisto di servizi	1.709,32
4101	Rimborso diritto annuale	374,61
4201	Noleggi	353,73
4401	IRAP	1.176,94
4402	IRES	182,40
4499	Altri tributi	23.765,86
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.125,16
5102	Fabbricati	6.429,22
5103	Impianti e macchinari	2.106,00
5104	Mobili e arredi	23.110,00
5149	Altri beni materiali	5.983,29
5152	Hardware	716,32
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	144,67

**TOTALE 295.091,15**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	001	Fondi da assegnare
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
--------------	--------------------	----------------

**TOTALE**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	002	Fondi di riserva e speciali
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
--------------	--------------------	----------------

**TOTALE**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
4403	I.V.A.	241.626,81
<b>TOTALE</b>		<b>241.626,81</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>PROGRAMMA</b>	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
--------------	--------------------	----------------

**TOTALE**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** **3.137.943,70**

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE** **328.937,46**

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** **213.586,78**

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** **904.642,09**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

**TOTALE MISSIONE** **1.035.136,79**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE** **295.091,15**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	001	Fondi da assegnare
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

**TOTALE  
MISSIONE**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	002	Fondi di riserva e speciali
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE  
MISSIONE**

<b>MISSIONE</b>	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE  
MISSIONE**

**241.626,81**

<b>MISSIONE</b>	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>PROGRAMMA</b>	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE  
MISSIONE**

**TOTALE GENERALE 6.156.964,78**

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)

LA PRESIDENTE  
(Loretta Credaro)

**INCASSI****SIOPE****Pagina 1**

<b>Ente Codice</b>	006790867
<b>Ente Descrizione</b>	CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI SONDRIO
<b>Categoria</b>	Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura
<b>Sotto Categoria</b>	CAMERE DI COMMERCIO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2025
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	26-mar-2026
<b>Data stampa</b>	30-mar-2026
<b>Importi in EURO</b>	

## 006790867 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI SONDRIO

Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo

		<b>2.515.340,83</b>	<b>2.515.340,83</b>
<b>DIRITTI</b>			
1100	Diritto annuale	1.703.343,17	1.703.343,17
1200	Sanzioni diritto annuale	29.853,48	29.853,48
1300	Interessi moratori per diritto annuale	6.246,05	6.246,05
1400	Diritti di segreteria	768.724,92	768.724,92
1500	Sanzioni amministrative	7.173,21	7.173,21
<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>		<b>200.684,35</b>	<b>200.684,35</b>
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	975,44	975,44
2201	Proventi da verifiche metriche	950,00	950,00
2202	Concorsi a premio	728,34	728,34
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	198.030,57	198.030,57
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>1.350.780,10</b>	<b>1.350.780,10</b>
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attivita' delegate	821.908,95	821.908,95
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	452.600,00	452.600,00
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunita' montane	54.395,30	54.395,30
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	7.860,00	7.860,00
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	15,85	15,85
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	14.000,00	14.000,00
<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>123.283,50</b>	<b>123.283,50</b>
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	121.203,02	121.203,02
4204	Interessi attivi da altri	2.080,48	2.080,48
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>1.594.579,31</b>	<b>1.594.579,31</b>
6104	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Regione e Prov. Autonoma	1.344.579,31	1.344.579,31
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	250.000,00	250.000,00
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>335.215,78</b>	<b>335.215,78</b>
7500	Altre operazioni finanziarie	335.215,78	335.215,78
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>6.119.883,87</b>	<b>6.119.883,87</b>

<b>Ente Codice</b>	006790867
<b>Ente Descrizione</b>	CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI SONDRIO
<b>Categoria</b>	Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura
<b>Sotto Categoria</b>	CAMERE DI COMMERCIO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2025
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	26-mar-2026
<b>Data stampa</b>	30-mar-2026
<b>Importi in EURO</b>	

## 006790867 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI SONDRIO

Importo nel periodo    Importo a tutto il  
periodo

<b>PERSONALE</b>		<b>1.144.201,95</b>	<b>1.144.201,95</b>
1101	Competenze fisse ed accessorie a favore del personale	623.237,41	623.237,41
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	3.145,04	3.145,04
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	94.689,79	94.689,79
1202	Ritenute erariali a carico del personale	152.641,05	152.641,05
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	762,03	762,03
1301	Contributi obbligatori per il personale	191.274,55	191.274,55
1302	Contributi aggiuntivi	4.607,47	4.607,47
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	165,12	165,12
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	3.483,95	3.483,95
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	70.195,54	70.195,54

