



CAMERA DI COMMERCIO
SONDRIO

Rapporto sull'economia della Provincia di Sondrio 2025

Fedele De Novellis

10 novembre 2025

ref.

Indice

1. Tendenze di medio termine, Sondrio e la Lombardia.....	1
2. Tendenze demografiche e offerta di lavoro	11
3. Domanda di lavoro e disoccupazione.....	23
4. Istruzione e transizione scuola-lavoro.....	43
5. Demografia d'impresa	51
6. Il settore primario nella provincia di Sondrio	75
7. Il settore manifatturiero nella provincia di Sondrio	91
8. Il commercio estero della provincia di Sondrio	107
9. Commercio e servizi.....	119
10. Il turismo nella provincia di Sondrio	131
11. Il credito	141
12. Le infrastrutture.....	153



Un territorio con un buon livello di sviluppo...

TAVOLA 1.1 - IL PIL PER ABITANTE NELLE PROVINCE LOMBARDE
euro pro-capite

	valori assoluti			rank Province Italiane			variazione rank 2000-2022
	2000	2010	2022	2000	2010	2022	
Bergamo	27584	31658	38636	12	11	16	-4
Brescia	27698	30660	40473	11	14	11	0
Como	25575	27888	32700	21	35	44	-23
Cremona	27283	28184	37440	13	30	20	-7
Lecco	26980	28305	36488	14	28	25	-11
Lodi	23067	27204	30609	37	38	53	-16
Mantova	25208	28055	36536	22	33	24	-2
Milano	37062	53004	66618	1	1	1	0
Monza e della Brianza	23740	29808	35904	32	17	27	5
Pavia	22631	23205	29451	39	64	57	-18
Sondrio	21046	28793	33519	50	26	40	10
Varese	25699	29695	34207	18	20	38	-20
Lombardia	29459	36651	45964				
Italia	21860	27047	33858				

Un territorio con un buon livello di sviluppo...

TAVOLA 1.2 - IL PIL PER ABITANTE NELLE PROVINCE DELL'ARCO ALPINO
euro pro-capite

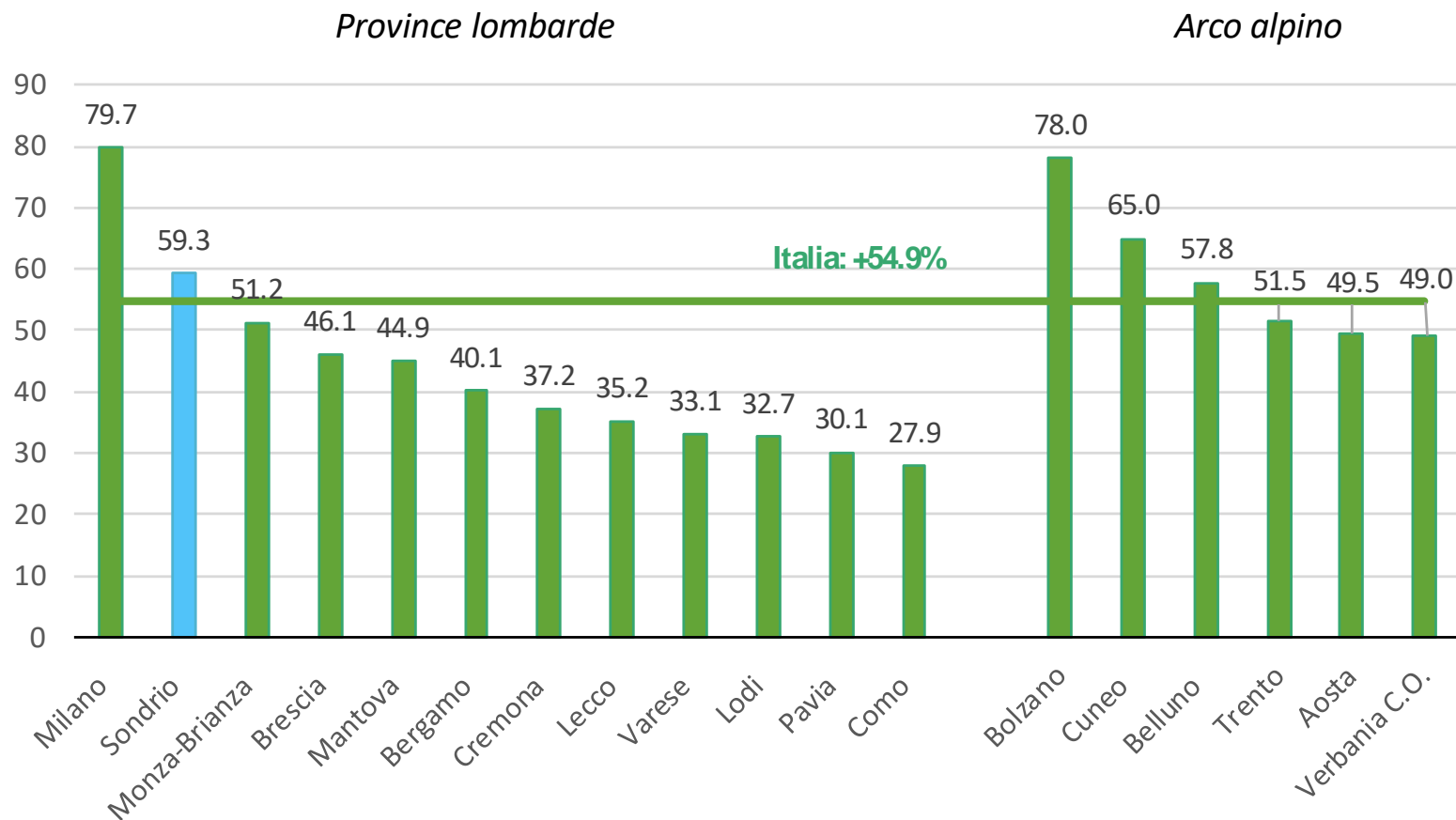
	valori assoluti			rank Province Italiane			variazione rank 2000-2022
	2000	2010	2022	2000	2010	2022	
Aosta	29292	37335	43799	6	4	7	-1
Belluno	23704	26714	37408	33	45	21	12
Bolzano	31426	40171	55928	2	2	2	0
Cuneo	22583	29455	37255	40	22	22	18
Sondrio	21046	28793	33519	50	26	40	10
Trento	28921	34493	43819	9	8	6	3
Verbania C.O.	18558	22399	27660	67	68	67	0

Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su dati Istat, conti economici territoriali

Dopo Milano, Sondrio è la Provincia lombarda con la maggiore crescita del Pil pro-capite degli ultimi venti anni

FIGURA 1.1 - LA CRESCITA DEL PIL PER ABITANTE NELLE PROVINCE LOMBARDE E DELL'ARCO ALPINO DAL 2000

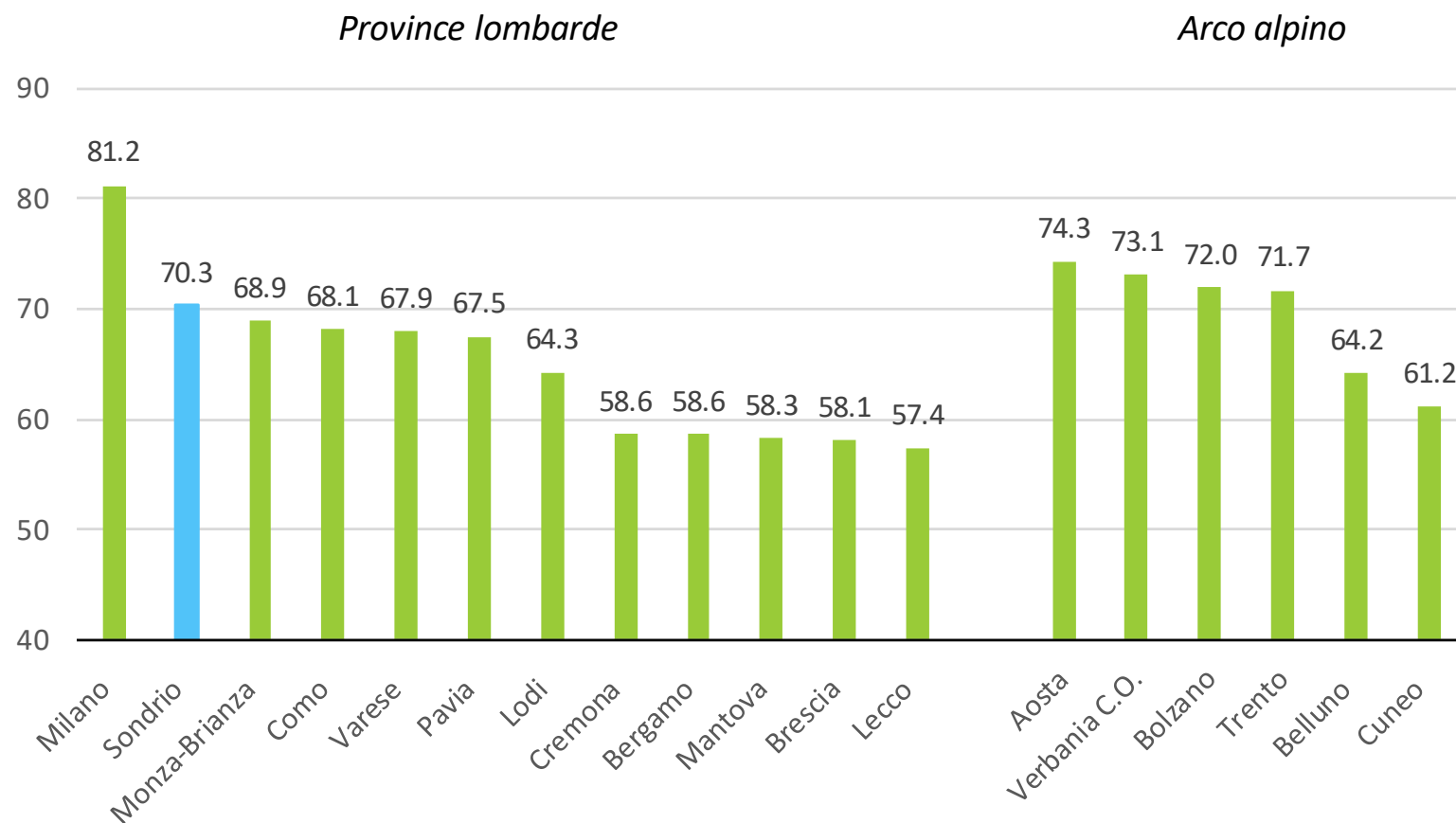
Pil pro-capite, a prezzi correnti, var % cumulate 2000-2022



Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su dati Istat, conti economici regionali

FIGURA 9.1 - L'INCIDENZA DEI SERVIZI NELL'ECONOMIA DELLE PROVINCE LOMBARDE E DELL'ARCO ALPINO

valore aggiunto a prezzi correnti, in % del totale. Dati 2022



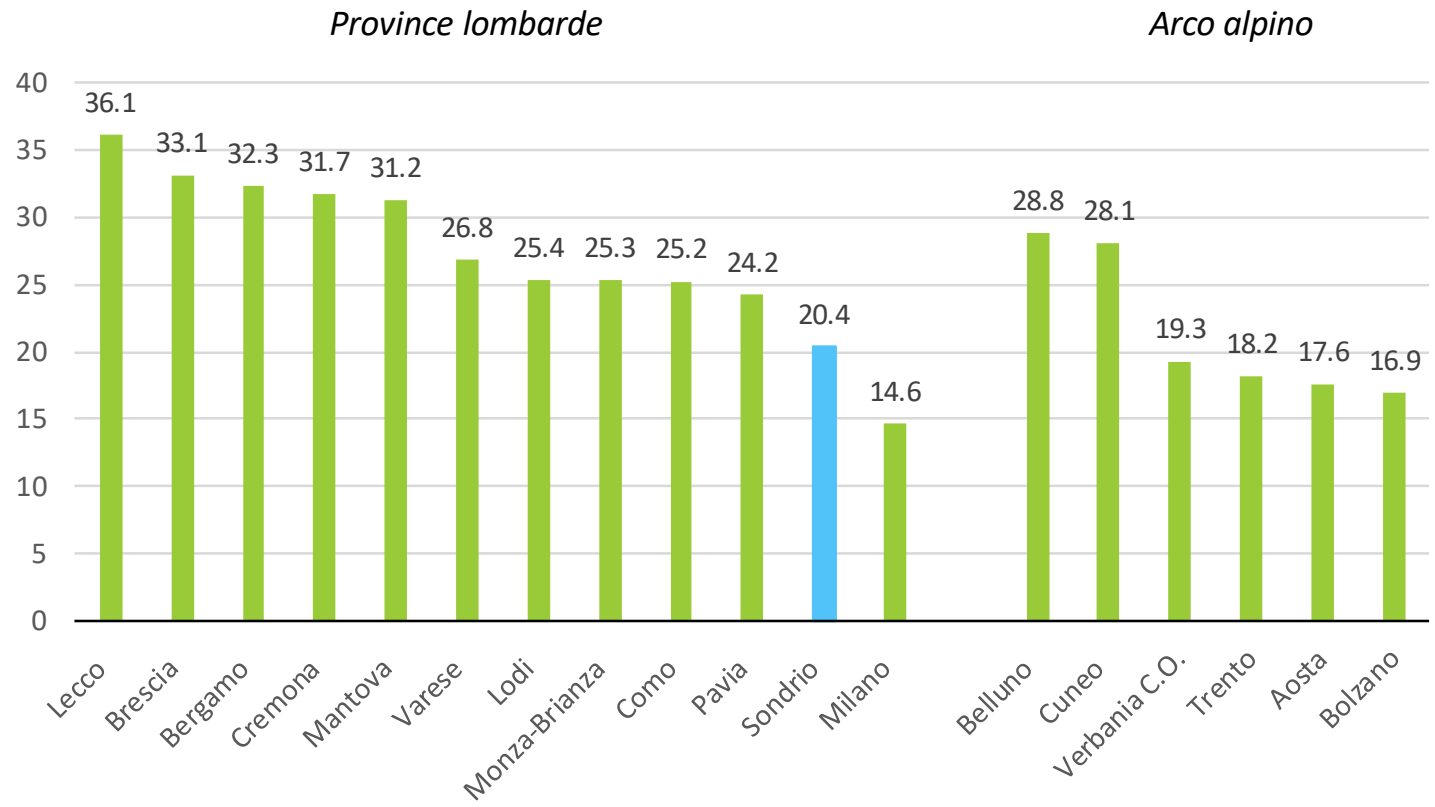
Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su dati Istat, conti economici regionali

...con una specializzazione spostata maggiormente sui settori dei servizi alle famiglie

..e un peso contenuto del manifatturiero: Sondrio meno esposta al ciclo dell'export

FIGURA 7.1 - L'INCIDENZA DELL'INDUSTRIA NELLE PROVINCE LOMBARDE E NELLE PROVINCE DELL'ARCO ALPINO

Industria in senso stretto, valore aggiunto a prezzi correnti, in % del totale. Dati 2022



Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su dati Istat, conti economici regionali

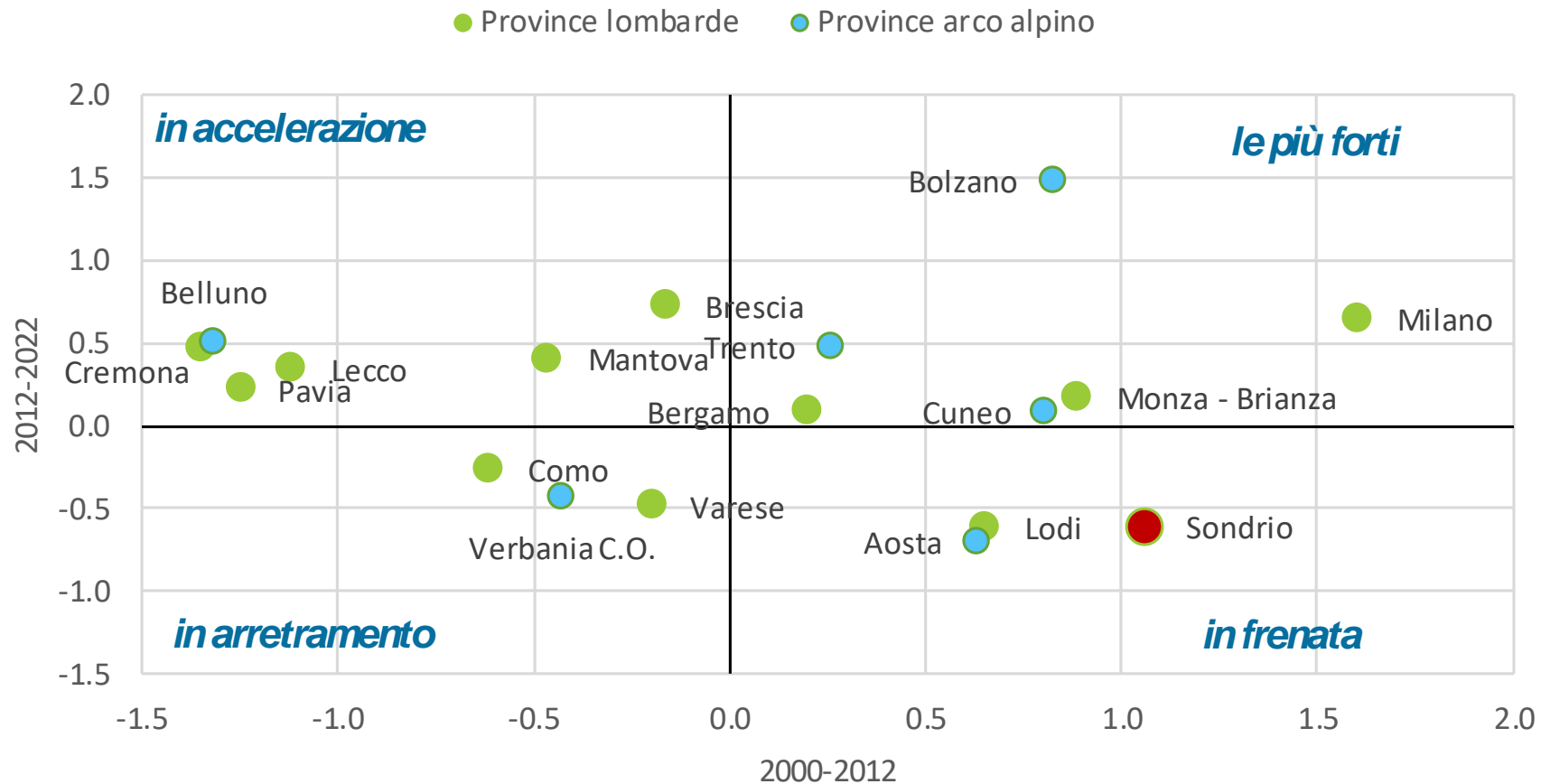
TAVOLA 10.5 - LA STRUTTURA DEGLI ARRIVI TURISTICI NELLA PROVINCIA DI SONDRIO, 2024