<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>		<b>1.343.596,65</b>	<b>1.343.596,65</b>
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	905,31	905,31
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	241,70	241,70
2104	Altri materiali di consumo	1.006,73	1.006,73
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	4.547,00	4.547,00
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	360,00	360,00
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	2.616,00	2.616,00
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	41.394,88	41.394,88
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	16.593,70	16.593,70
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	16.032,50	16.032,50
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	614,91	614,91
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	14.151,11	14.151,11
2117	Utenze e canoni per altri servizi	607,00	607,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	26.075,39	26.075,39
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni	156,79	156,79
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	5.391,18	5.391,18
2121	Spese postali e di recapito	2.016,64	2.016,64
2122	Assicurazioni	12.374,51	12.374,51
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	85.001,60	85.001,60
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	5.678,00	5.678,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	22.908,86	22.908,86
2126	Spese legali	830,00	830,00
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	246,50	246,50
2298	Altre spese per acquisto di servizi	1.083.846,34	1.083.846,34

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>2.444.486,33</b>	<b>2.444.486,33</b>
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	49.949,13	49.949,13
3114	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	108.466,26	108.466,26
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	2.286.070,94	2.286.070,94

<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>		<b>646.178,51</b>	<b>646.178,51</b>
4101	Rimborso diritto annuale	3.603,20	3.603,20
4102	Restituzione diritti di segreteria	1.551,34	1.551,34
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	4.369,98	4.369,98
4201	Noleggi	1.560,06	1.560,06
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	3,77	3,77
4401	IRAP	81.954,64	81.954,64
4402	IRES	5.614,00	5.614,00
4403	I.V.A.	274.126,63	274.126,63

## 006790867 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI SONDRIO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
4499	Altri tributi	118.829,31	118.829,31
4502	Indennita' e rimborso spese per il Consiglio	9.222,37	9.222,37
4503	Indennita' e rimborso spese per la Giunta	25.033,38	25.033,38
4504	Indennita' e rimborso spese per il Presidente	35.629,20	35.629,20
4505	Indennita' e rimborso spese per Collegio dei revisori	12.626,31	12.626,31
4506	Indennita' e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	3.206,40	3.206,40
4507	Commissioni e Comitati	637,00	637,00
4509	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	42.005,92	42.005,92
4510	Contributi previdenziali ed assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	17.615,80	17.615,80
4511	Altre ritenute per conto di terzi su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	8.589,20	8.589,20

## INVESTIMENTI FISSI

		228.235,84	228.235,84
5102	Fabbricati	56.702,45	56.702,45
5103	Impianti e macchinari	10.530,00	10.530,00
5104	Mobili e arredi	115.549,99	115.549,99
5149	Altri beni materiali	29.916,46	29.916,46
5152	Hardware	14.813,58	14.813,58
5201	Partecipazioni di controllo e di collegamento	723,36	723,36

## CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI

		16.000,00	16.000,00
6204	Contributi e trasferimenti per investimenti ordinari a imprese	16.000,00	16.000,00

## OPERAZIONI FINANZIARIE

		334.265,50	334.265,50
7500	Altre operazioni finanziarie	334.265,50	334.265,50

## PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

## TOTALE PAGAMENTI

**6.156.964,78** **6.156.964,78**

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)

LA PRESIDENTE  
(Loretta Credaro)

RENDICONTO FINANZIARIO (Art. 6 DM 27 marzo 2013)

	Anno 2025	Anno 2024
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
<b>Avanzo/disavanzo dell'esercizio</b>	<b>605.804,57</b>	<b>586.570,38</b>
Imposte sul reddito	-	-
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	- 1.862,28	- 1.803,64
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di		- 150,00
<b>1. (Avanzo/disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>603.942,29</b>	<b>584.616,74</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>249.153,94</i>	<i>254.188,63</i>
Accantonamenti ai fondi	101.423,45	114.141,22
Ammortamenti delle immobilizzazioni	147.730,49	140.047,41
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>249.153,94</b>	<b>254.188,63</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>- 673.058,11</i>	<i>- 26.886,80</i>
Decremento/(incremento) delle rimanenze	3.249,81	- 7.527,54
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	- 707.465,24	1.163.113,78
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	884.136,63	774.102,41
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-	-
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	- 852.979,31	- 1.902.801,85
Altre variazioni del capitale circolante netto		
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>- 673.058,11</b>	<b>- 26.886,80</b>
<i>Altre rettifiche</i>	<i>- 151.910,53</i>	<i>- 1.487,80</i>
Interessi incassati/(pagati)	1.862,28	1.803,64
(Imposte pagate)	-	-
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	- 153.772,81	- 3.291,44
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>- 151.910,53</b>	<b>- 1.487,80</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>28.127,59</b>	<b>864.204,37</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>	<b>- 68.554,03</b>	<b>- 38.802,46</b>
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	- 68.554,03	- 28.952,46
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	150,00
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	- 723,36	
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	- 10.000,00
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>- 69.277,39</b>	<b>- 38.802,46</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	- 41.149,80	825.401,92
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>10.535.282,20</b>	<b>9.709.880,28</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>10.494.132,40</b>	<b>10.535.282,20</b>

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)

LA PRESIDENTE  
(Loretta Credaro)

**CAMERA DI COMMERCIO DI SONDRIO  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Verbale n. 15 del 21 aprile 2026

-----

Il 21 aprile 2026 alle ore 10.00 il Collegio dei Revisori dei Conti si riunisce, tramite collegamento da remoto (piattaforma teams) a seguito di convocazione, a cura della Presidente, via posta elettronica del 16 aprile 2026, nella sua attuale composizione, di seguito indicata:

- Dott.ssa Nadia Vernice (Presidente)
- Dott.ssa Silvia Cavazzi (Componente effettivo)
- Dott. Walter Spinapolice (Componente effettivo)

per deliberare in ordine al:

- Bilancio d'esercizio 2025.

Assistono alla seduta la Dottoressa Novella Parravicini, responsabile dell'unità operativa Ragioneria della CCIAA di Sondrio e il Dottor Marco Bonat, Segretario Generale.

**RELAZIONE AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2025**

Tale relazione è predisposta con riferimento al contenuto della deliberazione di Giunta Camerale n. 19 del 10 aprile 2026, ed è rilasciata ai sensi dell'art. 17 comma 6 della Legge 29 dicembre 1993, n. 580 e s.m.i. e dell'art. 30 del DPR 2 novembre 2005, n. 254 "Regolamento concernente la gestione patrimoniale e finanziaria delle camere di commercio" (d'ora in poi Regolamento), nonché dell'art. 20, del D.Lgs. 30 giugno 2011, n. 123.

La CCIAA di Sondrio ha redatto il Bilancio d'esercizio del 2025 in ossequio al processo di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche introdotto dalla legge 31/12/2009 n. 196 (Legge di contabilità e di finanza pubblica), dal D.lgs 31/05/2011, n. 91 recante "*Disposizioni in attuazione dell'art. 2 della Legge 31/12/2009 n. 196 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili*" e dal successivo decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013 recante "*Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica*".

Il Collegio prende inoltre atto che:

- la CCIAA di Sondrio è inserita in SIOPE+, secondo quanto disposto dall'art. 1 comma 533, della legge 11 dicembre 2016 (legge di bilancio 2017), che ha previsto l'evoluzione della rilevazione SIOPE in SIOPE+;
- i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE+ del mese di dicembre 2025 contenenti i valori cumulati nell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide costituiscono allegati al Bilancio d'esercizio.

CAMERA DI COMMERCIO DI SONDRIO  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Verbale n. 15 del 21 aprile 2026

-----

Si rileva inoltre che la CCIAA di Sondrio nella redazione del Bilancio d'esercizio 2025 si è adeguata, sin dal 2015, oltre alle istruzioni diramate dalla RGS – IGF – Ufficio VI e contenute nella circolare 13 prot. n. 22746 del 24/03/2015 avente ad oggetto “*D.M. 27/03/2013 – criteri e modalità di predisposizione del Budget economico delle amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica – processo di rendicontazione*”, anche alle direttive diramate dal Ministero dello Sviluppo Economico (ora MIMIT) Direzione Generale per il Mercato – Divisione III Sistema camerale - con nota n. 50114 del 09/04/2015.

Fermo restando quanto previsto dalla normativa di riferimento ovvero gli art. 2424 e 2425 del Codice Civile e del citato Regolamento, il Bilancio d'esercizio 2025 è composto dai seguenti documenti:

1. Conto economico (art. 21 del DPR n. 254/2005);
2. Stato patrimoniale (art. 22 del DPR n. 254/2005);
3. Nota integrativa (art. 23 del DPR n. 254/2005);
4. Relazione sulla gestione (art. 24 DPR n. 254/2005 e art. 7 del decreto 27 marzo 2013), che incorpora il Rapporto sui risultati (art. 5 del decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013).
5. Conto economico riclassificato e redatto secondo lo schema allegato l) al decreto 27 marzo 2013;
6. Conto consuntivo in termini di cassa di cui all'art. 9, commi 1 e 2 del decreto 27 marzo 2013;
7. Prospetto SIOPE di cui al comma 3 dell'articolo 5 del decreto 27 marzo 2013;
8. Rendiconto finanziario previsto dall'articolo 6 del decreto 27 marzo 2013.

Sulla scorta dell'art. 30 comma 3 del Regolamento citato il Collegio redige la relazione che segue.

Il Bilancio 2025 evidenzia un avanzo economico d'esercizio pari a € 605.804,57.