	Per Paese di provenienza		Per regione italiana		
	<i>In migliaia</i>	%	<i>In migliaia</i>	%	
Svizzera e Liechtenstein	67	14.4	Lombardia	418	59.7
Germania	63	13.6	Emilia-Romagna	49	7.0
Repubblica Ceca	49	10.6	Veneto	38	5.5
Polonia	42	9.0	Piemonte	34	4.8
Belgio	27	5.8	Toscana	30	4.3
Regno Unito	23	4.9	Lazio	23	3.3
Paesi Bassi	17	3.5	Liguria	21	2.9
Stati Uniti d'America	16	3.5	Campania	11	1.6
Francia	13	2.7	Sicilia	11	1.6
Romania	11	2.3	Trentino-Alto Adige	11	1.6
Danimarca	9	1.9	Marche	11	1.6
Austria	8	1.7	Puglia	11	1.5
Spagna	7	1.6	Umbria	6	0.9
Slovenia	7	1.5	Sardegna	6	0.9
Australia	7	1.4	Friuli-Venezia Giulia	6	0.8
Brasile	7	1.4	Calabria	5	0.7
Svezia	6	1.3	Abruzzo	4	0.6
Slovacchia	5	1.1	Basilicata	2	0.2
Lituania	4	0.9	Valle d'Aosta	2	0.2
Altri	79	16.9	Molise	1	0.1
Totale arrivi dall'estero	466	100.0	Totale arrivi dall'Italia	699	100.0

Conta di più l'andamento dei consumi delle famiglie europee, e italiane in particolare

Sondrio fa meglio nella fase post-grande crisi finanziaria, fa peggio nel periodo post-crisi del debito sovrano

FIGURA 1.5 - LA CRESCITA DELLE PROVINCE LOMBARDE E DELL'ARCO ALPINO: DIFFERENZIALI DALLA MEDIA ITALIA
differenza nella var % media del Pil in ciascun periodo.



Negli ultimi anni la composizione settoriale della crescita italiana ha favorito la provincia di Sondrio 1/ frenata del manifatturiero

FIGURA 7.3 - IMPRESE MANIFATTURIERE: TASSO DI TURNOVER NETTO



Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su dati Infocamere

Negli ultimi anni la composizione settoriale della crescita italiana ha favorito la provincia di Sondrio 2/ artigianato a rilento

FIGURA 7.4 - IMPRESE ARTIGIANE: TASSO DI TURNOVER NETTO

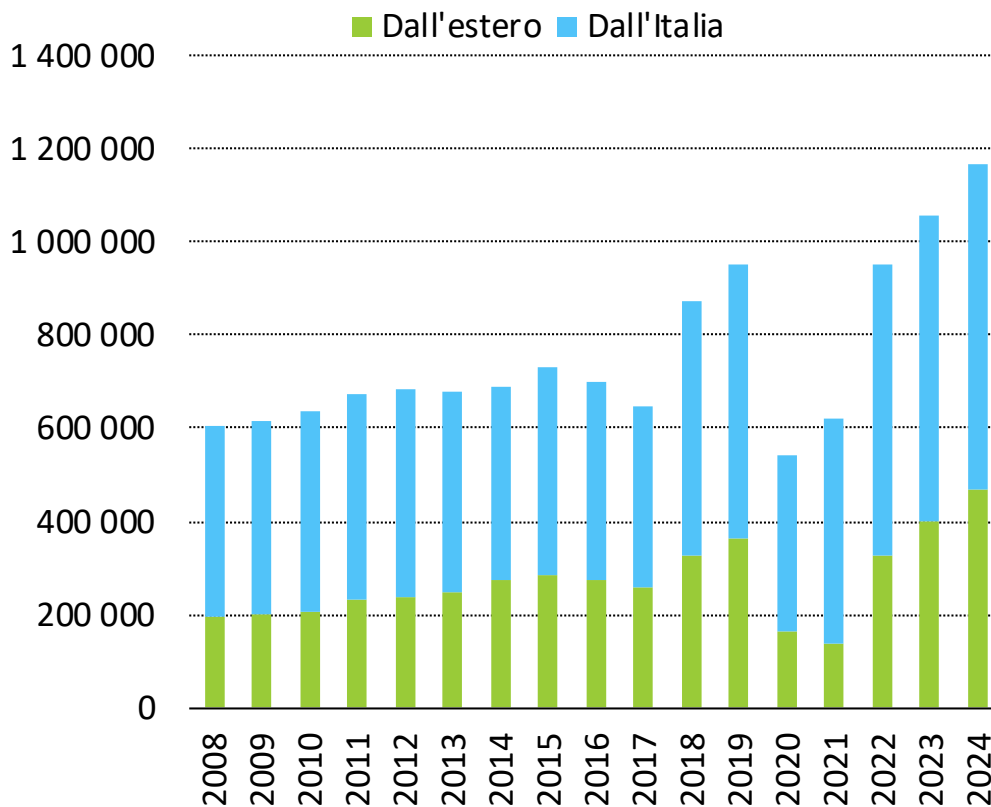


Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su dati Infocamere

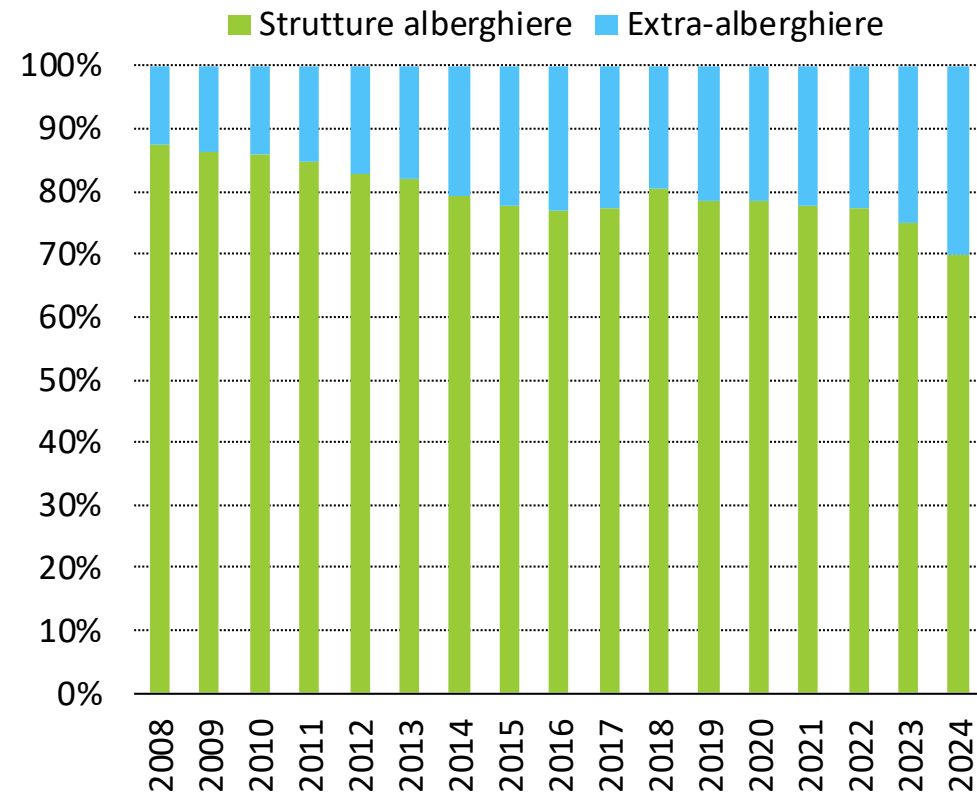
Negli ultimi anni la composizione settoriale della crescita italiana ha favorito la provincia di Sondrio 3/ bene il turismo e le costruzioni