1) Stato patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale, redatto in conformità all'allegato D del regolamento citato, rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria della camera di commercio e la consistenza dei singoli elementi patrimoniali e finanziari alla scadenza dell'esercizio. Le attività dello stato patrimoniale sono iscritte al netto dei fondi rettificativi. Ai fini dell'iscrizione nello stato

CAMERA DI COMMERCIO DI SONDRIO  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Verbale n. 15 del 21 aprile 2026

-----

patrimoniale degli elementi patrimoniali e della rappresentazione dei conti d'ordine si applicano i commi secondo e terzo dell'articolo 2424 e l'articolo 2424-bis del codice civile.

<b>ANNO 2025</b>	
A) Immobilizzazioni	926.859,78 €
B) Attivo circolante	13.711.877,81 €
C) Ratei e Risconti attivi	- €
<b>Totale attivo</b>	<b>14.638.737,59 €</b>
A) Patrimonio netto	4.549.224,23 €
B) Debiti di finanziamento	- €
C) Trattamento di fine rapporto	1.333.995,06 €
D) Debiti di funzionamento	7.996.408,80 €
E) Fondi per rischi e oneri	167.509,50 €
F) Ratei e Risconti passivi	591.600,00 €
<b>Totale passivo</b>	<b>14.638.737,59 €</b>
Conti d'ordine	591.600,00 €
<b>Totale generale</b>	<b>15.230.337,59 €</b>

2) Conto economico

Il conto economico, redatto in conformità all'allegato C del regolamento citato, dimostra la formazione del risultato economico dell'esercizio e la consistenza dei singoli elementi del reddito alla scadenza dell'esercizio. Ai fini dell'iscrizione nel conto economico dei proventi e degli oneri, si applica l'articolo 2425-bis del codice civile, in quanto compatibile.

<b>ANNO 2025</b>	
A) Proventi correnti	7.281.800,04 €
B) Oneri correnti	6.974.520,55 €
C) Gestione finanziaria	1.862,28 €
D) Gestione straordinaria	296.662,80 €
E) Rettifiche di valore attività finanziaria	- €
<b>Avanzo economico dell'esercizio (A-B+C+D+E)</b>	<b>605.804,57 €</b>

CAMERA DI COMMERCIO DI SONDRIO  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
Verbale n. 15 del 21 aprile 2026

-----

ANALISI AL BILANCIO D'ESERCIZIO

1- Stato patrimoniale

È stato redatto in conformità all'allegato "D" del regolamento.

Attività

Le attività sono state iscritte al netto dei fondi rettificativi. La nota integrativa indica i criteri di valutazione.

La nota integrativa descrive per ciascuna voce il costo iniziale, le variazioni e l'ammontare al termine dell'esercizio 2025, come peraltro prevede l'art. 23 del Regolamento.

Le immobilizzazioni immateriali di € 28.234,89 e materiali di € 669.405,54 sono esposte nei prospetti in modo corretto e mettono in evidenza le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio. Nessuna variazione incrementativa è apportata alle immobilizzazioni immateriali. Le immobilizzazioni materiali presentano sia variazioni incrementative, dovute a nuove iscrizioni, sia in diminuzione per dismissioni come dettagliate in nota integrativa.

I valori che appaiono, quindi, nello stato patrimoniale rispecchiano la reale situazione finanziaria dei beni, al netto degli ammortamenti.

Le immobilizzazioni finanziarie risultano essere complessivamente di € 229.219,35 così suddivise:

- a) per partecipazioni e quote € 92.691,64;
- b) per prestiti ed anticipazioni attive € 136.527,71.

Le partecipazioni a società o Enti di cui alla lettera a) sono analiticamente descritte nella nota integrativa, cui si fa rinvio e per le quali è stata evidenziato il criterio di valutazione in conformità con le istruzioni impartite a suo tempo dal Ministero dello Sviluppo Economico (ora MIMIT).

Con deliberazione n. 49/GC del 26 giugno 2025 la Giunta ha autorizzato l'acquisto da parte della Camera di commercio di Sondrio di n. 300 azioni dell'Istituto Nazionale di Ricerche Turistiche Scpa – ISNART, C.F. 004416711002, al prezzo determinato con l'applicazione del "patrimonio netto" in base ai dati del Bilancio 2024 approvato dall'assemblea della società, pari a € 723,36. Con successiva determinazione n. 328/SG del 19 dicembre 2025 si è provveduto a liquidare tale quota ad ISNART. Con deliberazione n. 90/GC del 19 dicembre 2025 è stato

CAMERA DI COMMERCIO DI SONDRIO  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
Verbale n. 15 del 21 aprile 2026

-----

adottato il piano di razionalizzazione previsto dall'art. 20 del D.lgs. 175/2016, con una revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre 2024 e una relazione sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato con riferimento alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2023, verificando in primo luogo la sussistenza dei presupposti per il mantenimento delle singole partecipazioni, ovvero la loro necessità per il perseguimento delle finalità istituzionali.

In riferimento ai crediti di finanziamento di cui alla lettera b), essi sono costituiti dalla quota capitale dei prestiti (onerosi per il dipendente) concessi al personale con garanzia costituita dall'indennità di anzianità.

Le rimanenze attive risultano essere di € 14.608,68 (materiale vario di cancelleria, lettori smart-card) valutate al costo per le quali l'Ente non ha previsto, non ricorrendone i presupposti, la creazione di un fondo svalutazione *ad hoc*.

I crediti di funzionamento, che ammontano a complessivi € 3.203.136,73, sono iscritti in bilancio distinti per natura, sulla scorta della lettera d) dell'art. 23 del Regolamento e vengono illustrati in dettaglio nella Nota integrativa.

Al riguardo, si ritiene congruo e cautelativo il “fondo svalutazione crediti” appostato relativamente al diritto annuale 2025, determinato secondo le istruzioni fornite dalla circolare emanata dal Ministero dello Sviluppo Economico (ora MIMIT).

La consistenza complessiva del fondo in esame ha raggiunto la cifra di € 3.576.332,39, con un credito netto di € 177.968,86.

L'Ente ha provveduto, come per lo scorso anno, all'analisi dei dati relativi ai pagamenti dei ruoli, suddivisi per annualità, con stralcio del fondo svalutazione crediti per € 58.876,50 per le annualità (2007-2008, 2010 e da 2013 a 2021) nelle quali si sono conseguiti pagamenti eccedenti il credito netto (dato dalla differenza fra credito e fondo svalutazione) registrando una corrispondente sopravvenienza attiva.

I crediti verso organismi e istituzioni nazionali e comunitarie ammontano a complessivi € 2.917.869,42 e sono dettagliatamente esposti nella Nota Integrativa.

Si evidenziano gli importi più significativi:

- a. € 24.346,93 Unioncamere Lombardia, contributo progetto Fondo Perequativo. 2023-2024 “Transizione energetica”;

CAMERA DI COMMERCIO DI SONDRIO  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Verbale n. 15 del 21 aprile 2026

-----

- b. € 24.953,00, Unioncamere Lombardia, contributi bando “Imprese storiche verso il futuro 2024”, determinazione n. 307/SG/04.12.2025;
- c. € 72.163,98, Unioncamere Lombardia, contributi bando “Nuova impresa 2025”, determinazione n. 23/SG/29.01.2026;
- d. € 100.000,00, Provincia di Sondrio, contributo AQST 2023 - Programma degli interventi 2023 riferito ai fondi del Demanio idrico anno 2022 e canoni aggiuntivi 2022 (deliberazione n. 118/GC/2023);
- e. € 1.800.000,00 Provincia di Sondrio, contributo AQST 2024 - Programma degli interventi 2024 riferito ai fondi del Demanio idrico anno 2023 e canoni aggiuntivi 2023 (deliberazione n. 81/GC/2024);
- f. € 101.461,77, Unioncamere Lombardia, contributi bando “Imprese storiche verso il futuro 2024”, determinazione n. 19/SG/26.01.2026;
- g. € 185.066,90, Unioncamere Lombardia, contributi bando “Imprese storiche verso il futuro 2024”, determinazione n. 69/SG/16.03.2026;
- h. € 566.503,31, Unioncamere Lombardia, contributi bando “Imprese storiche verso il futuro 2025”, determinazione n. 333/SG/22.12.2025.

I crediti verso crediti v/clienti al netto del fondo svalutazione ammontano ad € 96.129,95.

I crediti diversi sono pari ad € 9.912,31 e sono anche questi dettagliati nella Nota Integrativa.

Le disponibilità liquide ammontano ad € 10.494.132,40 così distinte:

- € 10.470.739,31 (modello E, previsto dall’articolo 37, comma 1 del D.P.R. 254/2005) le disponibilità liquide al 31.12.2025 presso il Tesoriere;
- € 20.393,09 costituite da riscossioni effettuate negli ultimi giorni nell’anno e versate in tesoreria nei primi giorni dell’anno nuovo (€ 1.036,17), e riversamento diritto annuale dicembre 2025, incasso gennaio-febbraio 2026 (€ 19.356,92).
- € 3.000 quale fondo assegnato al Provveditore per la gestione della cassa economale;

#### Passività

Il patrimonio netto risulta essere di € 4.549.224,23 con un incremento complessivo di € 605.804,57 rispetto all’esercizio 2024. Tale incremento risulta ascrivibile all’avanzo economico dell’esercizio. Non si registrano modifiche della riserva partecipazioni.

Il Fondo T.F.R., comprensivo anche dell’indennità di anzianità, al 31.12.2025 ammonta a € 1.333.995,06 e rappresenta l’effettivo debito a fine anno verso i dipendenti per le quote di

CAMERA DI COMMERCIO DI SONDRIO  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
Verbale n. 15 del 21 aprile 2026

-----

anzianità e di trattamento di fine rapporto, in conformità alle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

I debiti di funzionamento risultano complessivamente essere di € 7.996.408,80.