FIGURA 10.3 - ARRIVI TURISTICI NELLA PROVINCIA DI SONDRIO

Per area di provenienza



Composizione per tipo di struttura



Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su dati Istat

Il turismo come traino del tessuto produttivo territoriale



Filiera agroalimentare

- Industria alimentare
- Comparto agricolo

Commercio e servizi ricreativi

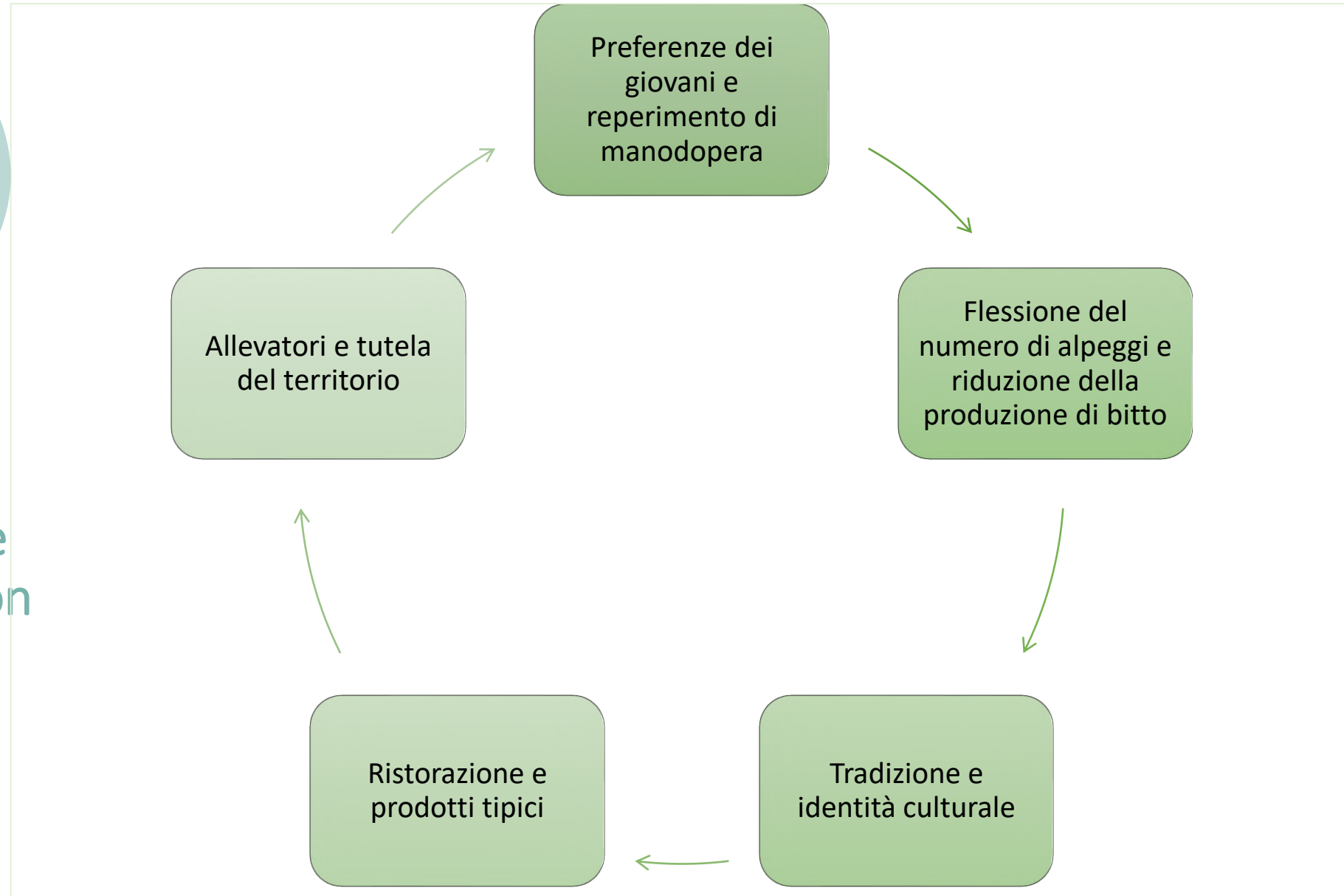
- Prodotti tipici
- Attività sportive

Immobiliare

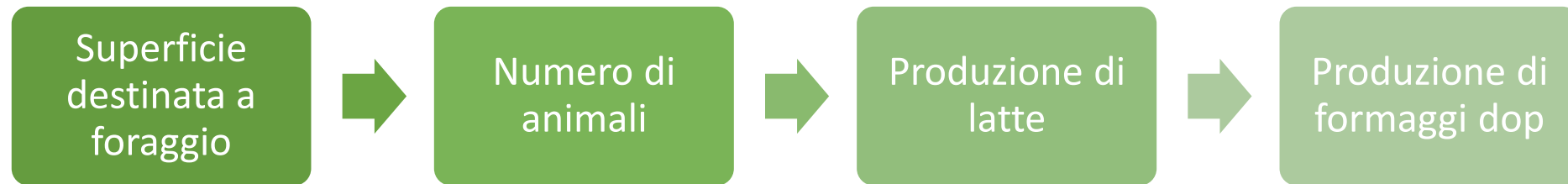
- Ristrutturazioni
- Rendita immobiliare
- Compravendite

Focus group:
lattiero-
caseario

La filiera
agroalimentare e le
interdipendenze con
gli altri settori



Dal foraggio al formaggio: il sistema chiuso del lattiero-caseario



foraggi per l'alimentazione degli animali ed il latte di provenienza locale

Il sistema cooperativo difende i produttori locali dalle fluttuazioni dei prezzi di mercato

Fase positiva per il comparto delle costruzioni

Bonus edilizi

Opere pubbliche (Pnrr e giochi olimpici)

Turismo e affitti brevi

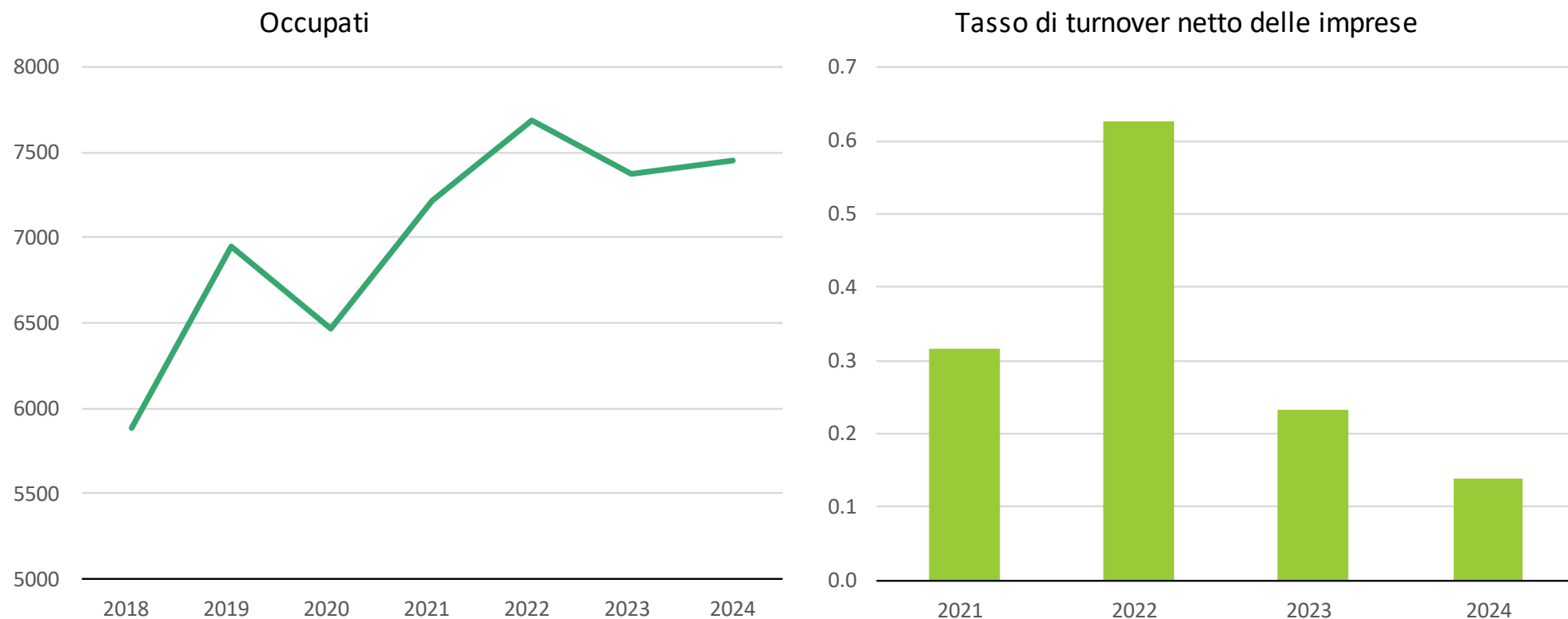
Ripresa mutui e compravendite immobiliari

Focus group: il settore delle costruzioni a Sondrio

**Un potenziale da valorizzare:
le case di legno**

Fase positiva per il comparto delle costruzioni

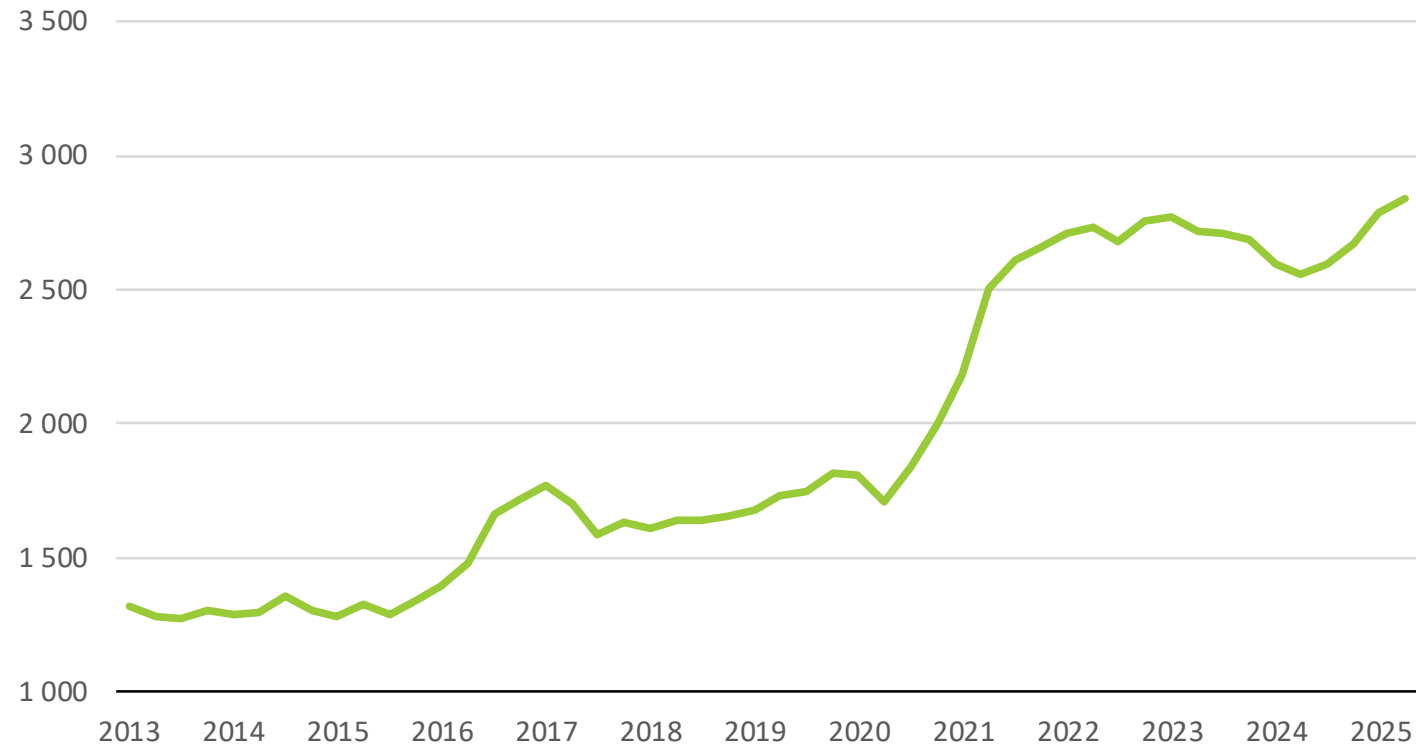
FIGURA 7.8 - L'ATTIVITA' DEL SETTORE DELLE COSTRUZIONI IN PROVINCIA DI SONDRIO



Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su dati Istat e Infocamere

Il turismo sostiene il mercato immobiliare

FIGURA 7.9 - COMPRAVENDITE DI IMMOBILI RESIDENZIALI, PROVINCIA DI SONDRIO
Somma mobile 4 trimestri




Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su dati OMI (Osservatorio Mercato Immobiliare)

Incertezze sul post-PNRR

Difficoltà di reperimento di manodopera

La gestione dello smaltimento dei rifiuti



**Focus group: il
settore delle
costruzioni a
Sondrio**

Rafforzare l'offerta per agganciare la domanda



Capitale fisico

- Investimenti
- Innovazione
- Tecnologia
- Infrastrutture fisiche
- Infrastruttura digitali

Capitale umano

- Occupazione
- Istruzione
- Formazione
- Esperienza

I ritardi nella dotazione infrastrutturale

TAVOLA 12.1 - INDICI DI ACCESSIBILITA' DELLE PROVINCE LOMBARDE

	Stazioni ferroviarie con servizio passeggeri attivo	Accessi alla rete autostradale	Aeroporti	Porti con servizio passeggeri
Bergamo	15.7	75.3	59.6	0.0
Brescia	16.1	76.8	27.7	0.0
Como	21.0	63.9	54.0	0.0
Cremona	4.8	64.8	18.3	0.0
Lecco	5.5	30.2	27.0	0.0
Lodi	26.5	87.8	31.1	0.0
Mantova	2.4	69.1	12.5	0.0
Milano	99.9	81.1	86.6	0.0
Monza e della Brianza	52.8	82.1	65.2	0.0
Pavia	18.4	63.1	25.8	0.0
Sondrio	0.0	0.7	2.4	0.0
Varese	22.6	85.1	98.8	0.0

Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su dati Istat

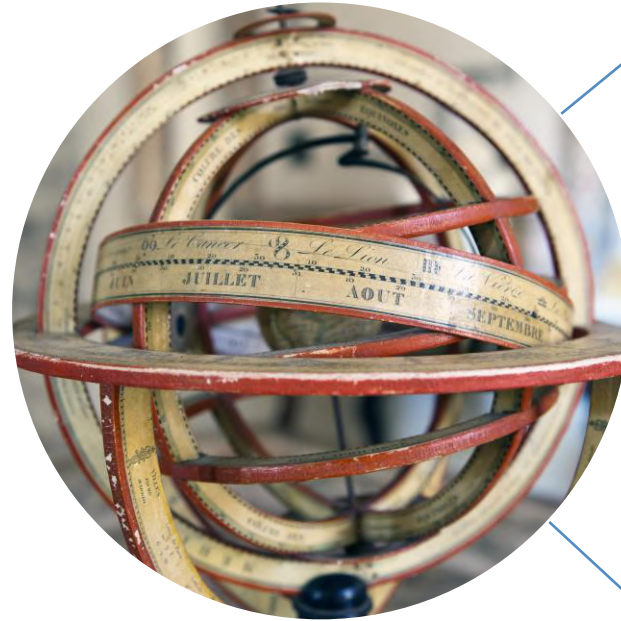
I ritardi nella dotazione infrastrutturale

TAVOLA 12.2 - INDICI DI ACCESSIBILITA' DELLE PROVINCE DELL'ARCO ALPINO

	Stazioni ferroviarie con servizio passeggeri attivo	Accessi alla rete autostradale	Aeroporti	Porti con servizio passeggeri
Aosta	0.0	90.1	5.9	0.0
Belluno	0.2	37.1	5.9	0.0
Bolzano	18.7	59.7	0.1	0.0
Cuneo	0.9	60.8	3.1	0.0
Sondrio	0.0	0.7	2.4	0.0
Trento	18.1	69.8	2.9	0.0
Verbania C.O.	6.2	60.5	18.8	0.0

Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su dati Istat

Il capitale umano



Manodopera

- Assunzioni
- Difficoltà di reperimento

Competenze

- Istruzione
- Esperienza
- Brain drain

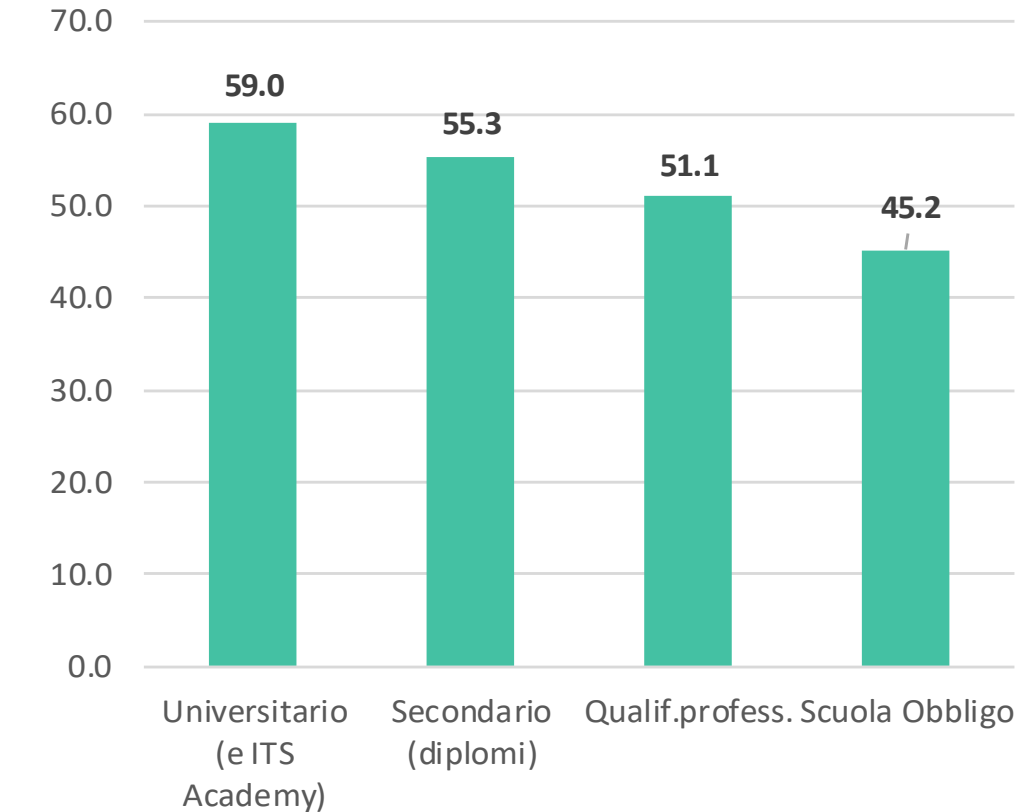
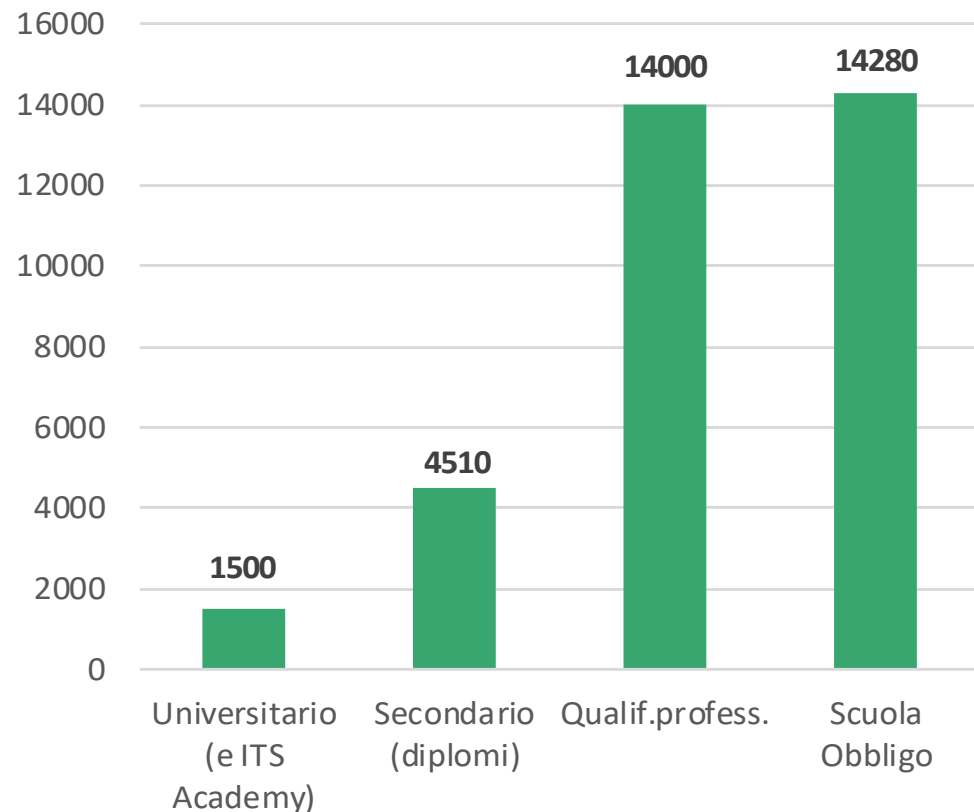
Demografia