Le voci principali sono costituite dai debiti verso i fornitori di € 2.750.179,34 (elenco dettagliato in nota integrativa) per le prestazioni, i servizi ricevuti, per i contributi per interventi economici assegnati ad imprese e dai debiti per attività promozionali per € 4.381.746,50 comprensivo della quota di € 4.320.279,50 nei confronti di ANAS S.p.a. sulla base della “Convenzione per la realizzazione dell’intervento Lotto I Variante di Morbegno – dallo svincolo di Fuentes allo svincolo del Tartano. Il Stralcio – dallo svincolo di Cosio allo svincolo del Tartano” (deliberazione n. 2/GC del 27 gennaio 2020). La liquidazione di tale importo ha luogo, in successive tranches, previa richiesta da parte di Anas S.p.a., sulla base dell’effettivo avanzamento dei lavori di realizzazione dell’opera cofinanziata dalla Camera di commercio di Sondrio.

I fondi per rischi ed oneri ammontano ad € 167.509,50.

All’interno di tali fondi si evidenziano:

- “altri fondi” nell’importo complessivo di € 12.863,13 (il cui dettaglio è riportato in nota integrativa) che si riferisce a prestazioni affidate ed in corso per le quali, alla data di chiusura del bilancio non è pervenuta la relativa fattura e per le quali si è provveduto a registrare il relativo onere nell’apposita voce di conto economico;
- “fondo versamenti al Bilancio dello Stato”, nell’importo complessivo di € 80.904,46. Tale fondo, così come dettagliato in nota integrativa, è costituito nel 2023 ed accoglie l’accantonamento delle somme da versare al Bilancio dello Stato ai sensi dell’art. 1 comma 594 della legge n. 160/2019, pari a € 80.604,17 e di cui all’art. 6 comma 14 del D.L. n. 78/2010 convertito con Legge n. 122/2010, pari a € 299,99.

Al riguardo, il Collegio dei Revisori evidenzia che, con deliberazione n. 50/GC/2023 e con la successiva n. 91/GC/2023, la Camera di commercio di Sondrio aveva deciso di sospendere il versamento di dette somme e, quindi, di aderire all’azione giudiziale collettiva con contestuale affidamento di apposito incarico di assistenza legale e di rappresentanza in giudizio per il recupero delle somme versate al Bilancio dello Stato anni 2020, 2021 e 2022 e accantonate 2023 ex art. 1 comma 594 Legge 27 dicembre 2019, n. 160.

CAMERA DI COMMERCIO DI SONDRIO  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
Verbale n. 15 del 21 aprile 2026

-----

Si ricorda che, per quanto riguarda l'onere di competenza del dell'anno 2024, l'Ente con determinazione d'urgenza della Presidente n. 11 del 31/10/2024, ha disposto la liquidazione di € 80.904,16 al Bilancio dello Stato (mandati di pagamento n. 913 e 914 del 31/10/2024) quali somme derivanti da interventi di razionalizzazione per la riduzione delle proprie spese.

Tale versamento è stato eseguito anche per l'anno 2025, secondo quanto disposto con deliberazione n. 58/GC del 26 giugno 2025 (mandati n. 561 e 562 del 30.06.2025).

Il Collegio dei Revisori raccomanda all'ente di procedere al versamento dell'annualità 2023, in coerenza con le decisioni adottate per i successivi esercizi.

I risconti passivi ammontano a complessivi € 591.600 e si riferiscono a contributi assegnati da enti pubblici, e parimenti iscritti tra i crediti, per costi da sostenere nell'esercizio 2026:

- a. € 505.000,00, contributo, incassato sulla "Convenzione tra Regione Lombardia, Provincia di Sondrio e Camera di commercio di Sondrio per l'attuazione di interventi a favore del sistema socio economico del territorio della Valtellina" (deliberazione n. 46/GC del 5 giugno 2023), di competenza, per costi da sostenere nell'esercizio 2026;
- b. 58.600,00, contributo da incassare su "AQST 2024 - Programma degli interventi 2024 riferito ai fondi del Demanio idrico anno 2023 e canoni aggiuntivi 2023" CUP C49I23001490002 Delibera n. 81/GC del 27 novembre 2024, di competenza, per costi da sostenere nell'esercizio 2026;
- c. € 28.000,00, importo relativo alla quota di incremento del diritto annuale ex art. 18 comma 10 della legge n. 580/1993 e s.m.i. destinato al finanziamento dei progetti triennali 2023/2025 "Doppia Transizione" e "Internazionalizzazione" non speso sui progetti approvati dal Consiglio con deliberazione n. 9/CC/2022, da destinare al finanziamento dei progetti approvati per il triennio 2026/2028 per la promozione dello sviluppo economico e dell'organizzazione dei servizi alle imprese secondo i contenuti della delibera n. 6/CC/2025.