- Invecchiamento
- Flussi migratori
- Transfrontalieri

I paradossi del mercato del lavoro 1/ ... le imprese lamentano problemi di reperimento di manodopera

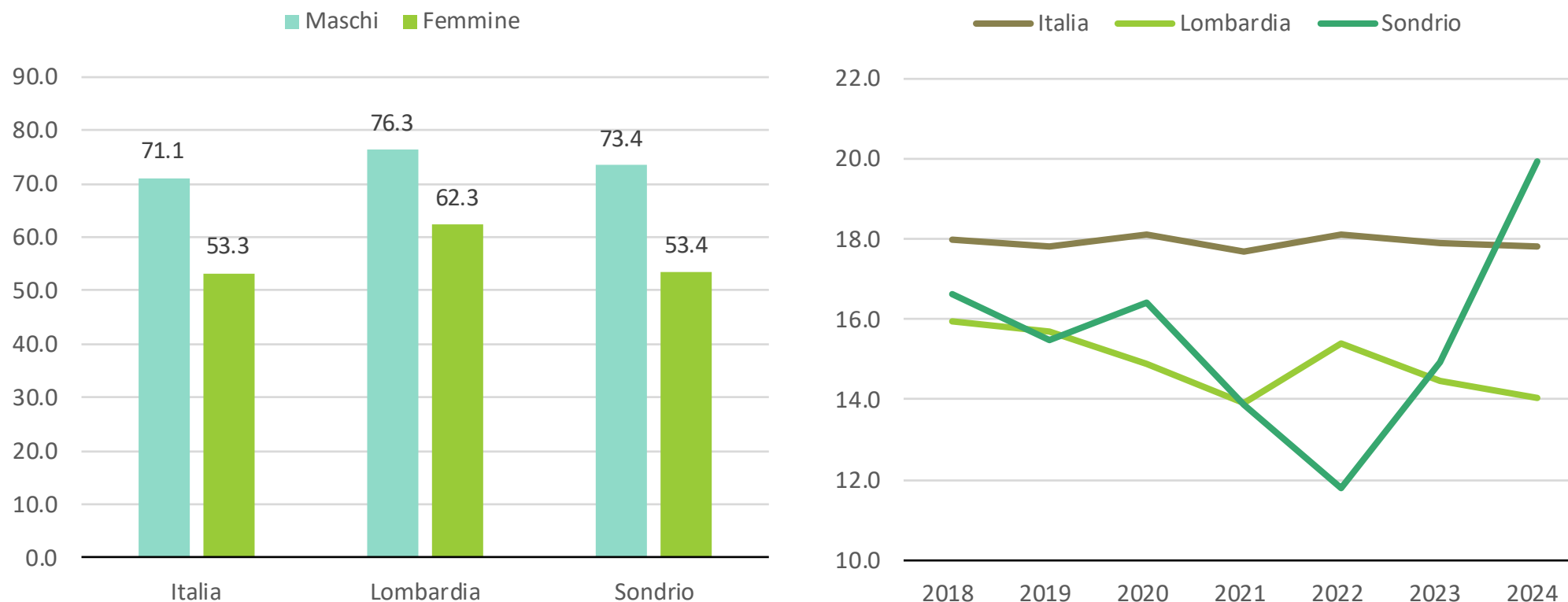
Il 59% delle ricerche di laureati
risulta difficile, il 45% per le figure
per le quali è sufficiente la scuola
dell'obbligo

FIGURA 4.5 - ENTRATE PROGRAMMATE IN PROVINCIA DI SONDRIO PER LIVELLI DI ISTRUZIONE. ANNO 2024



I paradossi del mercato del lavoro 2/ ... ma l'occupazione non aumenta, soprattutto quella femminile

FIGURA 3.3 - TASSO DI OCCUPAZIONE PER GENERE E TERRITORIO E GAP DI GENERE PER TERRITORIO
Anno 2024. 15-64 anni. Valori % (graf di sin.); punti percentuali (graf di dx)



Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su dati Istat

La struttura produttiva fatica a valorizzare i laureati 1/

Il 27% degli occupati ha una laurea, una quota inferiore a molte province lombarde

TAVOLA 4.1 - LA STRUTTURA DELL'OCCUPAZIONE (25-34 ANNI) PER LIVELLO DI ISTRUZIONE. Anno 2024

	Fino lic. media	Diploma	Laurea
<i>Prov. lombarde</i>			
Composizioni %			
Bergamo	12.5	58.8	28.7
Brescia	17.2	54.9	27.9
Como	7.6	53.5	38.9
Cremona	18.4	51.3	30.4
Lecco	8.7	52.8	38.4
Lodi	23.8	50.5	25.7
Mantova	22.4	59.9	17.8
Milano	12.0	39.1	49.0
Monza B.	22.1	45.0	33.0
Pavia	19.3	56.2	24.5
Sondrio	17.4	55.5	27.1
Varese	12.3	51.9	35.8
<i>Prov. dell'arco alpino</i>			
Composizioni %			
Aosta	21.1	47.5	31.4
Belluno	16.4	50.7	32.9
Bolzano	24.2	49.9	25.9
Cuneo	19.4	59.7	20.9
Trento	11.4	56.2	32.4
Verbania C.O.	19.2	51.7	29.1

Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su microdati Istat (Rcfl)

La struttura produttiva fatica a valorizzare i laureati 2/

Il tasso di occupazione dei laureati è uguale a quello dei diplomati

TAVOLA 4.2 - TASSI DI OCCUPAZIONE (25-34 ANNI) PER LIVELLO DI ISTRUZIONE. Anno 2024

	Fino lic. media	Diploma	Laurea
<i>Prov.lombarde</i>		Valori %	
Bergamo	66.1	85.0	85.4
Brescia	70.3	85.2	90.3
Como	55.0	81.3	85.0
Cremona	64.0	67.5	75.2
Lecco	68.0	84.6	79.7
Lodi	61.4	78.6	84.9
Mantova	70.0	80.9	76.8
Milano	72.0	81.2	86.5
Monza B.	77.1	81.1	86.2
Pavia	71.1	76.0	74.2
Sondrio	56.3	71.1	71.1
Varese	77.6	83.6	77.9
<i>Prov.dell'arco alpino</i>		Valori %	
Aosta	73.4	81.0	82.1
Belluno	67.5	81.2	70.6
Bolzano	82.4	79.7	84.4
Cuneo	82.6	87.9	90.7
Trento	76.7	88.6	83.6
Verbania C.O.	82.0	82.4	85.5