Tali importi sono altresì esposti nei conti d'ordine con funzione di memoria degli impegni assunti dall'Ente per l'attuazione di interventi a favore del sistema socioeconomico.

\* \* \*

2 - Conto Economico

CAMERA DI COMMERCIO DI SONDRIO  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Verbale n. 15 del 21 aprile 2026

-----

Nel 2025, i proventi risultano essere di € 7.281.800,04 rispetto ad € 5.362.787,75 riferiti al 31.12.2024 ed evidenzia un notevole incremento (€ 1.919.012,29) rispetto al dato dello scorso esercizio.

Tale incremento è fortemente influenzato da:

- a. contributo dalla Provincia di Sondrio nell'ambito dell'accordo AQST 2024 Contributo in conto esercizio di cui alla deliberazione di Giunta camerale n. 81 del 27 novembre 2024 (€ 1.741.400);
- b. contributo della Regione Lombardia di cui alla convenzione Regione Lombardia-Provincia di Sondrio-Camera di commercio di Sondrio per l'attuazione di interventi a favore del sistema socioeconomico del territorio della Valtellina" - 2° anticipo (deliberazione n. 46/GC/2023) per un importo di € 839.579,31;
- c. "Rimborsi da Regione per attività delegate" che comprende gli importi riconosciuti da Regione Lombardia, per il tramite di Unioncamere Lombardia, per l'erogazione di contributi alle imprese a valere su misure finanziate dalla medesima per l'erogazione di contributi alle imprese (€ 1.767.057,91).

Gli oneri correnti risultano essere di € 6.974.520,55 rispetto ad € 5.050.608,23 riferiti al 31.12.2024 così specificati:

- a) il costo del personale pari ad € 1.189.229,96, aumentato di € 50.197,09 rispetto al costo del precedente esercizio, per nuove assunzioni andate a regime;
- b) le spese di funzionamento pari a € 802.853,13, in aumento di € 48.916,40 rispetto all'anno 2024.

In relazione alle norme di contenimento delle spese, il Collegio evidenzia il recepimento rispetto alle disposizioni della "legge di bilancio 2020" (Legge 160/2019) in termini di contenimento delle spese per l'acquisto di beni e servizi (costituite dalle spese per "Prestazioni di servizi" e dalla spesa per "Organi istituzionali"). Con deliberazione n. 50/GC/2023 l'Ente ha provveduto alla rideterminazione del limite di spesa di cui all'art. 1 comma 591-592 della Legge di 27 dicembre 2019, n. 160, accertando in € 294.342,72 il limite di spesa valevole anche per l'anno 2025. Dal computo di tale limite l'Ente ha escluso le spese per buoni pasto, energia elettrica, riscaldamento e condizionamento (Circolari di riferimento n. 42 del 7 dicembre 2022 e n. 29 del 3 novembre 2023 del Ministero dell'economia e delle finanze, Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato). L'esclusione dal computo è stata considerata sia nella

CAMERA DI COMMERCIO DI SONDRIO  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Verbale n. 15 del 21 aprile 2026

-----

determinazione del limite di spesa (esercizi 2016-2018), che nella determinazione delle spese effettivamente sostenute nell'esercizio di riferimento.

Al riguardo il Collegio rimanda al contenuto della nota integrativa ed evidenzia il contenimento delle spese nei limiti normativi imposti dalla vigente normativa per un totale spesa per l'anno 2025 di € 246.827,29. Come già detto, per l'anno 2025, l'Ente ha provveduto ad effettuare i versamenti al Bilancio dello Stato provenienti dalle citate riduzioni di spesa.

Gli interventi economici ammontano ad € 4.608.777,76 con un notevole incremento di € 1.817.511,17 rispetto alla spesa sostenuta nel precedente esercizio. A tal riguardo si rimanda alla lettura della relazione sulla gestione redatta dalla Giunta che evidenzia nel dettaglio gli interventi in commento, evidenziando che tali interventi sono quasi interamente finanziati da contributi vincolati di altri enti pubblici (Regione Lombardia e Provincia di Sondrio).

Sicuramente di notevole impatto gli interventi connessi ai finanziamenti commentati nella sezione dei contributi, sostenuti nell'ambito delle Olimpiadi Milano Cortina 2026.