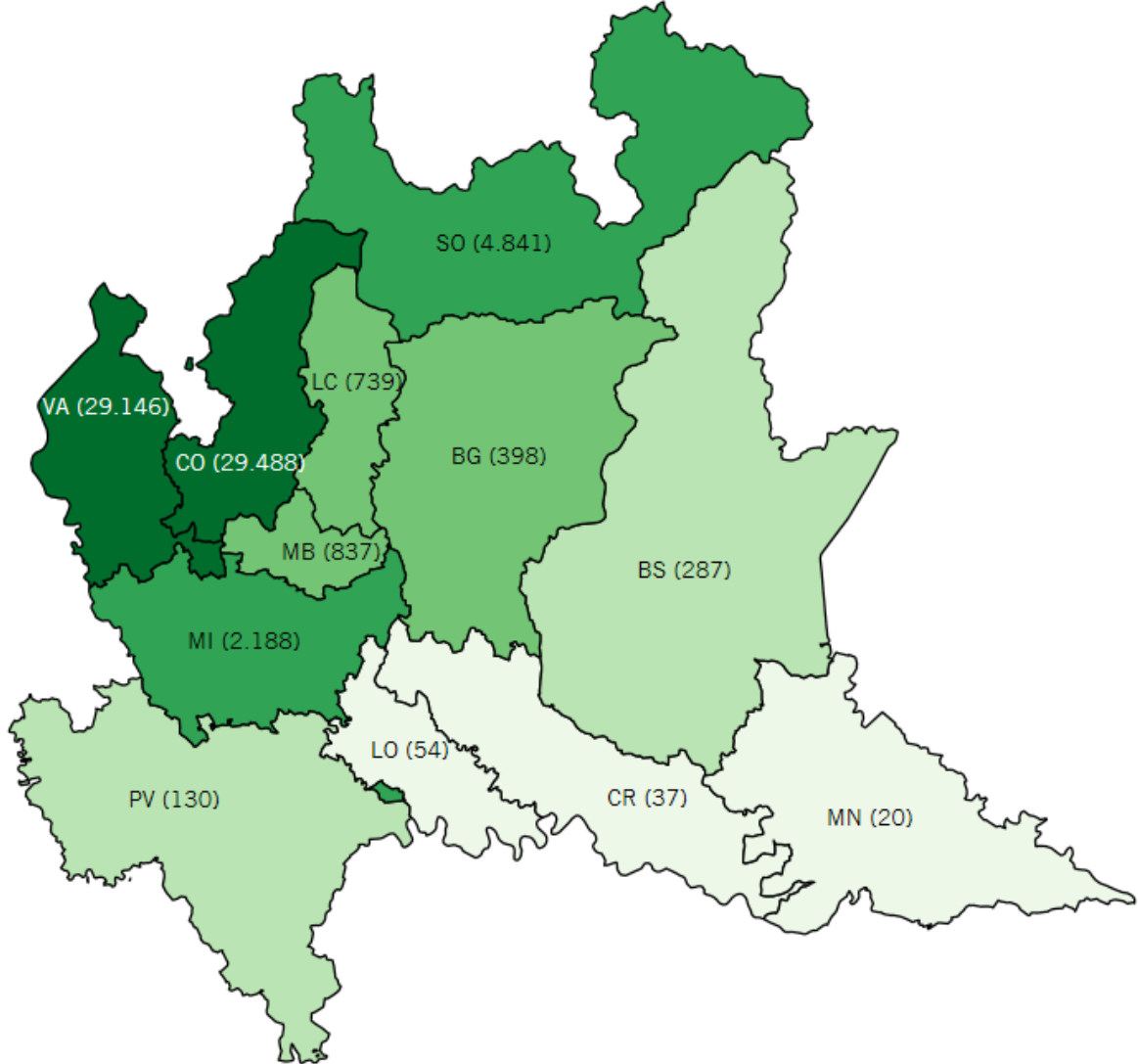
Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su microdati Istat (Rcfl)

La struttura produttiva fatica a valorizzare i laureati 3/

E' aumentata la propensione dei giovani a cercare lavoro fuori, anche all'estero

E' aumentato il numero di transfrontalieri

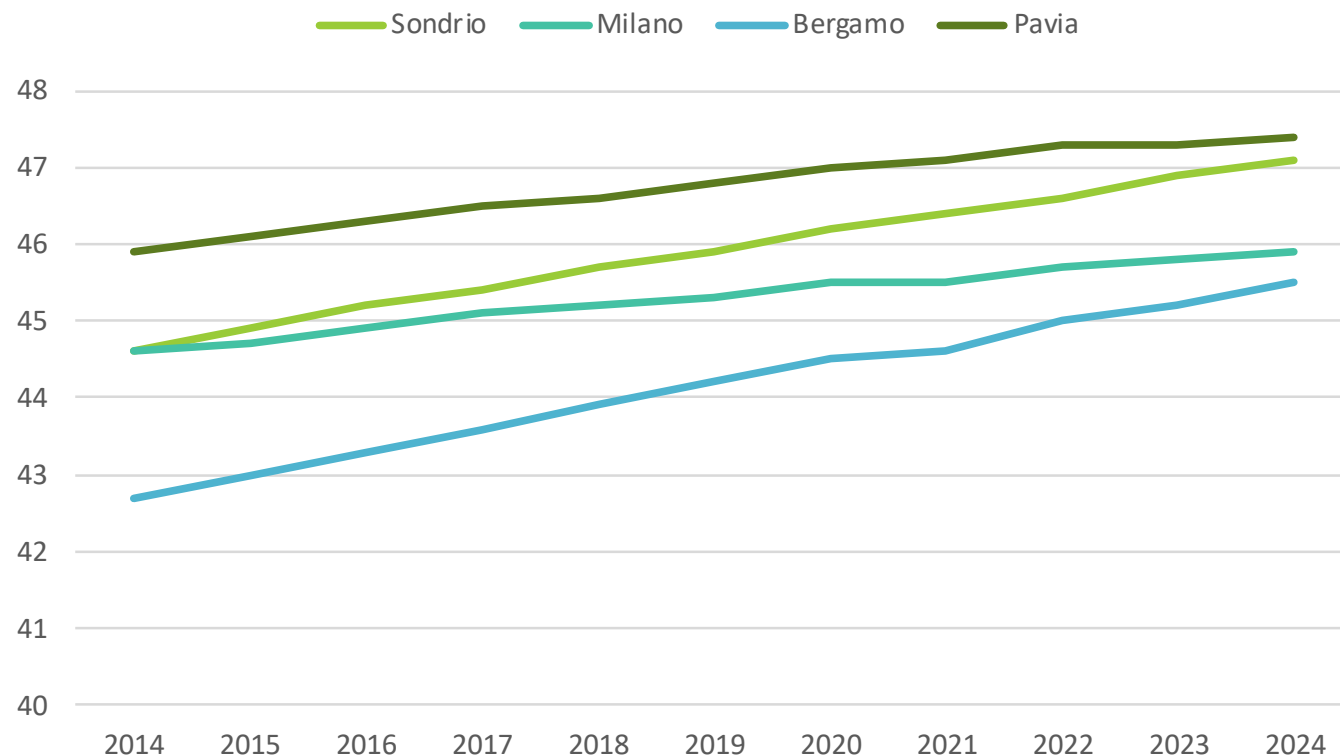
FIGURA 3.12 - FRONTALIERI LOMBARDI PER PROVINCIA DI PROVENIENZA
Valori assoluti, 2022



Fonte: Elaborazioni su dati Ufficio Federale di Statistica svizzero (UST) riportati in Spazio Indagine Varese.

Demografia 1/ Aumenta l'età media della popolazione

FIGURA 2.6 - ETA' MEDIA DELLA POPOLAZIONE*



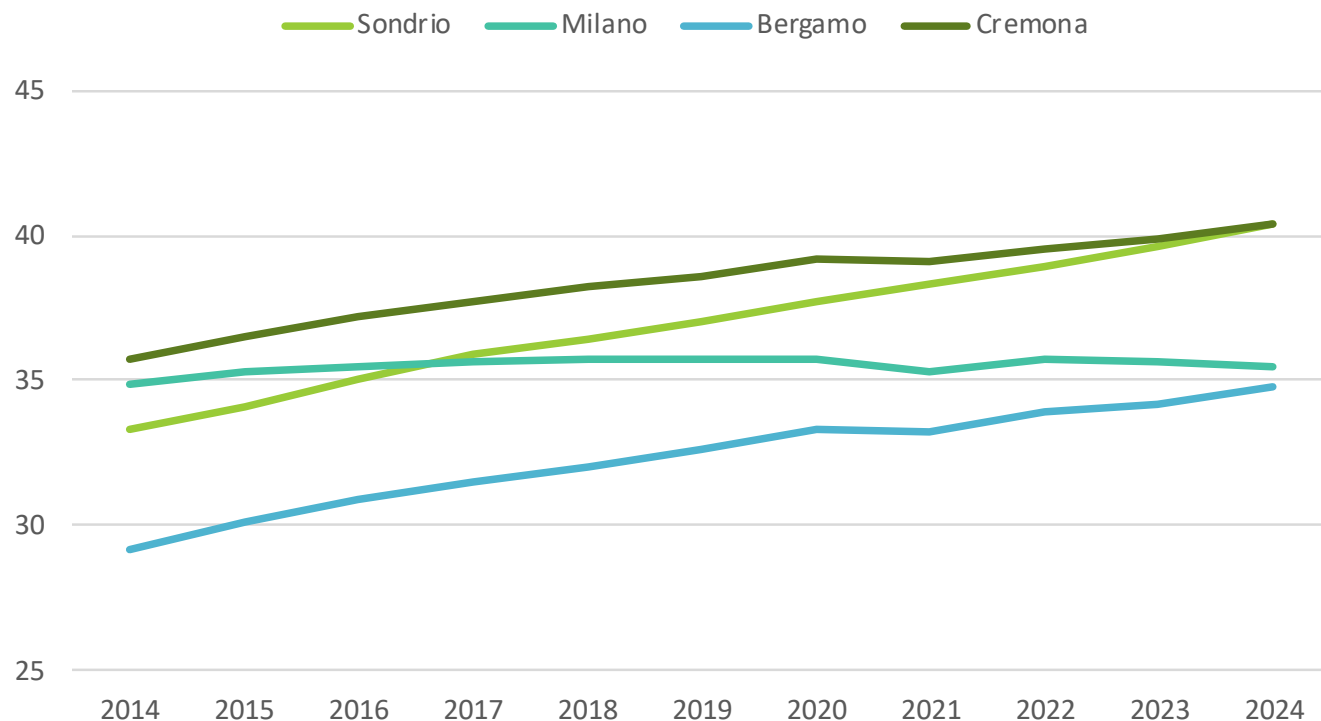
*Tra le province lombarde sono state considerate, oltre a Sondrio e Milano, la provincia con i valori più alti e quella con i valori più bassi

Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su dati Istat

Demografia 2/ Sempre più anziani nella popolazione

FIGURA 2.8 - INDICE DI DIPENDENZA DEGLI ANZIANI*

Valori %



*Tra le province lombarde sono state considerate, oltre a Sondrio e Milano, la provincia con i valori più alti e quella con i valori più bassi

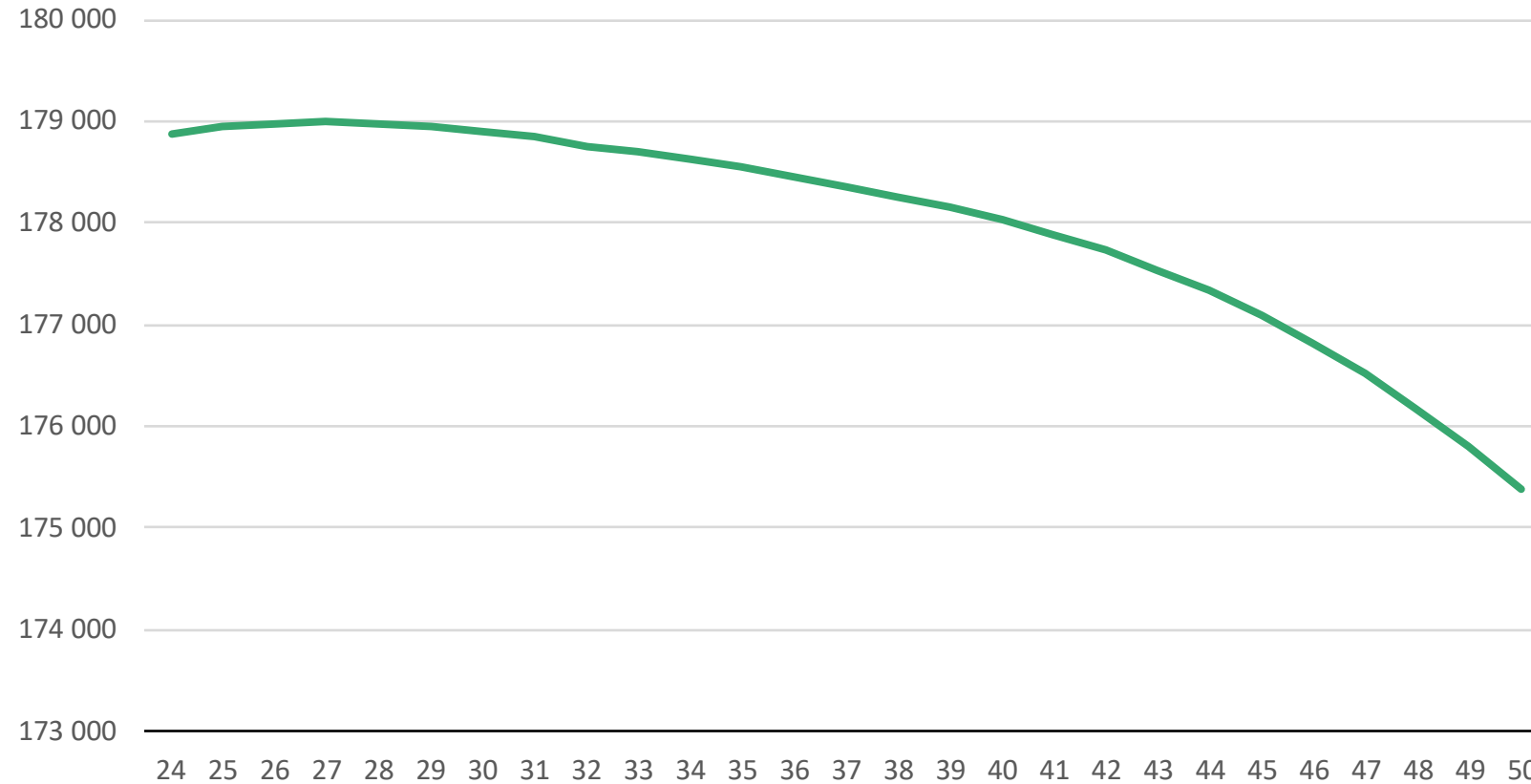
Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su dati Istat

Demografia 3/ Prospettive

FIGURA 2.11 - POPOLAZIONE IN PROVINCIA DI SONDRIO: L'ANDAMENTO FINO AL 2050

Scenario mediano Istat

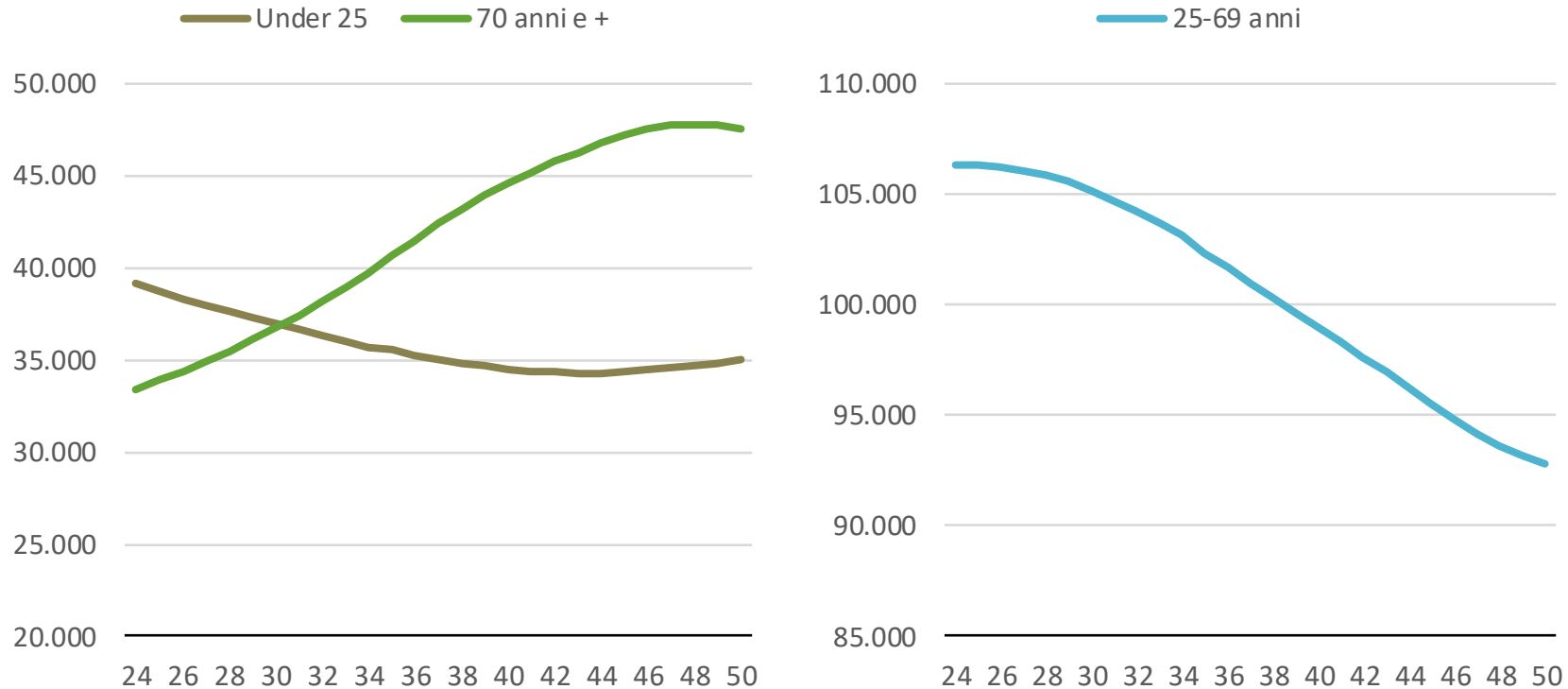
Popolazione Totale



Demografia 4/ Prospettive

FIGURA 2.11 - POPOLAZIONE IN PROVINCIA DI SONDRIO: L'ANDAMENTO FINO AL 2050
Scenario mediano Istat

Popolazione per classi di età



Fonte: Elaborazioni REF Ricerche su dati Istat

Grazie per l'attenzione!