Tra i principali progetti del 2025 si evidenzia la collaborazione con Provincia di Sondrio e APF Valtellina, relativamente alla promozione del brand "Valtellina" nella prospettiva delle Olimpiadi Milano Cortina 2026. Tale progetto è dettagliatamente descritto nella Relazione sulla gestione e si inserisce in un apposito accordo sottoscritto dai tre enti il 26 marzo 2025, che ha individuato quali soggetti attuatori APF Valtellina e Camera di commercio di Sondrio. L'accordo si è quindi basato sulla condivisione di un piano strategico di marketing, con conseguente programmazione delle attività assumendo come prioritaria la valorizzazione della partnership tra il marchio "Valtellina – Taste of Emotion" e i marchi olimpico e paralimpico ("composite logo"), con particolare riferimento all'attrattività della destinazione turistica.

c) gli ammortamenti e accantonamenti sono stati calcolati in € 373.659,70, così articolata:

– ammortamenti immobilizzazioni immateriali:	€ 21.119,24
– ammortamenti immobilizzazioni materiali:	€ 126.611,25
– svalutazione crediti:	€ 215.929,21
– fondo rischi ed oneri	€ 10.000,00

L'accantonamento al fondo svalutazione crediti si riferisce alla svalutazione del credito da diritto annuale 2025 del quale si è in precedenza accennato.

Il risultato della gestione corrente presenta un avanzo economico di € 307.279,49.

Le gestioni finanziaria e straordinaria presentano i seguenti risultati complessivi:

CAMERA DI COMMERCIO DI SONDRIO  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Verbale n. 15 del 21 aprile 2026

-----

- gestione finanziaria positiva per € 1.862,28;
- gestione straordinaria positiva per € 296.662,80. La composizione di tale voce è dettagliata in nota integrativa e il Collegio evidenzia come la componente straordinaria, anche per il corrente anno, incida in maniera significativa sulla formazione del risultato d'esercizio 2025.

In conclusione, il Conto economico espone un avanzo complessivo pari ad € 605.804,57, importo che trova giustificazione sia nella relazione della Giunta che nelle considerazioni svolte dal Collegio nei precedenti paragrafi.

#### RENDICONTO FINANZIARIO

Sulla scorta dell'art. 5, comma 2 del DM 27/03/2013 il rendiconto finanziario in termini di liquidità è predisposto secondo quanto stabilito dai principi contabili nazionali emanati dall'OIC. In particolare, è stato costruito partendo dai dati di conto economico e di stato patrimoniale delle annualità 2025-2024, tenuto conto delle variazioni delle singole voci tra fine ed inizio esercizio. Lo stesso riporta, ai fini di un utile ed opportuno raffronto, le risultanze dell'esercizio precedente.

Il Collegio evidenzia che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto rilevare la corretta tenuta della contabilità. Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economale, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali. Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

*Tutto ciò premesso il Collegio, considerato che:*

- *il margine di struttura (patrimonio netto + passività consolidate (comprehensive di fondi rischi e oneri) – attivo fisso) della Camera di Commercio di Sondrio è positivo per € 5.123.868,01 e pertanto implica la possibilità di effettuare investimenti mediante un'azione di tipo permutativo, vale a dire finanziamento di investimento attraverso i propri mezzi;*

CAMERA DI COMMERCIO DI SONDRIO  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Verbale n. 15 del 21 aprile 2026

-----

- *il quoziente di struttura (patrimonio netto + passività consolidate / attivo fisso) è superiore all'unità (6,53) e pertanto la Camera ha una capacità di auto finanziamento,*
- *il margine di tesoreria (liquidità immediata + liquidità differita – passività correnti) è positivo per 5.715.469,01, in considerazione che le liquidità correnti superano le passività correnti e tale indice risulta ancora più significativo in funzione della correlazione delle scadenze fra debiti e crediti a breve termine.*

rileva

- l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in Bilancio nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio;
- che i risultati economici e patrimoniali della gestione sono corretti;
- l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- la corrispondenza dei dati di bilancio con le scritture contabili,
- la corretta applicazione delle norme di contabilità;
- che la nota integrativa è stata redatta in sintonia con l'art. 23 del Regolamento,

*Attestata altresì:*

- *la coerenza nelle risultanze del rendiconto finanziario con il conto consuntivo in termini di cassa;*
- *che la nota integrativa contiene indicazione in merito all'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, di cui all'articolo 33 del D.Lgs. n. 33/2013, come definito dall'articolo 9 del D.P.C.M. 22 settembre 2014, che per l'anno 2025 è pari a -18,26; verificato il rispetto delle normative in materia di contenimento delle spese;*

*Esprime:*

**parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio 2025.**

La seduta si conclude alle ore 12.00.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

CAMERA DI COMMERCIO DI SONDRIO  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
Verbale n. 15 del 21 aprile 2026

-----

Dott.ssa Nadia Vernice *f.to digitalmente*

Dr.ssa Silvia Cavazzi *f.to digitalmente*

Dott. Walter Spinapolice *f.to digitalmente*

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Marco Bonat)

LA PRESIDENTE  
(Loretta Credaro)

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi dell'art. 24 del D.lgs. 7 marzo 2005, n. 82 (C.A.D.) e s.m.i.